




Rapport  
annuel  
**2022**  
*Annual  
report*



**BCB** membre du réseau  **BANK OF AFRICA**  
BMCE GROUP



*Bienvenue à la BCB,  
une banque de plus en plus  
digitale...*

**BOAweb**  
Opérations bancaires hautement  
sécurisées via Internet



## Sommaire

### Table of contents

<b>Le Groupe BANK OF AFRICA</b>	<b>4-9</b>
<b>Rapport d'activité de la Banque de Crédit de Bujumbura S.M. (BCB)</b>	
<i>Activity Report of the Banque de Crédit de Bujumbura S.M. (BCB)</i>	
<b>Le mot de la Direction Générale</b>	<b>12</b>
<i>Comments from the General Management</i>	<b>14</b>
<b>Produits disponibles à la BCB*</b>	<b>16</b>
<b>Faits marquants 2022</b>	<b>18</b>
<i>Highlights 2022</i>	<b>18</b>
<b>Chiffres-clés au 31/12/2022</b>	<b>20</b>
<i>Key figures on 31/12/2022</i>	<b>20</b>
<b>Engagements citoyens de la Banque*</b>	<b>21</b>
<b>Conseil d'Administration &amp; Capital</b>	<b>23</b>
<i>Board of Directors &amp; Capital</i>	<b>23</b>
<b>Le Mot du Président du Conseil d'Administration</b>	<b>26</b>
<i>Comments from the Chairperson of the Board of Directors</i>	<b>26</b>
<b>Rapport du Conseil d'Administration</b>	<b>28-32</b>
<i>Report by the Board of Directors</i>	<b>33-36</b>
<b>Rapport du Commissaire aux Comptes*</b>	<b>37</b>
<b>Bilan comparé des deux derniers exercices</b>	<b>40</b>
<i>Balance sheet for the last two fiscal years</i>	<b>40</b>
<b>Résultat comparé des deux derniers exercices</b>	<b>41</b>
<i>Income statement for the last two fiscal years</i>	<b>41</b>
<b>Résolutions</b>	<b>42</b>
<i>Resolutions</i>	<b>43</b>
<b>Annexes*</b>	<b>44-62</b>


\* French only

*La préoccupation de la BCB est l'entière satisfaction  
de sa clientèle.*



## Un réseau puissant

 19  
Pays


 ≈ 6 000  
Collaborateurs

 ≈ 4,5 Millions  
de comptes bancaires

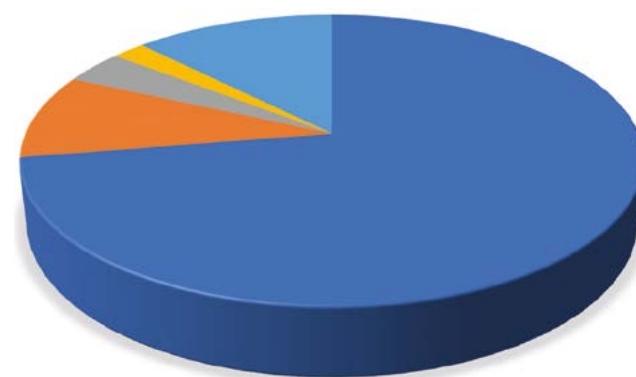
 ≈ 835 Guichets  
Automatiques  
de Banque

 ≈ 550  
Agences bancaires

 40ans  
de développement  
continu

 5 zones  
économiques  
UEMOA, CEDEAO, EAC,  
COMESA, SACD

## Actionnariat de BOA GROUP au 31/12/2022



BANK OF AFRICA BMCE GROUP	72,41 %
FMO	9,41 %
PROPARCO	3,73 %
BIO	2,03 %
AUTRES	12,42 %

## BANK OF AFRICA BMCE GROUP, un partenaire multi-métiers tourné vers le monde

BANK OF AFRICA BMCE GROUP, actionnaire majoritaire de BOA GROUP, est le 3e groupe bancaire au Maroc, détenu à hauteur de 35,51 % par O Capital Group, un Groupe industriel et financier marocain de premier plan opérant dans différents domaines d'activités à fort potentiel de croissance.

Avec une présence dans 32 pays d'Afrique, d'Europe, d'Asie et d'Amérique du Nord, BANK OF AFRICA BMCE GROUP est un des principaux groupes financiers panafricains, avec l'un des plus grands réseaux du continent. À travers ses différentes enseignes et filiales, BANK OF AFRICA est devenu un Groupe Bancaire universel multi-métiers, aux domaines diversifiés : Banque Commerciale, Banque d'Affaires, Banque Participative, et Services Financiers Spécialisés tels que le leasing, le factoring et le crédit à la consommation.

Le Groupe BOA a contribué en 2022 pour 46 % au Résultat Net Part du Groupe de BANK OF AFRICA BMCE GROUP.

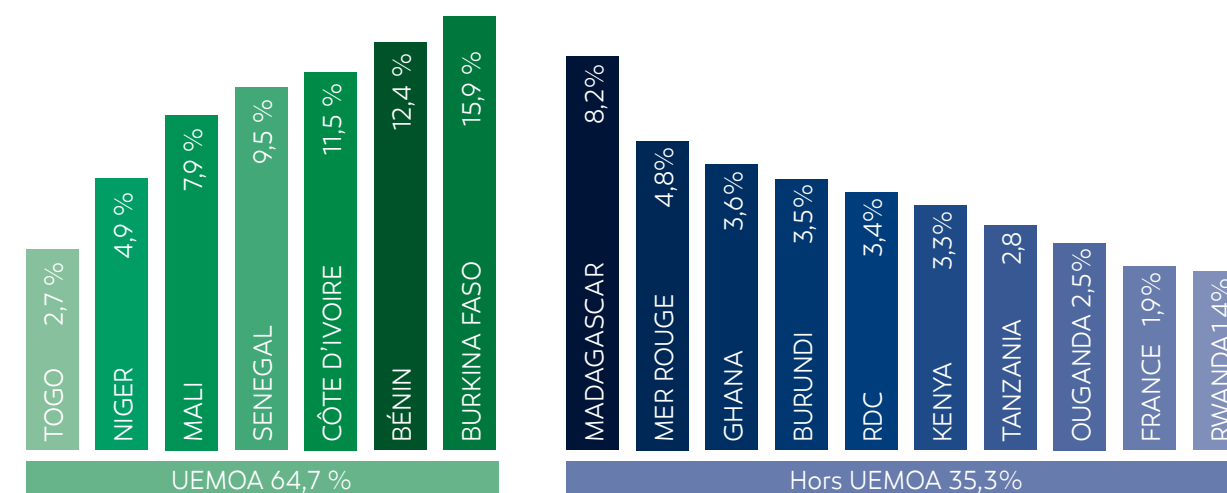
## Chiffres clés du Groupe BANK OF AFRICA sur base consolidée

En millions d'euros	2021	2022	Variation
Total bilan	9 406	10 279	9,3 %
Créances sur clientèle	4 488	5 034	12,2 %
Dépôts de clientèle	7 006	7 695	9,8 %
Produit Net Bancaire	604,0	681,4	12,8 %
Résultat net part du groupe (RNPG)	105,3	136,4	29,5 %
Coefficient d'exploitation	54,7 %	52,4 %	
Coût du risque	1,9 %	1,5 %	
ROE (RNPG / Fonds propres part du groupe moyens)	16,6 %	18,9 %	
ROA (RNPG / Actif moyen)	1,2 %	1,4 %	
Solvabilité (estimations)			
Risk Weighted Asset (*)	5 647	6 266	
Tier 1 + Tier 2 (**)	628	714	
Ratio de solvabilité	11,1 %	11,4 %	

(\*) Risk Weighted Asset ou Actifs risqués pondérés consolidés estimés : somme des RWA des banques pondérées par leur contribution à l'actif consolidé

(\*\*) Tier 1 estimé : Capital + primes liées au capital + Réserves part du groupe + Report à nouveau + RNPG  
Tier 2 estimé : Emprunts subordonnés + Provisions

## Répartition de l'actif agrégé par pays



## 40 ans de croissance et d'expansion

### Réseau Bancaire\*

#### 1983 MALI

17 Agences, 1 Centre d'Affaires, 1 Espace Business et 2 Bureaux de proximité à Bamako.  
14 Agences régionales.

#### 1994 NIGER

Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB).  
Intégrée au Réseau BOA en 1994.  
19 Agences, 1 Centre d'Affaires et 1 Espace Business à Niamey.  
11 Agences régionales.

#### 1998 BURKINA FASO

24 Agences et 1 Centre d'Affaires à Ouagadougou.  
21 Agences régionales et 1 Centre d'affaires à Bobo Dioulasso.  
3 Espaces Business à Ouagadougou.

#### 1999 MADAGASCAR

Créée en 1976 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural.  
Intégrée au Réseau BOA en 1999.

40 Agences, 1 Agence dédiée aux institutionnels et 3 Centres d'Affaires à Antananarivo. 52 Agences régionales et 1 Centre d'Affaires à Toamasina.

#### 2001 SÉNÉGAL

29 Agences, 2 Centres d'Affaires à Dakar.  
21 Agences régionales.

#### 2006 OUGANDA

Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd > ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.  
16 Agences et 1 Centre d'Affaires à Kampala.  
16 Agences régionales.

#### 2007 TANZANIE

Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK – TANZANIA Ltd (EBT). Intégrée au Réseau BOA en 2007.  
9 Agences à Dar es Salaam. 10 Agences régionales.

#### 2010 RDC

8 Agences à Kinshasa.  
7 Agences régionales.

#### 2010 DJIBOUTI

Créée en 1908 : BANQUE DE L'INDOCHINE (BIMR).  
Intégrée au Réseau BOA en 2010.  
9 Agences et 1 Centre d'Affaires à Djibouti.

#### 1990 BÉNIN

24 Agences et 1 Centre d'Affaires à Cotonou.  
24 Agences régionales.

#### 1996 CÔTE D'IVOIRE

Créée en 1980 : BANAFRIQUE.  
Intégrée au Réseau BOA en 1996.  
29 Agences et 2 Centres d'Affaires à Abidjan.  
8 Agences régionales.

#### 2004 KENYA

Créée en 1981 : sous forme de succursale BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE – INDOSUEZ > CALYON.  
Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale de droit kenyan, en 2004.  
13 Agences et 1 Centre d'Affaires à Nairobi.  
11 Agences régionales et 1 Centre d'Affaires à Mombasa.

#### 2008 BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi. 25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA S.M. (BCB).  
Intégrée au Réseau BOA en 2008.  
24 Agences et 1 Centre d'Affaires à Bujumbura.  
13 Agences en province.

#### 2010 FRANCE

1 Agence entreprise.  
1 i-agence à Paris.

#### 2011 GHANA

Créée en 1999 : AMALBANK. Intégrée au Réseau BOA en 2011.  
17 Agences et 1 Centre d'Affaires à Accra. 8 Agences régionales.

#### 2014 ÉTHIOPIE

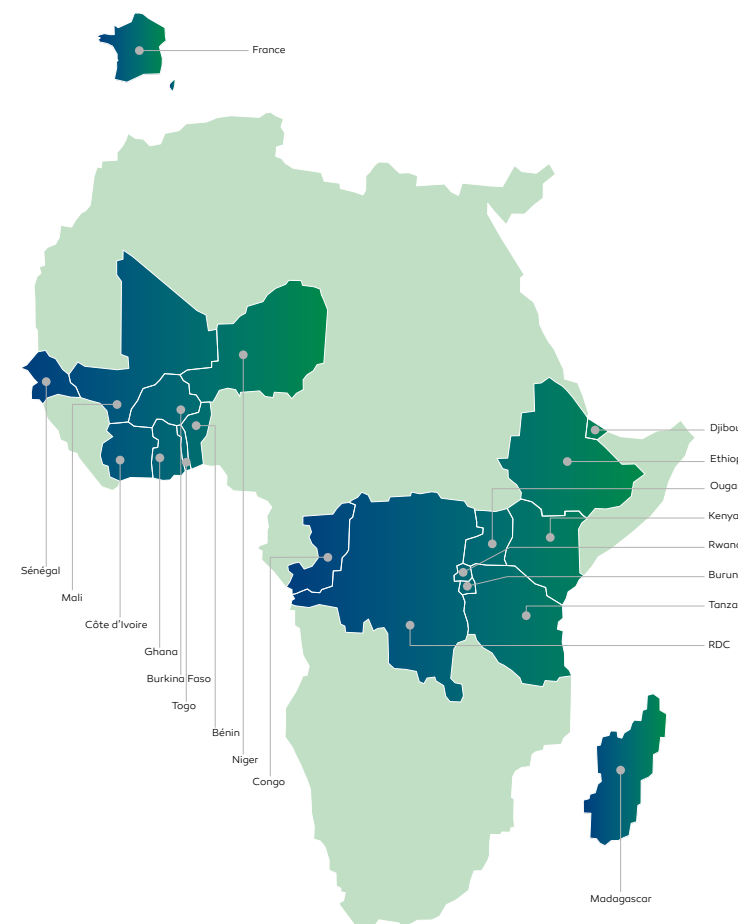
1 Bureau de représentation à Addis Abeba, rattaché à BOA-MER ROUGE..

#### 2013 TOGO

10 Agences et 1 Centre d'Affaires à Lomé.  
4 Agences en province.

#### 2015 RWANDA

Créée en 2003 : AGASEKE BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2015.  
8 Agences et 1 Guichet à Kigali. 6 Agences régionales.



### Filiales non bancaires\*\*

#### 2002 AGORA (Société de participations)

Siège social à Abidjan.

#### 2014 BOA SERVICES (Société de services)

Siège social à Dakar.

#### 2017 PASS (Pan African Solutions & Services) (Solutions & Prestations de Services)

Siège social à l'île Maurice.

#### 2018 BOA SERVICES INTERNATIONAL (Société de services)

Siège social à Casablanca.

### Au Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Madagascar, Mali, Niger et Sénégal

#### 1999 FONDATION BANK OF AFRICA

Présente dans de nombreux pays où le Groupe est implanté.

(\*) Réseau BANK OF AFRICA au 31/12/2022

(\*\*) Bureau de représentation

## Produits & services disponibles dans le réseau francophone

### Particuliers

#### ● Assurances

Assurance Auto « ZEN AUTO »  
Assurance Décès et invalidité  
Assurance Moyens de paiements  
Assurance Perte d'emploi  
Assurance Scolarité « ZEN EDUC »  
Assurance Retraite « ZEN Retraite »  
Assurance Voyage « Zen Voyage »  
Épargne à tirage « CmaChance »  
Avenir Etude  
BOA Protection  
Zen Emprunt  
Zen Découvert  
Zen Habitation  
Retraite complémentaire  
Indemnité fin de carrière  
Homme clé  
Passeport retraite  
Responsabilité scolaire civile

#### ● Comptes

Compte Chèque classique  
Compte Chèque en devises  
Compte Chèque étudiant  
Compte Élite  
Compte IDH (interne des hôpitaux)

#### ● Épargne & investissements

Achat & vente d'actions et/ou obligations  
Bons de Caisse  
Bons du Trésor par Adjudication  
Compte Épargne classique  
Compte Épargne Élite  
Compte Épargne « Futuris »  
Compte Épargne « Tahiry »  
Compte Épargne Jeune  
Compte Épargne Mineur  
Dépôt à Terme  
Plan Épargne Ambition  
Plan Épargne Éducation  
Plan Épargne Logement

#### ● Banque à distance

BOAweb  
MyBOA  
MyBOA-Mali  
B-SMS  
BOA SMS  
SWIFT-ON  
Airtel Money « Bank-to-wallet »  
Orange Money « Bank-to-wallet »  
Telma Money « M'Vola »  
Wave Mobile Finance  
« Bank-to-wallet »

#### ● Monétique

Carte SESAME Mauve  
Carte SESAME Turquoise  
Carte Visa Gold  
Carte Visa Platinum  
Carte BOA Visa Elite  
Carte BOA Visa Bleue  
Carte BOA Visa Verte Prépayée

#### ● Packs

Pack Elite  
Pack Fonxionaria  
Pack Fonxionaria Prima  
Pack Salaria  
Pack Salaria Prima  
Pack Viva  
Pack Jeune Actif  
Pack Etudiant  
Pack Fivelomako

#### ● Prêts

Avance Aid Al Adha  
Avance Ramadan  
Avance sur bourse  
Avance sur DAT  
Avance sur rappel  
Avance sur salaire  
Crédit-Bail  
Crédit Express  
Découverts  
Prêt Consommation  
Prêt Équipement / Prescripteur  
Prêt Événements  
Prêt de fin d'année « Tous en Fête »  
Prêt Habitation  
Prêt Haraka  
Prêt Immobilier  
Prêt Ma Maison  
Prêt Market Place  
Prêt Moto « Prêt Ma Moto »  
Prêt Fonxionaria  
Prêt Ramadan  
Prêt Personnel  
Prêt Rechargeable  
Prêt Scolarité « Tous à l'École »  
Prêt Tabaski  
Prêt Véhicule (Leasing)  
« Ikamobili »  
Prêt Véhicule  
« Prêt Ma Voiture »  
Prêt Vitamine  
Prêt Voyage  
Prêt Oxygène  
Prêt Réserve d'argent

#### ● Transferts & Change

BOA Express  
Free Money  
RIA  
Small World  
Mobicash  
MoneyGram  
MTN Mobile Money  
Orange Money  
Wave Mobile Finance  
Western Union  
Achat & vente de devises

### Entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, des PME/PMI, des institutions, des associations, et des professions libérales notamment :

#### ● Comptes

Compte Courant  
Compte en devises

#### ● Packs

Pack Business  
Pack Ainga PME  
Pack YIRIWA  
Pack PME

#### ● Placements

Dépôt à terme  
Bon de caisse  
Bons et obligations du trésor par adjudication  
Placement interbancaires  
Courtage (Brokerage) auprès des confrères  
FCP Emergence  
Achat d'actions et/ou obligations

#### ● Assurances

Assurance décès et invalidité  
Assurance retraite complémentaire  
Assurance indemnité fin de carrière  
Assurance « Homme clé »  
Assurance « Stock »  
Assurance moyens de paiements

#### ● Banque en ligne & Cash management

BOAweb  
Bank Agent  
Bulk Payment  
SWIFT-ON  
Facto (collecte des fonds & valeurs)  
Prélèvement de masse  
Virement de masse

#### ● Monétique

Carte BOA Visa Bleue  
Carte BOA Visa Verte Prépayée  
Carte BOA Visa Elite  
Carte Visa Gold  
Carte Visa Platinum

#### ● Financement

Avance à terme fixe  
Avance sur DAT  
Avance sur factures  
Avances sur droits constatés

Avances sur marchandises  
Avances sur titres  
BOA Leasing  
Crédit de campagne  
Crédit Collectif  
Crédit de fonctionnement  
Crédit d'investissement  
Crédits de production  
Crédits relais  
Crédit spot  
Crédits à moyen & long terme  
Escompte de papier commercial  
Facilités de caisse et découverts  
Prêt Equipement  
Financement des officines (pour les pharmacies)  
Financement des stocks

#### ● Opération à l'international

Avals d'effets en devises  
Chèques ou effets en devises  
Crédits documentaires  
Remises documentaires  
Escomptes documentaires  
Lettres de crédit  
Lettres de garantie  
Virements & transferts en devises  
Refinancement en devises  
Achats et vente de devises  
Financement d'importation & d'exportation

#### ● Cautions & Avals

o Diverses cautions sur marché : cautions provisoires, cautions définitives, cautions d'avance de démarrage, cautions de bonne fin, caution de retenue de garantie, etc.

o Cautions fiscales

o Avals sur effets

o Caution douanière : Obligations cautionnées, crédit d'enlèvement, admission temporaire

## Produits & services disponibles dans le réseau anglophone

### Retail

#### ● Current Accounts

Classic Current Accounts  
Foreign Currency Accounts  
Elite Current Accounts  
Executive Current Account  
Mwanariadha Account  
Remunerated Current Account  
Pearl Account  
Salary / Payroll Accounts

#### ● Savings & Investment Products

Saving Plans  
Business Savings Account  
Call Deposits Account  
Chama Saving Account  
Children Savings Account  
Classic Savings Account  
Ero Savings Account  
Faidika Savings Account  
Faidika Farmers Savings Account  
Fixed Deposit Account  
Forexave Account  
Gold Plus Savings  
Premium Plus Account  
Reward Savings Account  
Savings Plans  
Student Savings Accounts  
Vuna Account

#### ● Packages

Elite Pack  
Employee Pack  
Goodwill Package  
My Business Pack  
Public Service Pack  
Salary Pack  
Students Package

#### ● Cards

SESAME Purple Card (Savings card)  
SESAME Turquoise Card  
BOA Visa Blue Card  
BOA Visa Elite Card  
BOA Visa Green Prepaid Card

#### ● Mobile, Internet, Electronic & Remote Banking

Agency Banking  
B-Mobile  
BOA Mobile Wallet  
E-Chama  
Swahiba Mobile App  
BOAweb Internet Banking  
B-Collect Fee Payment  
Electronic Utility Bill payments  
E-social security payments  
E-tax payments  
Mobile Cash Collection  
E-mail & SMS Alerts  
E-statements

#### ● Money Transfer Services

Airtel Money  
EzyPesa  
Halo Pesa  
M-pesa  
MTN Mobile Money  
Tigo Pesa  
ZeePay Money  
MoneyGram  
Western Union  
World Remit

#### ● Loans

Asset Loan  
Home/Mortgage Finance  
Instant Cash  
Insurance Premium Finance  
Car/Vehicle Loan  
Chama Loan  
Check-off Loan  
Land Title Loan 'Funa Ekyapa'  
Motor-cycle Loan  
Personal Loan  
Renewable Energy & Energy Efficiency Loan  
Salary Advance  
Scheme Loan  
School Fees Loan  
Overdrafts

#### ● Others

Banker's Cheques  
Bancassurance  
Forex Services  
Government Securities  
Insurance Services  
Payment Orders  
Safe Custody Services  
Travellers Cheques  
Treasury Bills

### Enterprise Services

#### ● Accounts

Business/Corporate Current Account  
Embassy/NGO Current Account  
Goodwill Account  
Pearl Account  
School Fees Collection Account  
SME Current Account

#### ● Packages

Wakili Account

#### ● Savings & Investment Products

Business Savings Account  
Call Deposits Account  
Fixed Deposits Account

#### ● Cards

BOA Visa Blue Card  
BOA Visa Elite Card  
BOA Visa Green Prepaid Card

#### ● Mobile, Internet, Electronic & Remote Banking

Agency Banking  
B-Collect Fee Payment  
BOA Mobile Wallet  
BOAweb Internet Banking  
BOA PAY Safe  
Bulk payment solutions  
Cash Collection solutions  
Salary Processing solutions  
Tax payments solutions

#### ● Business Loans

Agribusiness Loan  
Asset Finance  
Biashara / Business Loans  
Bills for Collection  
Bridging Overdrafts  
Commercial Loans  
Commercial Mortgage Loan  
Commodity/Stock Finance  
Contract Financing  
Discounting Facilities (Invoice, Certificate)  
Distributor Financing  
Guarantees & Bonds  
Insurance Premium Finance  
Lease Financing  
Letters of Credit  
LPO Financing  
Overdrafts  
Project Financing  
SME Value Chain Financing facilities  
Tax Loans  
Working Capital Loans  
Vehicle Finance

#### ● Trade Finance

Bonds & Guarantees  
Discounting Facilities (Invoice, IPC)  
Import & Export Financing  
Import & Export Bills for Collection  
Import & Export Letters of Credit

#### ● Custodial, Forex & Treasury Services

Forex Forwards  
Forex Spots  
Forex Swaps  
Safe custody services  
Treasury Bills & Bonds

#### ● Other Products & Services

Banker's Cheques  
Payment Orders  
Travellers Cheques



Vue extérieure  
de l'Agence Kirumara

*Exterior view  
of Kirumara Branch*



Rapport  
d'activité  
**2022**  
*Activity  
Report*

Les taux d'accroissement  
de certains indicateurs  
de performance

*Growth rates of some  
performance indicators*



**+ 18,2%**  
Dépôts de la clientèle  
*Customer deposits*



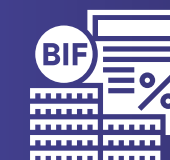
**+ 34,6%**  
Prêts à la clientèle  
*Customer loans*



**+ 28,5%**  
Total du bilan  
*Total balance sheet*



**+ 15,9%**  
Fonds Propres  
*Equity*



**+ 9,0%**  
Produit net bancaire  
*Net operating income*



**+ 0,3%**  
Résultat net  
*Net income*



## Le mot de la Direction Générale



L'exercice 2022, a été marquée par l'ouverture de la célébration du centenaire de la Banque sous l'égide d'une nouvelle identité à savoir « BCB, le compagnon sûr pour progresser ».

### **Roger Guy Ghislain NTWENGUYE**

Administrateur Directeur  
Général et Président  
du Comité de Direction

*Managing Director  
and Chairperson  
of Executive Committee*

Au cours de l'exercice 2022, la Banque a entamé un nouveau Plan Triennal de Développement pour la période 2022-2024 (PTD 2022-2024). Ce PTD vise le renforcement de la rentabilité de la Banque, avec pour objectif d'atteindre un niveau de ROE supérieur à 24%. Pour l'exercice 2022, la Banque a atteint un ROE de 22,9%.

Au niveau des indicateurs de performance, la Banque affiche les taux d'accroissement ci-après pour l'année 2022 :

Dépôts de la clientèle	18,2%
Prêts à la clientèle	34,6%
Total du bilan	28,5%
Fonds propres	15,9%
Produit net bancaire	9,0%
Résultat net	0,3%

L'exercice 2022, a été marquée par l'ouverture de la célébration du centenaire de la Banque sous l'égide d'une nouvelle identité à savoir « BCB, le compagnon sûr pour progresser ».

Au niveau commercial, l'exercice 2022 a été marqué essentiellement par les éléments décrits dans les lignes ci-après :

- Lancement du produit « SMS Alert », une solution de notification, en temps réel, de mouvements de débit ou de crédit ainsi que le solde de compte.
- Poursuite de la politique de proximité et d'amélioration des conditions d'accueil de la clientèle:
  - ▶ Une nouvelle agence, dénommée, « Agence Kirumara », a été ouverte tout près du marché de Ruziba en Mairie de Bujumbura ;
  - ▶ L'Agence de l'Amitié (devenue Agence Umugenzi) ainsi que quelques services centraux ont déménagé vers le bâtiment dénommé « Centre Umugenzi » sis à Rohero, Avenue du Luxembourg ;
  - ▶ La Banque a lancé le service « MoneyGram » de transfert instantané d'argent à travers le monde.
  - ▶ La Banque a lancé un nouveau type de prêt, « le crédit-bail ».

Au niveau social, les faits ci-après méritent d'être soulignés :

- Lancement des activités de célébration du Centenaire de la Banque pour le personnel et pour la clientèle.
- Recrutement et formation de la 4<sup>e</sup> promotion d'apprentis diplômés universitaires « sans expérience professionnelle », désirant apprendre le métier de la Banque : 53 apprentis ont été retenus et bénéficient d'une formation sur 12 mois.

Au cours de l'exercice 2023, la Banque poursuivra la mise en œuvre du PTD 2022 - 2024 dont l'objectif reste le renforcement de la rentabilité. Elle gardera au cœur de son activité l'amélioration de la qualité de service, le renforcement de la rentabilité et la diversification de la gamme des produits offerts à la clientèle tout en se focalisant sur les PME.

Enfin, la Direction Générale exprime sa vive reconnaissance à son aimable clientèle pour son inestimable confiance et sa loyauté, à son personnel pour son professionnalisme et son engagement pour une réalisation maximale des objectifs, à son Conseil d'Administration et à ses Actionnaires pour leur soutien sans faille.

### **Camille OGOUEDJI**

Directeur Général Adjoint  
et Vice-Président du Comité de Direction

### **Roger Guy Ghislain Ntwenguye**

Administrateur Directeur Général  
et Président du Comité de Direction

## Comments from the General Management



The 2022 financial year marked the opening of the Bank's centennial celebration with a new identity  
"BCB, the Safe Companion for Progressing"

### Camille OGOUEDJJI

Directeur Général Adjoint  
et Vice-Président  
du Comité de Direction

Deputy General Manager and  
Vice Chairperson  
of Executive Committee

During the 2022 financial year, the Bank launched a new Three-Year Development Plan for 2022-2024. This plan aims to strengthen the Bank's profitability, with the objective of reaching a level of ROE above 24%. For the 2022 financial year, the Bank achieved a ROE of 22.9%.

In terms of performance indicators, the Bank displays the following growth rates for 2022:

Customer deposits	18.2%
Customer loans	34.6%
Balance sheet total	28.5%
Equity	15.9%
Net banking income	9.0%
Net income	0.3%

The 2022 financial year marked the opening of the Bank's centennial celebration with a new identity – "BCB, the Safe Companion for Progressing".

At the commercial level, 2022 has been marked by the following:

- Launch of the «SMS Alert» product, a real-time notification solution for debit or credit movements as well as the account balance.
- Continuation of the policy of proximity and improvement of customer reception conditions :
  - ▶ A new branch, called « Kirumara », was opened near the Ruziba market in Bujumbura ;
  - ▶ The « Amitié Branch » (called now Umugenzi Branch) and some central services have moved to the building called « Umugenzi Center » located in Rohero, Luxembourg Avenue.
  - ▶ The Bank has launched the "MoneyGram" instant money transfer service worldwide.
  - ▶ The Bank has launched a new type of loan, « leasing ».

At the social level, the following facts are worth noting:

- Opening ceremony of the bank's centennial celebration for staff and customers.
- Recruitment and training of the 4<sup>th</sup> Promotion of University Graduate Apprentices with « no professional experience » wishing to learn the banking profession" : 53 apprentices have been selected and are currently in a 12-month training.

During the 2023 financial year, the Bank will continue to implement the PTD 2022 – 2024, which remains focused on strengthening profitability. It will keep at the heart of its activity the improvement of the quality of service, the strengthening of profitability and the diversification of the range of products offered to customers while focusing on SME.

Finally, the General Management expresses its deep gratitude to its friendly customers for its invaluable trust and loyalty, to its staff for its professionalism and its commitment to the maximum achievement of the objectives, to its Board of Directors and Shareholders for their unfailing support.

### Camille OGOUEDJJI

Deputy General Manager  
and Vice Chairperson of Executive Committee

### Roger Guy Ghislain NTWENGUYE

Managing Director  
and Chairperson of Executive Committee



## Produits disponibles à la BCB

### Particuliers et professionnels

#### Comptes

Compte Chèque  
Compte Chèque Etudiant  
Compte Monnaie Etrangère  
Compte Courant

#### Épargne

Carnet de Dépôt  
Compte Épargne Mineur  
Compte Épargne Jeune  
Dépôt à Terme

#### Banque à distance

BOAweb (Banque par Internet).  
BCB MUHIRA  
(Banque par téléphone mobile)  
SMS Alert  
MyBCB

#### Monétique

Carte SÉSAME+  
Carte SESAME MAUVE  
Carte VISA CLASSIC PRÉPAYÉE VERTE  
Carte VISA CLASSIC FORTUNE BLUE  
Carte VISA CLASSIC ELITE  
Carte VISA PREMIUM GOLD  
Carte VISA PREMIUM PLATINUM

#### Prêts

Autorisation de Découvert (AUDEC)  
Prêt Équipement  
Prêt Collectif (PRECO)  
Prêt Individuel Logement (PRELO)  
Prêt Collectif Logement (PRECOLO)  
Prêt Logement à Terme (PRELOTE)  
Prêt Scolarité « Tous à l'École »

#### Transferts & change

Transfert par SWIFT  
Change Manuel  
Western Union  
MoneyGram

### Entreprises

#### Comptes

Compte Courant  
Compte Monnaie Etrangère

#### Placements

Achat d'Actions et/ou Obligations  
Avance sur DAT  
Bons et Obligations du Trésor par Adjudication  
Compte Courant  
Compte Monnaie Etrangère  
Dépôt à Terme  
Placements Interbancaires

#### Banque par Internet

BOAweb

#### Financement

Avance  
Découverts  
Avance sur DAT  
Avance sur Factures  
Avances sur Titres  
ATF Avance à Terme Fixe  
Crédit de Campagne  
Crédit de Fonctionnement  
Crédit d'Investissement  
Crédit à Moyen Terme  
Crédit à Long Terme  
Escompte de Papier Commercial  
Facilités de Caisse et Découvert  
Prêt Équipement  
Financement des Stocks

Crédits de Production  
Crédits Commerciaux

#### Cash management

Collecte de Fonds  
Prélèvement de Masse  
Virement de Masse

#### Opération à l'international

Crédit Documentaire  
Remise Documentaire  
Escomptes Documentaires  
Lettre de Crédit  
Lettres de Garantie  
Virement & Transfert en Monnaies Etrangères  
Transfert à l'International  
Refinancement en Monnaies Etrangères  
Achats et vente de Monnaies Etrangères  
Garanties à l'International  
Opérations d'Importation  
Opérations d'Exportation  
Remise Documentaire Export  
Remise Documentaire Import

#### Cautions & Avals

Cautions Provisoires  
Cautions d'Avance de Démarrage,  
Cautions de Bonne Fin,  
Caution de Retenue de Garantie  
Avals sur Effets

**BANQUE DE CREDIT DE BUJUMBURA S.M.**

Avez-vous souscrit au service **SMS-Alert?**

SMS

Alerte DEBIT  
Cpt: 11111111111111111111  
Mnt:500.000  
BIF no: N5657987  
Date: 25/01/2023  
Lbl./C. solde: 10.000 BIF

**BCB** membre du réseau **BANK OF AFRICA** since 2009

@bcb\_sm

**BANQUE DE CREDIT DE BUJUMBURA S.M.**

Une solution qui vous permet de suivre vos mouvements de débit ou de crédit sur votre compte ainsi que la demande de solde en temps réel

SMS

**BCB** le compagnon sûr pour progresser **BCB** membre du réseau **BANK OF AFRICA** since 2009

**BANQUE DE CREDIT DE BUJUMBURA S.M.**

Envoyez votre argent partout dans le monde avec MoneyGram.

Maintenant disponible dans nos agences.

**MoneyGram**  
money transfer

**BCB**, le compagnon sûr pour progresser **BCB** membre du réseau **BANK OF AFRICA** since 2009

**BANQUE DE CREDIT DE BUJUMBURA S.M.**

**SMS Alert**

Service accessible pour tous les clients de la BCB abonnés auprès des différents opérateurs de téléphonie mobile du Burundi.

Rendez-vous à l'Agence BCB la plus proche pour souscrire à ce nouveau produit.

**BCB**, le compagnon sûr pour progresser **BCB** membre du réseau **BANK OF AFRICA** since 2009



## Faits marquants 2022

## Highlights 2022

### Avril

Ouverture de la célébration du Centenaire de la Banque à l'endroit de tout le personnel

### April

*Opening of the Centenary celebration for all the staff*

### Juin

Lancement d'un nouveau produit dénommé «SMS ALERT», générant des notifications de mouvements de compte.

### June

*Launch of a new product "SMS ALERT", generating notifications of account movements.*

Lancement de la campagne Prêt Tous à l'Ecole, Edition 2022.

*Launch of the « Prêt Tous à l'Ecole », 2022 campaign.*

Ouverture de la célébration du Centenaire à l'endroit de la clientèle dans les différentes régions (Bujumbura, Gitega et Ngozi).

*Opening of the Centenary celebration for customers in different regions (Bujumbura, Gitega and Ngozi)*

### Septembre

Ouverture officielle du programme d'Apprentissage du métier de la Banque pour 53 lauréats d'universités sans expérience professionnelle souhaitant apprendre le métier de banque.

### September

*Official opening of the Banking Apprenticeship program for 53 university graduates with no professional experience, wishing to learn the banking profession.*



Ouverture de la célébration du Centenaire de la Banque à l'endroit de tout le personnel  
*Opening of the Centenary celebration for all the staff*

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe à Marrakech, Maroc

*Participation in the 2022 BANK OF AFRICA Meetings for Directors in Marrakech, Morocco.*

### Novembre

Ouverture d'une nouvelle agence dénommée « Agence KIRUMARA » sise dans la Mairie de Bujumbura.

### November

*Opening of a new branch called "KIRUMARA Branch" located in Bujumbura.*

Déménagement de l'Agence de l'Amitié vers le nouveau bâtiment de la BCB dénommé « Centre UMUGENZI » et changement du nom de l'Agence en « Agence UMUGENZI ».

*Relocation of the "Amitié Branch" to the new BCB building called "UMUGENZI Center" and change of the name of the branch to "UMUGENZI Branch".*

### Décembre

Lancement officiel du service « MoneyGram ».

### December

*Official launch of a new service "MoneyGram"*

Participation aux réunions des Conseils d'Administration des BOA de l'Afrique de l'Est à Nairobi, Kenya.

*Participation in Boards meetings of East Africa BOA in Nairobi, Kenya.*



L'ADG et le DGA partagent le gâteau avec les clients corporate à l'occasion des festivités marquant l'ouverture du Centenaire  
*Managing Director and Deputy General Manager share the cake with corporate customers at Centenary opening festivities*



## Chiffres-clés au 31 décembre 2022

### Key figures on 31/12/2022

Montants en millions BIF / Amounts in million BIF	2021	2022	Variation
<b>Activité / Activity</b>			
Dépôts clientèle */ <i>Customer Deposits *</i>	481 767	569 542	18,2%
Créances clientèle / <i>Customer loans *</i>	220 916	297 291	34,6%
Nombre d'agences en fin d'exercice / <i>Number of branches at the end of the fiscal year *</i>	24	25	4,2%
<b>Structure</b>			
Total bilan / <i>Total Assets *</i>	682 842	877 416	28,5%
Fonds propres (avant répartition) / <i>Shareholders' Equity (before distribution)*</i>	102 205	118 494	15,9%
Effectif en fin de période / <i>Average number of employees at the end of the fiscal year</i>	401	408	1,7%
<b>Solvabilité / Solvency</b>			
Tier 1 *	78 965	95 856	
Tier 2 *	3 906	4 652	
Risk Weighted Asset (RWA) *	283 360	389 308	
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	29,2%	25,8%	
<b>Compte de résultat / Income statement</b>			
Produit Net Bancaire (PNB) <i>Net Operating Income*</i>	56 050	61 119	9,0%
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement) <i>Operating overheads* (including depreciation)</i>	29 176	31 194	6,9%
Résultat Brut d'Exploitation * / <i>Gross Operating Profit*</i>	26 873	29 924	11,4%
Coût du risque en montant (*) / <i>Risk cost in amount *</i>	374	2 448	554,6%
Résultat Net * / <i>Net Income *</i>	25 144	25 232	0,3%
Coefficient d'exploitation (%) / <i>Operating ratio</i>	52,1%	51,0%	
Coût du risque (%) / <i>Risk cost</i>	0,3%	0,8%	
Rentabilité des actifs (ROA en %) / <i>Return on Assets</i>	3,8%	3,2%	
Rentabilité des fonds propres (ROE en %) / <i>Return on Equity</i>	24,6%	21,3%	

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

(\*) Including funds for general bankruptcy risk

### Total bilan \* / Total Assets \*

# 877 415 755

Montants en milliers BIF /  
Amounts in thousand BIF

## Engagements citoyens 2022

Durant l'exercice 2022, correspondant à la célébration de son centenaire, la Banque de Crédit de Bujumbura S.M (BCB) a renforcé la mise en œuvre de sa responsabilité sociale dans les différents domaines (culturel, sportif, socio-éducatif et économique) en vue de concrétiser sa nouvelle identité de « compagnon sûr pour progresser ».

### Social

La Banque a soutenu financièrement les événements, actions ou projets ci-après à hauteur de **88.524.768 BIF**.

#### Dans le domaine culturel

- Soutien aux activités du Festival International du Cinéma et de l'Audiovisuel du Burundi (FESTICAB), Edition 2022.

#### Dans le domaine sportif

- Soutien à la Fédération Burundaise NETBALL.
- Soutien à l'Association de Football de Bujumbura (AFB).
- Soutien à l'équipe féminine de football « FOFILA ».
- Soutien à l'Association de Tennis du Burundi.



ADG BCB et Président FESTICAB lors de la signature de la Convention de partenariat BCB- FESTICAB

MD et FESTICAB President during the signing of the BCB-FESTICAB Partnership Agreement



Certains membres du personnel et l'équipe de football FOFILA lors de la remise du chèque BCB pour le soutien de l'Equipe

Some BCB staff members and the FOFILA football team during the presentation of the BCB check for the support of the Team





Le personnel de la BCB avec les malades indigents de l'Hôpital Clinique Prince Louis RWAGASORE  
*BCB staff with indigent patients at the Prince Louis RWAGASORE Hospital Clinic*

### Dans le domaine socio-éducatif

- Soutien accordé aux malades indigents détenus dans les différents hôpitaux du pays.
- Soutien à l'ouverture solennelle de l'année académique 2022-2023 de l'Institut Supérieur des Cadres Militaires (ISCAM).
- Contribution aux activités du Lycée SOS.
- Soutien accordé aux activités de la Province de Rumonge.
- Soutien aux activités de la Radiotélévision ISANGANIRO.
- Contribution aux activités du Club des Dirigeants de Banques et Etablissements de Crédit d'Afrique.
- Appui aux activités relatives à l'organisation de la Caravane du Flambeau de la Paix, Edition 2022.

### Politique

La BCB, en tant que banque citoyenne et «Compagnon sûr pour progresser», a soutenu à hauteur de 100 millions BIF la construction du nouveau palais présidentiel à GITEGA, Capitale politique du pays.

## Composition du Conseil d'Administration + Actionnariat Board of Directors + Capital

### Conseil d'Administration / Board of Directors

Au 31 décembre 2022, le Conseil d'Administration était composé comme suit :

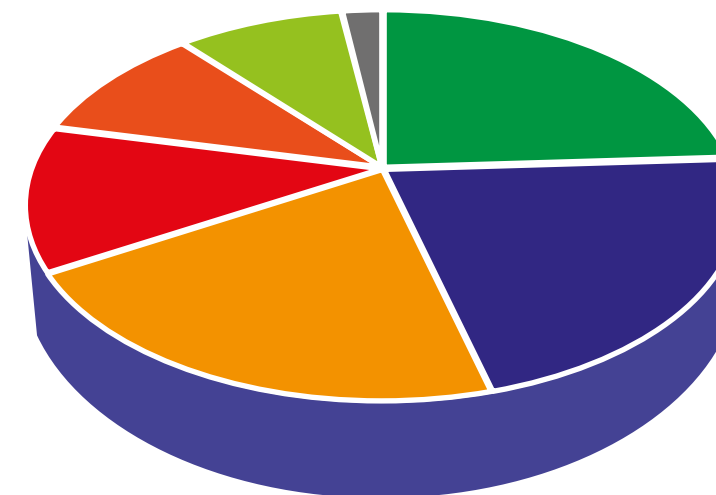
*As of 31 December 2022, the Board of Directors comprised the following members:*

1. Rose KATARIHO, Présidente / Chairperson
2. Abderrazzak ZEBDANI, Vice-Président / Deputy Chairperson
3. Tharcisse RUTUMO
4. Arnaud BIHANNIC
5. Gilles DOSOGNE
6. Henri LALOUX
7. Corinne SIAENS
8. Thierry SEYNAVE
9. Desiderate MISIGARO
10. Eddy-Michel NTIRENGANYA
11. Emmanuel NDAYIZIGA
12. Fatimatou Zahra DIOP
13. Frédéric NIMUBONA

### Capital

Au 31 décembre 2022, le capital s'élève à 15,5 milliards de Francs Burundais (BIF).

*At 31 December 2022, the capital amounted to 15.5 billion Burundi Francs (BIF).*



<b>BOA GROUP</b>	<b>24,22%</b>
<b>SOCIETE D'ASSURANCES DU BURUNDI</b>	<b>21,70%</b>
<b>SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)</b>	<b>20,78%</b>
<b>REPUBLIQUE DU BURUNDI</b>	<b>11,93%</b>
<b>FAJAC</b>	<b>10,00%</b>
<b>OFFICE DU THE DU BURUNDI (OTB)</b>	<b>9,10%</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>2,27%</b>





**Rapport  
du Conseil  
d'Administration**

*Report  
by the Board  
of Directors*



**Chiffres clés du Burundi**

*Burundi key figures*

**27.8** Superficie  
(milliers de km<sup>2</sup>)  
*Area (thousand km<sup>2</sup>)*

**12.6** Population  
(millions d'habitants)  
*Population  
(million inhabitants)*

**3.2** PIB (milliards USD)  
*GDP (USD Billion)*

**1,6%** Croissance du PIB  
*GDP Growth*

**18** Nombre de provinces  
*Provinces*

**BIF** Monnaie  
*Currency*

**Café & thé**  
*Coffee & Tea* Principaux produits  
d'exportation  
*Main export products*

**13** Nombre de banques  
commerciales  
*Number of commercial  
banks*



## Mot du Président du Conseil d'Administration

### *Comments from the chairperson of the board of directors*



#### **Rose KATARIHO**

Président du Conseil  
d'Administration

*Chairperson of the  
Board of Directors*

Au cours de l'exercice 2022, la situation politique, économique et financière du Burundi s'est continuellement améliorée, malgré le contexte conflictuel entre la Russie et l'Ukraine. En effet, cette situation a entraîné une hausse des prix des denrées alimentaires et des combustibles, faisant passer le taux d'inflation global de 10,5%, à fin août 2021 à 20,9%, à fin septembre 2022<sup>1</sup>.

Sur le plan politique, l'année 2022 a été surtout marquée par le retour du Burundi sur la scène régionale et internationale.

En matière de politique monétaire, la Banque de la République du Burundi a pris des mesures visant à renforcer la stabilité macroéconomique du pays<sup>2</sup>. Il s'agit de la :

- levée de la mesure portant restrictions sur les conditions de règlements des transferts instantanés reçus de l'étranger, introduites en date du 16 mars 2020.
- levée de la mesure portant retrait d'agrément des bureaux de change du 07 février 2020.

Malgré un contexte concurrentiel très rude, la BCB a maintenu le cap et reste déterminée à gagner davantage de parts de marché, ce qui lui permettra d'améliorer sa rentabilité ainsi que la conquête et la fidélisation de sa clientèle.

Pour l'exercice 2023, la Banque poursuivra la mise en œuvre de son Plan Stratégique 2022- 2024, tout en se focalisant sur le marché des PME, en vue d'accroître davantage sa rentabilité.

Enfin, nous adressons nos vifs remerciements à notre chère Clientèle, à nos Administrateurs, à l'Equipe Dirigeante et à tout le Personnel, chacun pour son apport pour la pérennité de la Banque.

#### **Rose KATARIHO**

Président du Conseil d'Administration

*Chairperson of the Board of Directors*

*During the 2022 financial year, Burundi's political, economic, and financial situation steadily improved despite the conflict between Russia and Ukraine. Indeed, this led to higher food and fuel prices, raising overall inflation rate from 10.5% at the end of August 2021 to 20.9% at the end of September 2022.*

*On the political level, 2022 was mainly marked by Burundi's return to the regional and international scene.*

*On monetary policy, the Bank of the Republic of Burundi has taken measures to strengthen the country's macroeconomic stability. This is the:*

- *lifting restrictions on settlement conditions for instantaneous transfers received from abroad, introduced on March 16, 2020.*
- *lifting of the measure withdrawing the registration of exchange offices on February 07, 2020.*

*Despite a very tough competitive environment, the BCB maintained its course and remains committed to gain more market shares which will enable it to improve its profitability as well as the customer acquisition and retention.*

*For the 2023 financial year, the Bank will continue to implement its 2022-2024 Strategic Plan, while focusing on the SME market with a view to further increasing its profitability.*

*Finally, we extend our heartfelt thanks to our dear Customers, our Directors, the Management Team and all the Staff, each for his contribution to the sustainability of the Bank*

1 <https://www.imf.org/fr/News/Articles/2022/10/27/cf-burundi-works-to-emerge-from-waves-of-economic-shocks>

2 <https://www.brb.bi/fr/content/la-banque-1%C3%A8ve-les-mesures-prises-en-2020-pour-restreindre-1%C3%A9change-des-devises>



# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES - EXERCICE 2022

## I. Le cadre politique, économique et financier de l'exercice 2022

Au cours de l'exercice 2022, la situation politique, économique et financière du Burundi s'est continuellement améliorée malgré le contexte conflictuel entre la Russie et l'Ukraine. En effet, cette situation a entraîné une hausse des prix des denrées alimentaires et des combustibles, faisant passer le taux d'inflation global de 10,5 % à fin août 2021 à 20,9 %, à fin septembre 2022<sup>1</sup>.

Sur le plan politique, l'année 2022 a été surtout marquée par un retour du Burundi sur la scène régionale et internationale.

En matière de politique monétaire, la Banque de la République du Burundi a pris des mesures visant à renforcer la stabilité macroéconomique du pays<sup>2</sup>. Il s'agit de la :

- ▶ levée de la mesure portant restrictions sur les conditions de règlements des transferts instantanés reçus de l'étranger, introduites en date du 16 mars 2020.
- ▶ levée de la mesure portant retrait d'agrément des bureaux de change du 07 février 2020.

Concernant le budget général de la République du Burundi voté pour l'exercice 2022/2023, il montre que les ressources s'élèvent à 2.194,9 milliards BIF contre 1.562,1 milliards BIF de l'exercice précédent (accroissement de 141,9%) et que les dépenses sont de l'ordre de 2.392,3 milliards BIF contre 1.713,9 milliards BIF de l'exercice précédent (accroissement de 139,5%). Le déficit budgétaire est financé, à 98,3%, par l'endettement intérieur<sup>3</sup>.

La moyenne annuelle du taux d'inflation est passée de 8,3% en 2021 à 18,9% en 2022 soit une variation de 227%<sup>4</sup>.

Sur le plan législatif, des lois favorables à la reprise économique ont été votées et promulguées<sup>5</sup> tel que le montre la liste annexée au présent rapport.

## II. Gouvernance de la Banque

Sur le plan de la gouvernance de la Banque, l'exercice 2022 a été marqué par les faits ci-après :

1. Démission des Administrateurs Alains SIAENS et Jean-Paul COUVREUR, mandataires de l'actionnaire FAJAC.
2. Election de Madame Corinne SIAENS et Monsieur Thierry SEYNAVE, comme Administrateurs représentant l'Actionnaire FAJAC.
3. Mise en place de deux Directions « Direction Gestion des Risques » et « Direction Sécurité Informatique et Gestion des Projets », dépendant directement de la Direction Générale : la Banque dispose désormais d'une Direction qui gère tous les risques inhérents à son activité et d'une autre qui se charge de tout ce qui est sécurité informatique.

1 <https://www.imf.org/fr/News/Articles/2022/10/27/cf-burundi-works-to-emerge-from-waves-of-economic-shocks>

2 <https://www.brb.bi/fr/content/la-banque-1%C3%A8ve-les-mesures-prises-en-2020-pour-restreindre-1%C3%A9change-des-devises>

3 [https://www.obr.bi/images/PDF/LOI\\_N1-22\\_PORTANT\\_FIXATION\\_DU\\_BUDGET\\_2022-2023\\_compressed\\_1.pdf](https://www.obr.bi/images/PDF/LOI_N1-22_PORTANT_FIXATION_DU_BUDGET_2022-2023_compressed_1.pdf)

4 <https://www.brb.bi/fr/content/taux-dinflation>

5 <https://www.assemblee.bi/spip.php?article2488>

## III. Activités commerciales

Cette année a été marquée par l'ouverture de la célébration du centenaire de la Banque sous l'égide d'une nouvelle identité à savoir « BCB, le compagnon sûr pour progresser ».

Au niveau commercial, l'exercice 2022 a été marqué essentiellement par les éléments décrits dans les lignes ci-après :

1. Lancement du produit « SMS Alert », une solution de notification, en temps réel, de mouvements de débit ou de crédit ainsi que le solde de compte.
2. Poursuite de la politique de proximité et d'amélioration des conditions d'accueil de la clientèle :
  - Une nouvelle agence, dénommée, « Agence Kirumara », a été ouverte tout près du marché de Ruziba ;
  - L'agence de l'Amitié (devenue Agence Umugenzi) ainsi que quelques services centraux ont déménagé vers le bâtiment dénommé « Centre Umugenzi » sis à Rohero, Avenue du Luxembourg;
  - La Banque a lancé le service « MoneyGram » de transfert instantané d'argent à travers le monde.
  - La Banque a lancé un nouveau type de prêt, « le crédit-bail ».
3. Poursuite de la politique de motivation des équipes commerciales et de renforcement de l'esprit d'émulation en primant les meilleures agences sur le plan de la réalisation des objectifs lors des campagnes commerciales.

## VI. Bilan et résultat de l'exercice 2022

### VI.1. Bilan

A la clôture de l'exercice 2022, le total du bilan de la Banque s'établit à 877,4 milliards BIF contre 682,8 milliards BIF à fin 2021, soit une variation positive de 28,5%. Une des raisons de cet accroissement est l'augmentation des prêts à la clientèle qui sont passés à 297,3 milliards BIF contre 221 milliards BIF à fin 2021, soit un accroissement de 34,6%.

Quant aux dépôts de la clientèle, ils s'établissent à 568,3 milliards BIF contre à 482 milliards BIF à fin 2021, soit une variation de 18%.

### VI.2. Compte de résultat

Le Produit Net Bancaire, à fin 2022, s'établit à 61,2 milliards BIF alors qu'il s'élevait à 56 milliards BIF à fin 2021, soit un accroissement de 9%. Cette performance a été réalisée essentiellement grâce à la marge bancaire nette ayant progressé de 22,5% par rapport à fin 2021.

Concernant les charges générales d'exploitation, elles s'élèvent à 31,2 milliards BIF alors qu'elles s'établissaient à 29,2 milliards BIF à la fin de l'année précédente, marquant ainsi un accroissement de 6,9%. Quant au coefficient d'exploitation, il s'établit à 50% à fin 2022 contre 52,1% à la fin de l'année précédente.

Enfin, le résultat net s'élève à 25,2 milliards BIF contre 25,1 milliards BIF réalisé au cours de l'exercice précédent soit un accroissement de 0,3%. Cette stagnation du résultat net est dû à la décision d'imposition des revenus sur les titres de trésor intervenu dès juillet 2022.

## VI. Bilan social

Sur le plan du bilan social, les faits ci-après méritent d'être soulignés :

- ▶ Lancement des activités de célébration du Centenaire de la Banque pour le personnel et pour la clientèle.
- ▶ Recrutement et formation de la 4<sup>e</sup> promotion d'apprentis diplômés universitaires « sans expérience professionnelle », désirant apprendre le métier de la Banque : 53 apprentis ont été retenus et bénéficient d'une formation sur 12 mois.
- ▶ Poursuite de la politique de formation et de renforcement des capacités des ressources humaines dans des domaines variés, dans le but de répondre aux besoins de la Banque et aux exigences de l'environnement de travail de plus en plus concurrentiel et exigeant.
- ▶ Poursuite des travaux habituels des organes sociaux de la Banque (Conseil d'Entreprise et autres comités internes à la Banque).
- ▶ Poursuite de la politique de motivation et d'épanouissement du personnel notamment à travers l'organisation des séminaires dans un cadre convivial.

## VII. Perspectives 2022

Au cours de l'exercice 2023, la Banque se focalisera sur la mise en œuvre du Plan Triennal de Développement défini sur la période 2022-2024 (PTD 2022-2024).

La Banque procédera à la clôture de l'année jubilaire tout en en gardant dans ses priorités, le renforcement de la rentabilité à travers, essentiellement, la digitalisation qui est la banque d'aujourd'hui.

Nous soulignons également, pour 2023, le démarrage effectif de plusieurs projets entrepris en 2022. Il s'agit notamment :

- ▶ PIH, personnalisation des cartes bancaires dans les enceintes de la Banque;
- ▶ Lancement du partenariat BCB Muhira (une plateforme de Mobile Money, Bank to Wallet & Wallet to Bank) avec Lumicash ;

Enfin, elle poursuivra également sa politique de proximité (construction des agences à Kinama et Masanganzira respectivement en Provinces Bujumbura et Gitega) et d'amélioration des conditions d'accueil de la clientèle (les travaux de réaménagement de l'Agence Karusi).



Ouverture Centenaire clients Région Bujumbura - Vue extérieure  
*Customer Centenary Opening Bujumbura Region - Exterior view*



Ouverture Centenaire clients Région Bujumbura - Signature dans le livre d'or  
*Opening Centenary customers Bujumbura Region - Signing the guestbook*

### Référence : Lois votées et promulguées qui sont favorables à la reprise économique du Burundi

1. Loi n°1/04 du 4 février 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'Accord de Coopération pour l'exécution du projet de gestion intégrée des ressources hydriques au Burundi entre le Gouvernement de la République du Burundi et le Gouvernement de la République Arabe d'Egypte ;
2. Loi n°1/06 du 28 février 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'Accord relatif à l'exemption de Visas pour les détenteurs des passeports diplomatique, spécial et de service entre le Gouvernement de la République du Burundi et le Gouvernement de la République Arabe d'Egypte, signé le 24 mars 2021 au Caire ;
3. Loi n°1/07 du 03 mars 2022 portant Code de transport ferroviaire du Burundi
4. Loi n°1/11 du 20 avril 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'accord de financement n°D9440-BI entre la République du Burundi et l'Association Internationale de Développement en faveur du projet d'appui aux filets sociaux productifs et emplois, signé à Bujumbura, le 24 janvier 2022 ;
5. Loi n°1/12 du 20 avril 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'accord de financement n°D9640-BI entre la République du Burundi et l'Association Internationale de Développement en faveur du projet de préparation et de riposte au covid-19 au Burundi-Financement additionnel, signé à Bujumbura, le 28 janvier 2022 ;
6. Loi n°1/15 du 28 avril 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'accord dans le domaine de l'éducation entre le gouvernement de la République du Burundi et le Gouvernement de la République du Burundi et le Gouvernement de la République Fédérative du Brésil ;
7. Loi n°1/17 du 18 mai 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'accord sur le recrutement des travailleurs entre le Gouvernement de la République du Burundi et le Gouvernement du Royaume d'Arabie Saoudite ;
8. Loi n°1/20 du 20 juin 2022 portant révision de la loi n°1/35 du 4 décembre 2008 relative aux finances publiques ;
9. Loi n°1/24 du 12 juillet 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'accord entre le gouvernement du Burundi et le gouvernement de la Fédération de Russie sur l'abolition mutuelle des procédures de visas pour les titulaires des passeports diplomatiques ou de service, signé à Bujumbura, le 6 février 2018 ;
10. Loi n°1/25 du 12 juillet 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'accord général de coopération entre la République du Burundi et la République de Serbie, signé le 20 février 2019 à Belgrade ;
11. Loi n°1/26 du 12 juillet 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'accord d'assistance entre les Etats-Unis d'Amérique et la République du Burundi pour faciliter un partenariat visant une transformation qui favorise le développement durable au Burundi ;
12. Loi n°1/27 du 12 juillet 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'amendement à l'accord de don n°2000002006 entre la République du Burundi et le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) relatif au projet d'intensification de la production agricole et de réduction de la vulnérabilité au Burundi (PIPARV-B) signé à Bujumbura le 16 novembre 2021 ;
13. Loi n°1/28 du 12 juillet 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'accord de financement (prêt n°2000004133 et don n°2000004134) entre la République du Burundi et le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) relatif au programme de développement de l'entrepreneuriat rural (PRODER), signé à Bujumbura, le 27 avril 2022 ;



14. Loi n°1/35 du 30 novembre 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'Accord de Don n° E1280-BI pour le financement du Projet de Résilience des Transports au Burundi (PRT) entre le Gouvernement de la République du Burundi et l'Association Internationale de Développement (IDA), signé le 13 octobre 2022, à Washington DC, aux Etats Unis d'Amérique;
15. Loi n°1/36 du 30 novembre 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'Accord de Don IDA n° E0930-BI entre la République du Burundi et l'Association Internationale de Développement (IDA) en faveur du Projet d'Appui aux Fondations de l'Economie Numérique (PAFEN), signé à Bujumbura, le 1er septembre 2022, signé le 13 octobre 2022, à Washington DC, aux Etats Unis d'Amérique ;
16. Loi n°1/37 du 30 novembre 2022 portant ratification par la République du Burundi du deuxième amendement à l'Accord de Don n° 2000002606 entre la République du Burundi et le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) relatif au Projet d'Intensification de la production Agricole et de Réduction de la Vulnérabilité au Burundi (PIPARV-B), signé à Bujumbura, le 08 octobre 2022 ;
17. Loi n°1/38 du 30 novembre 2022 portant ratification par la République du Burundi de l'Accord de Don IDA n° E0700-BI entre la République du Burundi et l'Association Internationale de Développement en faveur du Projet de Facilitation du Commerce et Intégration dans la Région des Grands Lacs (PFCIGL), signé à Bujumbura, le 06 août 2022.



Photo de famille des apprentis du Métier de la Banque  
*Family photo of the Banking apprentices*

## REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS TO THE ORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS - FISCAL 2022

### I. The political, economic and financial framework for 2022

In 2022, Burundi's political, economic and financial situation improved continuously despite the conflict between Russia and Ukraine. This led to higher food and fuel prices, raising overall inflation rate from 10.5% at the end of August 2021 to 20.9% at the end of September 2022<sup>1</sup>.

On monetary policy, the Bank of the Republic of Burundi has taken measures to strengthen the country's macroeconomic stability<sup>2</sup>. This is the :

- ▶ Lifting restrictions on settlement conditions for instantaneous transfers received from abroad, introduced on March 16, 2020.
- ▶ Lifting of the measure withdrawing the registration of exchange offices on February 07, 2020.

The general budget of the Republic of Burundi voted for the 2022/2023 financial year shows that the resources amount to 2,194.9 billion BIF against 1,562.1 billion BIF for the previous financial year (increase of 141.9%) and that expenses are around 2,392.3 billion BIF against 1,713.9 billion BIF the previous year (increase of 139.5%). The budget deficit is 98.3% financed by domestic debt<sup>3</sup>.

The annual average rate inflation rate rose from 8.3% in 2021 to 18.9% in 2022, a variation of 227%<sup>4</sup>.

On the legislative front, laws favourable to economic recovery have been passed and promulgated<sup>5</sup> as shown in the list annexed to this report.

### II. Bank governance

In terms of the Bank's governance, 2022 was marked by the following events:

1. Resignation of the Directors Alain SIAENS and Jean-Paul COUVREUR, representatives of the FAJAC shareholder.
2. Election of Mrs Corinne SIAENS and Mr Thierry SEYNAVE as Directors representing FAJAC Shareholder.
3. Setting up of two Directions «Risk Management Direction» and «IT Security and Project Management Direction», reporting directly to the General Management : the Bank now has a Direction that manages all the risks related to activity and another that handles all the IT security.

### III. Commercial activities

This year marked the opening of the Bank's centennial celebration under the aegis of a new identity: "BCB, the Safe Companion for Progressing".

At the commercial level, 2022 has been marked by the following:

1. Launch of the «SMS Alert» product, a real-time notification solution for debit or credit movements as well as the account balance.
2. Continuation of the policy of proximity and improvement of customer reception conditions :
  - ▶ A new branch, called «Kirumara Branch», was opened near the Ruziba market in Bujumbura ;
  - ▶ The « Amitié Branch » (called now Umugenzi Branch) and some central services have moved to the building called « Umugenzi Center » located in Rohero, Luxembourg Avenue.
  - ▶ The Bank has launched the "MoneyGram" instant money transfer service worldwide.
  - ▶ The Bank has launched a new type of loan, « leasing ».

1 <https://www.imf.org/fr/News/Articles/2022/10/27/cf-burundi-works-to-emerge-from-waves-of-economic-shocks>

2 <https://www.brb.bi/fr/content/la-banque-1%3%A8ve-les-mesures-prises-en-2020-pour-restreindre-1%3%A9change-des-devises>

3 [https://www.obr.bi/images/PDF/LOI\\_N1-22\\_PORTANT\\_FIXATION\\_DU\\_BUDGET\\_2022-2023\\_compressed\\_1.pdf](https://www.obr.bi/images/PDF/LOI_N1-22_PORTANT_FIXATION_DU_BUDGET_2022-2023_compressed_1.pdf)

4 <https://www.brb.bi/fr/content/taux-dinflation>

5 <https://www.assemblee.bi/spip.php?article2488>

- Continuation of the policy of motivating sales teams and strengthening the spirit of competition by rewarding the best branches in terms of achieving objectives during sales campaigns.

## V. Balance sheet and results for the 2022 financial year

### V.1. Balance sheet

At the end of the 2022 financial year, the Bank's balance sheet total stood at BIF 877.4 billion up from BIF 682.8 billion at the end of 2021, a positive variation of 28,5%. One of the reasons for this is the increase in customer loans to BIF 297.3 billion from BIF 221 billion at the end of 2021, a positive variation of 34.6%.

Customer deposits stood at BIF 568.3 billion, up 18% from BIF 482 billion at the end of 2021.

### V.2. Income statement

At the end of 2022, Net Banking Income stood at BIF 61.2 billion, up from BIF 56 billion at the end of 2021, an increase of 9%. This performance was mainly due to a net banking margin that rose by 22.5% compared to the end of 2021.

General operating expenses amounted to BIF 31.2 billion, compared with BIF 29.2 billion at the end of the previous year, an increase of 6.9%. As for the cost/income ratio, it stood at 50% at the end of 2022 compared with 52.1% at the end of the previous year.

Finally, net income amounted to BIF 25.2 billion compared with BIF 25.1 billion in the previous year; an increase of 0.3%. This stagnation in net income is due to the decision to tax income on treasury securities taken in July 2022.

## VI. Social report

In terms of social assessment, the following facts are worth highlighting :

- Opening ceremony of the bank's centennial celebration for staff and customers.
- Recruitment and training of the 4<sup>th</sup> Promotion of University Graduate Apprentices with «no professional experience» wishing to learn the banking profession : 53 apprentices have been selected and are currently in a 12-month training.
- Continued training and capacity building policy of human resource in various field to meet the needs of the Bank and the requirements of the increasingly competitive and demanding working environment.
- Continuation of the usual work of the Bank's corporate bodies (Works Council and other internal Bank committees).
- Continuation of the staff motivation and development policy, through the organization of seminars in a friendly setting.

## VII. Outlook 2022

During the 2023 financial year, the Bank will focus on the implementation of the Three-Year Development Plan defined for the period 2022-2024.

The Bank will close the Jubilee Year while keeping in its priorities the strengthening of profitability through, essentially, the digitalization that is the today's bank.

For 2023, we are also highlighting the effective start-up of several projects undertaken in 2022. These include:

- PIH, personalization of bank cards in house ;
- Launch of the BCB Muhira partnership (a Mobile Money platform, Bank to Wallet & Wallet to Bank) with Lumicash.

Finally, the bank will also continue its proximity policy (construction of branches in Kinama and Masanganzira respectively in Bujumbura and Gitega Provinces) and improvement of customer reception conditions (the renovation work of the Karusi Branch).

## Annex: Laws passed and promulgated that are favorable to Burundi's economic recovery

- Law n°1/04 of 4 February 2022 ratifying by the Republic of Burundi the Cooperation Agreement for the Implementation of the Integrated Water Resources Management Project in Burundi between the Government of the Republic of Burundi and the Government of the Arab Republic of Egypt ;
- Law n°1/06 of 28 February 2022 on the ratification by the Republic of Burundi of the Agreement on the exemption of Visas for holders of diplomatic passports, special and service between the Government of the Republic of Burundi and the Government of the Arab Republic of Egypt, signed on 24 March 2021 in Cairo;
- Law n° 1/07 of 03 March 2022 on the Code of Rail Transport of Burundi
- Law n° 1/11 of 20 April 2022 ratifying by the Republic of Burundi the financing agreement No. D9440-BI between the Republic of Burundi and the International Development Association in support of the project to support productive social safety nets and jobs, signed in Bujumbura on 24 January 2022 ;
- Law n°1/12 of 20 April 2022 on the ratification by the Republic of Burundi of the financing agreement No. D9640-BI between the Republic of Burundi and the International Development Association in support of the project to prepare and respond to the 19 in Burundi-Additional financing, signed in Bujumbura on 28 January 2022 ;
- Law n°1/15 of 28 April 2022 ratifying by the Republic of Burundi the Education Agreement between the Government of the Republic of Burundi and the Government of the Republic of Burundi and the Government of the Federative Republic of Brazil ;
- Law n°1/17 of 18 May 2022 ratifying by the Republic of Burundi the agreement on the recruitment of workers between the Government of the Republic of Burundi and the Government of the Kingdom of Saudi Arabia ;
- Law n°1/20 of 20 June 2022 revising Law n°1/35 of 4 December 2008 on public finance ;
- Law N°1/24 of 12 July 2022 ratifying by the Republic of Burundi the agreement between the Government of Burundi and the Government of the Russian Federation on the mutual abolition of visa procedures for holders of diplomatic or service passports, signed in Bujumbura on 6 February 2018 ;
- Law N°1/25 of 12 July 2022 ratifying by the Republic of Burundi the General Cooperation Agreement between the Republic of Burundi and the Republic of Serbia, signed on 20 February 2019 in Belgrade ;
- Law N°1/26 of 12 July 2022 on the ratification by the Republic of Burundi of the assistance agreement between the United States of America and the Republic of Burundi to facilitate a partnership aimed at a transformation that promotes sustainable development in Burundi ;
- Law N°1/27 of 12 July 2022 ratifying by the Republic of Burundi the amendment to the Grant Agreement No. 2000002006 between the Republic of Burundi and the International Fund for Agricultural Development (IFAD) on the project for intensification of agricultural production and reduction of vulnerability in Burundi (PIPARV-B) signed in Bujumbura on 16 November 2021 ;
- Law n°1/28 of 12 July 2022 ratifying by the Republic of Burundi the financing agreement (loan n°2000004133 and grant n°2000004134) between the Republic of Burundi and the International Fund for Agricultural Development (IFAD) on the Rural Entrepreneurship Development Programme (PRODER), signed in Bujumbura on 27 April 2022 ;



## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS

### Rapport Général du Commissaire aux Comptes aux actionnaires de la BCB

Conformément aux dispositions légales et réglementaires, et spécialement la Loi n°1/09 du 30 mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique en son article 141, nous avons procédé aux vérifications requises sur les comptes de la BCB s.m. au 31 décembre 2022. Nous réaffirmons notre indépendance par rapport à la BCB, ainsi qu'aux responsables de son management, tel que cela est requis par la circulaire n°16/18 relative à l'agrément et à l'exercice de la fonction de Commissaire aux Comptes dans les établissements de crédit, et par le code de déontologie des Commissaires aux Comptes.

Ces informations sont de la responsabilité de la Direction de la banque.

### Responsabilité des Administrateurs et de la Direction de la BCB S.M. dans l'établissement et la présentation des états financiers.

Les Administrateurs sont responsables de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers, conformément aux normes comptables applicables aux banques et établissements financiers en République du Burundi. Ils ont l'obligation de mettre en place un système de contrôle interne adéquat et efficace, qui permet la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### Responsabilité du Commissaire aux Comptes

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Cet audit a été réalisé selon les normes de l'IFAC. Les normes ISA requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondage, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Opinion

A notre avis, les états financiers de la BCB s.m présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, l'état de sa situation financière au 31 décembre 2022, l'état du résultat global, l'état de variation des capitaux propres ainsi que l'état des flux de trésorerie pour la période close à cette date, conformément aux normes comptables applicables aux banques et établissements financiers en République du Burundi.

Les caractéristiques des états financiers sont les suivantes :

	31/12/2021	31/12/2022
Totaux du bilan (en milliers BIF)	682 841 816	877 415 755
Résultats (en milliers BIF)	25 144 181	25 232 005
Capitaux propres (en milliers BIF)	102 204 807	118 494 126

Fait à Bujumbura le 17 février 2023  
FIDASCO INTERNATIONAL

14. *Law N°1/35 of 30 November 2022 ratifying the Republic of Burundi's Grant Agreement No. E1280-BI for the financing of the Transport Resilience Project in Burundi (PRT) between the Government of the Republic of Burundi and the International Development Association (IDA), signed on 13 October 2022, in Washington DC, United States of America ;*
15. *Law N°1/36 of 30 November 2022 ratifying by the Republic of Burundi the Agreement of Don IDA No. E0930-BI between the Republic of Burundi and the International Development Association (IDA) in support of the Digital Economy Foundations Support Project (PAFEN), signed in Bujumbura on 1 September 2022, signed on 13 October 2022, in Washington DC, United States of America ;*
16. *Law N°1/37 of 30 November 2022 ratifying by the Republic of Burundi the second amendment to the Grant Agreement No. 2000002606 between the Republic of Burundi and the International Fund for Agricultural Development (IFAD) on the Agricultural Production Intensification and Vulnerability Reduction Project in Burundi (PIPARV-B), signed in Bujumbura on 08 October 2022 ;*
17. *Law No. 1/38 of 30 November 2022 ratifying by the Republic of Burundi the Agreement of Don IDA No. E0700-BI between the Republic of Burundi and the International Development Association for the Great Lakes Trade Facilitation and Integration Project (PFCIGL), signed in Bujumbura on 06 August 2022.*



Ouverture Centenaire clients Région Gitega - Discours D'accueil  
Customer Centenary Opening Gitega Region - Welcome Speech



Vue intérieure  
de l'Agence Kirumara

Interior view  
of Kirumara Branch

**Bilan**  
**Compte de résultat**  
**Résolutions**

*Balance Sheet*  
*Income statement*  
*Resolutions*

**Chiffres-clés sur les cinq derniers exercices**  
*Key figures for the five last financial years*

417 843	460 754	624 665	682 842	877 416	<b>TOTAL BILAN</b> <i>TOTAL ASSETS</i>
35 815	43 348	45 063	55 091	61 119	<b>PRODUIT NET BANCAIRE (PNB)</b> <i>NET OPERATING INCOME</i>
154 733	174 939	211 333	220 916	297 291	<b>CRÉANCES CLIENTÈLE</b> <i>CUSTOMER LOANS</i>
12 178	17 018	18 152	25 144	25 232	<b>RÉSULTAT NET</b> <i>NET INCOME</i>
333 294	344 757	477 967	481 767	569 542	<b>DÉPÔTS CLIENTÈLE</b> <i>CUSTOMER DEPOSITS</i>
2018	2019	2020	2021	2022	



## Bilan comparé des deux derniers exercices

### Balance sheet for the last two fiscal years

	31/12/2022	31/12/2021
<b>ACTIFS</b>		
Caisses et Banque Centrale (BRB) / <i>Cash and Bank of the Republic of Burundi (BRB)</i>	87 234 012	43 709 715
Autres actifs financiers / <i>Other financial assets</i>	13 291 153	26 374 460
Instruments dérivés de couverture / <i>Hedging derivative instruments</i>	0	0
Actifs financiers disponibles à la vente / <i>available-for-sale financial assets</i>	0	0
Prêts et créances sur les banques et assimilées / <i>Banks and similar Loans</i>	73 538 713	26 471 957
Prêts et créances sur la clientèle / <i>Customer loans</i>	297 290 690	220 915 974
Placements financiers / <i>Financial Investments</i>	356 488 945	320 869 222
Actifs d'impôt courants et différés / <i>Current and deferred tax assets</i>	3 868 767	2 882 479
Autres actifs / <i>Other assets</i>	1 700 313	2 297 212
Actifs non courants destinés à être cédés / <i>Non-current assets held for sale</i>	0	0
Participations dans les entreprises liées / <i>Investments in affiliated companies</i>	1 687 027	1 687 027
Immeubles de placement / <i>Investment properties</i>	5 254 665	5 942 374
Immobilisations corporelles / <i>Fixed assets</i>	36 284 462	30 412 009
Immobilisations incorporelles / <i>Intangible Assets</i>	777 008	1 279 387
Ecart d'acquisition / <i>Goodwill</i>	0	0
<b>TOTAL ACTIFS / TOTAL ASSETS</b>	<b>877 415 755</b>	<b>682 841 817</b>
<b>PASSIFS / LIABILITIES</b>		
<b>DETTES / DEBTS</b>		
Banque Centrale (BRB) / <i>Central Bank</i>	0	10 000 000
Passifs financiers à la juste valeur par résultat <i>Financial liabilities at fair value through profit or loss</i>	0	0
Instruments dérivés de couverture / <i>Hedging derivative instruments</i>	0	0
Dettes avec les banques et assimilées / <i>Debts with banks and similar</i>	154 307 403	64 679 849
Dettes envers la clientèle / <i>Customer deposits</i>	569 541 579	481 767 154
Dettes représentées par des titres / <i>Debts evidenced by certificates</i>	377 607	320 977
Passifs d'impôts courants et différés / <i>Current and deferred tax liabilities</i>	8 119 007	1 876 493
Autres passifs / <i>Other liabilities</i>	17 797 043	14 674 908
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés <i>Debts related to non-current assets held for sale</i>	0	0
Provisions techniques des contrats d'assurance <i>Technical provisions for insurance contracts</i>	0	0
Provisions pour risques et charges / <i>Provisions for risks and charges</i>	8 778 991	7 317 628
Subventions d'investissement et fonds de garantie <i>Investment grants and guarantee funds</i>	0	0
<b>TOTAL DETTES / TOTAL LIABILITIES</b>	<b>758 921 629</b>	<b>580 637 010</b>
<b>CAPITAUX PROPRES / EQUITY</b>		
Capital et réserves liées / <i>Capital and related reserves</i>	29 542 787	27 027 770
Réserves consolidées / <i>Consolidated reserves</i>	56 081 586	42 251 836
Résultat de l'exercice / <i>Earnings of the fiscal year</i>	25 232 005	25 144 181
Gains ou pertes latents ou différés / <i>Unrealized or deferred gains or losses</i>	7 637 748	7 781 019
Intérêts minoritaires / <i>Minority interests</i>	0	0
<b>Total capital et réserves / Total capital and reserves</b>	<b>118 494 126</b>	<b>102 204 807</b>
<b>TOTAL PASSIFS / TOTAL LIABILITIES</b>	<b>877 415 755</b>	<b>682 841 817</b>

## Résultat comparé des deux derniers exercices

### Income for the last two fiscal years

	31/12/2022	31/12/2021
+ Intérêts et produits assimilés / <i>Interest and similar Income</i>	60 910 337	51 667 885
- Intérêts et charges assimilés / <i>Interest and similar expenses</i>	-13 748 257	-12 877 864
<b>Intérêts Nets / Net Interests</b>	<b>47 162 080</b>	<b>38 790 021</b>
+ Commissions (produits) / <i>Commissions (Income)</i>	10 966 083	14 646 044
- Commissions (charges) / <i>Commissions (Expenses)</i>	-470 992	-154 412
+/- Gains ou pertes nets de change / <i>Net Exchange gains or losses</i>	2 532 583	1 798 655
+/- Gains ou pertes nets sur placements financiers / <i>Net gains or losses on financial investments</i>	108 832	58 070
+ Produits des autres activités / <i>Income from other activities</i>	820 081	911 267
<b>Produit Net Bancaire / Net Operating Income</b>	<b>61 118 668</b>	<b>56 049 644</b>
- Charges de personnel / <i>Staff expenses</i>	-16 653 005	-15 828 848
- Dotations nettes sur immobilisations / <i>Net allocations to fixed assets</i>	-3 409 548	-3 668 867
- Autres charges générales d'exploitation / <i>Other general operating expenses</i>	-11 131 710	-9 678 624
<b>Résultat Brut d'Exploitation / Gross Operating Profit</b>	<b>29 924 369</b>	<b>26 873 305</b>
- Coût du risque / <i>Risk cost</i>	2 448 176	374 189
<b>Résultat d'Exploitation / Operating profit</b>	<b>32 372 545</b>	<b>27 247 494</b>
+/- Gains ou pertes nets sur autres actifs / <i>Net gains or losses on other assets</i>	409 300	206 333
<b>Résultat avant Impôt / Pre-tax Income</b>	<b>32 781 845</b>	<b>27 453 827</b>
- Impôt sur le bénéfice / <i>Income tax</i>	-7 549 839	-2 309 645
<b>Résultat Net / Net Income</b>	<b>25 232 005</b>	<b>25 144 181</b>
<i>Résultat net par action / Net income per share</i>	162	161
<i>Résultat net dilué par action / Net Diluted earnings per share</i>	162	161
<b>RÉSULTAT NET / Net Income</b>	<b>25 232 005</b>	<b>25 144 181</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL / OTHER ELEMENTS OF THE OVERALL INCOME</b>		
Gains ou pertes latents des actifs disponibles à la vente (IAS 39) / <i>Unrealized gains or losses on available-for-sale assets</i>	0	0
Écarts de réévaluation des immobilisations (IAS 16 et 38) / <i>Fixed asset revaluation differences</i>	0	0
Autres / <i>Others</i>	0	0
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL / TOTAL OVERALL INCOME</b>	<b>25 232 005</b>	<b>25 144 181</b>
<i>Résultat total par action / Total income per share</i>	162	161
<i>Résultat total dilué par action / Diluted Total Income per share</i>	162	161

## RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 24 MARS 2023

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la Banque de Crédit de Bujumbura, réunie le 24 mars 2023, prend les résolutions ci-après :

**1** L'Assemblée Générale des Actionnaires adopte à l'unanimité le rapport du Commissaire aux Comptes relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2022.

**2** Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022 sont adoptés à l'unanimité par l'Assemblée Générale des Actionnaires, tels qu'ils ont été arrêtés par le Conseil d'Administration et approuvés par le Commissaire aux Comptes.

**3** L'Assemblée Générale des Actionnaires adopte à l'unanimité le rapport du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2022.

**4** Le résultat à affecter s'établissant à 25 235 146 833 BIF après incorporation du report à nouveau de l'exercice antérieur, l'Assemblée Générale des Actionnaires décide de le répartir comme suit :

Dotation à la réserve légale :	<b>2 523 514 683 BIF</b>
Réserve pour Infrastructure :	<b>7 570 544 050 BIF</b>
Réserve complémentaire (réserve disponible, selon l'instruction de la BRB) :	<b>6 308 786 708 BIF</b>
Dividende brut :	<b>8 829 058 620 BIF</b>
Report à nouveau :	<b>3 242 772 BIF</b>

**5** La gestion faite par les Administrateurs pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 d'une part, et les devoirs accomplis par le Commissaire aux Comptes pour le même exercice d'autre part, sont approuvés à l'unanimité et quitus leur est donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires.

**6** L'Assemblée Générale des Actionnaires nomme le cabinet GPO Partners Burundi S.p.r.l comme commissaire aux comptes de la Banque de Crédit de Bujumbura pour une période d'une année, avec une rémunération annuelle de 23.944.560 BIF (vingt-trois millions neuf cent quarante-quatre mille cinq soixante francs burundais) toutes taxes comprises. Ce mandat expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2024 qui statuera sur les comptes de l'exercice 2023.

## RESOLUTIONS OF THE ORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF 24 MARCH 2023

The Ordinary General Meeting of Shareholders of the Banque de Crédit de Bujumbura, held on 24 March 2023, adopts the following resolutions :

**1** The General Meeting of Shareholders unanimously adopts the Statutory Auditor's report for the financial year ended December 31, 2022.

**2** The annual financial statements for the financial year ended December 31, 2022, are adopted unanimously by the General Meeting of Shareholders, as approved by the Board of Directors and approved by the Statutory Auditor.

**3** The General Meeting of Shareholders unanimously adopts the Board of Directors' report for the financial year ended December 31, 2022.

**4** The result to be allocated amounting to BIF 25,235,146,833 after incorporation of retained earnings from the previous year, the General Meeting of Shareholders decides to allocate it as follows:

Allocation to the legal reserve	<b>2 523 514 683 BIF</b>
Reserve for Infrastructure	<b>7 570 544 050 BIF</b>
Additional reserve (reserve available, according to BRB instruction)	<b>6 308 786 708 BIF</b>
Gross dividend:	<b>8 829 058 620 BIF</b>
Retained earnings:	<b>3 242 772 BIF</b>

**5** The management of the Directors for the financial year ended December 31, 2022, on the one hand, and the duties performed by the Statutory Auditor for the same financial year on the other hand, are unanimously approved and discharged given to them by the General Meeting of Shareholders.

**6** The General Meeting of Shareholders appoints GPO Partners Burundi S.p.r.l as auditor of the Banque de Crédit de Bujumbura for a period of one year, with an annual remuneration of 23,944,560 BIF (twenty-three million nine hundred forty-four thousand five sixty Burundian francs) all taxes included. This mandate will expire at the end of the Ordinary General Meeting of Shareholders of 2024 which will approve the accounts for the 2023 financial year.



## ANNEXES

### 1. NOTE SUR LES PRINCIPES COMPTABLES ET PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

#### 1.1. Adoption des normes IFRS

La première adoption des normes IFRS par la BCB est intervenue avec l'exercice 2015, sur recommandation de la BRB qui a adressé un courrier dans ce sens à toutes les banques sous sa supervision. Les retraitements rétrospectifs sur l'exercice 2014 ont dû figurer dans le tableau de variation des capitaux propres, conformément à l'IFRS 1 «**Première application des IFRS**».

##### 1.1.1. Traitement de la trésorerie et équivalents de trésorerie suivant IAS7

La trésorerie comprend les fonds en caisse et les dépôts à vue.

Les équivalents de trésorerie sont les placements à court terme, très liquides qui sont facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur. Ils sont détenus dans le but de faire face aux engagements de trésorerie à court terme plutôt que pour un placement ou d'autres finalités.

##### 1.1.2. Présentation des actifs financiers et des passifs financiers conformément à l'IAS 32

L'IAS 32 intitulé « Instruments financiers : présentation-compensation d'actifs financiers et de passifs financiers » définit un instrument financier comme « tout contrat qui donne lieu à un actif financier d'une entité et à un passif financier ou à un instrument de capitaux propres d'une autre entité ».

Quant à l'actif financier, il correspond à « tout actif qui est :

- de la trésorerie ;
- un instrument de capitaux propres d'une autre entité ;
- un droit contractuel :
  - de recevoir d'une autre entité de la trésorerie ou un autre actif financier ou
  - d'échanger des actifs ou des passifs financiers avec une autre entité à des conditions potentiellement favorables à l'entité ;

##### 1.1.3. Comptabilisation et évaluation des instruments financiers suivant IAS 39 remplacé par l'IFRS 9

La norme IFRS 9 a introduit une approche unique de classification pour tous les actifs financiers, soit au coût amorti, soit à la juste valeur.

Les actifs financiers sont ainsi classifiés suivant le modèle économique qui prévaut pour l'entité qui les détient :

- Si l'objectif du modèle économique est uniquement de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels : l'actif financier est évalué au coût amorti.
- Si l'objectif du modèle économique est à la fois de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels et de vendre des actifs financiers : l'actif financier est évalué à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.
- Les actifs financiers qui ne sont détenus dans le cadre d'aucun des deux modèles économiques ci-dessus sont évalués à la juste valeur par le résultat.

##### 1.1.4 Evaluation et comptabilisation des impôts différés suivant l'IAS 12

Les actifs et passifs d'impôt différé doivent être évalués aux taux d'impôt dont l'application est attendue sur la période au cours de laquelle l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et des réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

L'évaluation des actifs et passifs d'impôt différé doit refléter les conséquences fiscales qui résulteraient de la façon dont l'entité s'attend, à la date de clôture, à recouvrer ou régler la valeur comptable de ses actifs et passifs.

La valeur comptable d'un actif d'impôt différé doit être revue à chaque date de clôture. Une entreprise doit réduire la valeur comptable d'un actif d'impôt différé dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant

sera disponible pour permettre d'utiliser l'avantage de tout ou partie de cet actif d'impôt différé. Une telle réduction doit être reprise dans la mesure où il devient probable que des bénéfices imposables suffisants seront disponibles.

L'impôt exigible et différé doit être comptabilisé en produit ou en charge et compris dans le résultat de la période, sauf dans la mesure où l'impôt est généré :

- soit par une transaction ou un événement qui est comptabilisé directement en capitaux propres, dans la même période ou une période différente ;
- soit par un regroupement d'entreprises.

##### 1.1.5 Evaluation et comptabilisation des immeubles de placement suivant IAS 40

Un immeuble de placement est un bien immobilier (terrain ou bâtiment – ou partie d'un bâtiment – ou les deux) détenu (par le propriétaire ou par le preneur dans le cadre d'un contrat de location-financement) pour en retirer des loyers ou pour valoriser le capital ou les deux.

Une entité doit choisir comme méthode comptable soit le modèle de la juste valeur, soit le modèle du coût et doit appliquer cette méthode à tous ses immeubles de placement.

Suivant le modèle de la juste valeur, un profit ou une perte résultant d'une variation de la juste valeur d'un immeuble de placement doit être comptabilisé en résultat dans la période au cours de laquelle il se produit.

La juste valeur d'un immeuble de placement est le prix auquel cet actif pourrait être échangé entre parties bien informées, consentantes et agissant dans des conditions de concurrence normale.

Une entité détermine la juste valeur sans aucune déduction des coûts de transaction qu'elle peut encourir lors de la vente ou de toute autre forme de sortie.

La juste valeur d'un immeuble de placement doit refléter les conditions du marché à la date de clôture.

Une entité qui choisit le modèle du coût doit évaluer l'ensemble de ses immeubles de placement selon les dispositions de l'IAS 16 relatives à ce modèle.

##### 1.1.6 Evaluation et comptabilisation des immeubles d'exploitation suivant IAS 16

Après sa comptabilisation en tant qu'actif, l'entité applique le modèle de la réévaluation comme méthode préférentielle. Elle peut continuer d'utiliser le modèle de coût lorsqu'une évaluation fiable ne peut pas être obtenue, ou lorsque le coût de son obtention paraît exagéré.

Une immobilisation corporelle dont la juste valeur peut être évaluée de manière fiable doit être comptabilisée à son montant réévalué, à savoir sa juste valeur à la date de la réévaluation, diminuée du cumul des amortissements ultérieurs et du cumul de pertes de valeurs ultérieures. Les réévaluations doivent être effectuées avec une régularité suffisante pour que la valeur comptable ne diffère pas de façon significative de celle qui aurait été déterminée en utilisant la juste valeur à la date de clôture.

La fréquence des réévaluations dépend des fluctuations de la juste valeur des immobilisations corporelles en cours de réévaluation. Lorsque la juste valeur d'un actif réévalué diffère significativement de sa valeur comptable, une nouvelle réévaluation est nécessaire.

Lorsqu'une immobilisation corporelle est réévaluée, toute la catégorie des immobilisations corporelles dont fait partie cet actif doit être réévaluée.

Lorsque la valeur comptable d'un actif est augmentée à la suite d'une réévaluation, l'augmentation doit être créditée directement en capitaux propres sous la rubrique écarts de réévaluation. Toutefois, l'augmentation doit être comptabilisée en résultat dans la mesure où elle compense une diminution de réévaluation du même actif, précédemment comptabilisée en résultat.

Lorsque, à la suite d'une réévaluation, la valeur comptable d'un actif diminue, cette diminution doit être comptabilisée en résultat. Toutefois, une réévaluation négative doit être directement imputée en capitaux propres sous la rubrique écart de réévaluation dans la mesure où l'écart de réévaluation présente un solde créditeur pour ce même actif.

##### 1.1.7 Actifs incorporels suivant IAS 38

Une immobilisation incorporelle est un actif non monétaire identifiable sans substance physique.



La valeur résiduelle d'une immobilisation incorporelle est le montant estimé qu'une entité obtiendrait à ce jour de la sortie de l'actif, après déduction des coûts de sortie estimés, si l'actif avait l'âge et se trouvait déjà dans l'état prévu à la fin de sa durée d'utilité.

Un actif satisfait au critère d'identifiabilité lorsqu'il :

- est séparable, c'est-à-dire qu'il peut être séparé de l'entité et être vendu, transféré, concédé par licence, loué ou échangé, soit de façon individuelle, soit dans le cadre d'un contrat, avec un actif ou un passif lié ; ou
- résulte de droits contractuels ou d'autres droits légaux, que ces droits soient ou non cessibles ou séparables de l'entité ou d'autres droits et obligations.

Une immobilisation incorporelle doit être comptabilisée si, et seulement si :

- il est probable que les avantages économiques futurs attribuables à l'actif iront à l'entité ; et
- le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Une immobilisation incorporelle doit être évaluée initialement au coût.

## 1.2 Monnaie de tenue des comptes

La monnaie de tenue des comptes est le Franc Burundais (BIF). Un logiciel bancaire appelé IGOR permet la tenue d'une comptabilité multidevise, avec enregistrement des contrevaleurs en Francs burundais aux cours historiques.

A la clôture de l'exercice, les soldes des comptes de trésorerie en monnaies étrangères sont convertis au cours moyen de fin du mois de clôture lorsque les informations financières correspondent à une date autre que la clôture d'exercice.

## 1.3 Taux d'amortissement des immobilisations d'exploitation

La Loi n°1/14 du 24 décembre 2020 en ses articles 60 à 68 définit les règles et les taux d'amortissements qui s'appliquent à compter de la clôture de l'exercice clôturé en fin 2020 :

- les actifs faisant l'objet de crédit-bail peuvent être amortis par le crédit-preneur en cas de crédit-bail financier ou par le crédit bailleur en cas de crédit-bail opérationnel ;
- amortissement des immeubles : 5% en linéaire ;
- amortissement des machines lourdes, bateaux, navires et aéronefs : 10% en linéaire ;
- amortissement des actifs incorporels (y compris les fonds de commerce) : 10% en linéaire ;
- amortissement des matériels informatiques : 50% en dégressif par groupe ;
- amortissement des autres actifs : 25% en dégressif par groupe.

## 1.4 Tests de dépréciation (impairment)

LA BCB pratique systématiquement des tests de dépréciation sur les actifs détenus.

1. les titres de participation font l'objet de dépréciation dès lors que l'analyse de la situation financière des entités concernées laisse apparaître un risque de perte de valeur des titres. Ceci a été le cas pour les titres détenus sur des sociétés en difficulté et/ou en liquidation ;
2. Le test de dépréciation des créances est pratiqué suivant les prescrits de la circulaire n°12/2018 du 17 Août 2018. Suivant l'article 3 de cette circulaire, les créances sont classées en 5 catégories en fonction du nombre de mois de retard de paiement :
  - créances saines qui n'accusent pas de retard d'impayés. Une provision de 1% est néanmoins constituée sur le total des créances saines. Cette provision est prise en compte dans les fonds propres complémentaires ;
  - les créances à surveiller qui présentent des échéances impayées pendant une période inférieure à 90 jours après la date d'échéance. Une provision de 3% doit être constituée sur les créances à surveiller ;
  - les créances pré-douteuses qui comportent des impayés pendant une période comprise entre 90 et 179 jours. Une provision de 20% est constituée sur les créances pré-douteuses;
  - les créances douteuses qui comportent des impayés pendant une période comprise entre 180 et 359 jours. Une provision de 50% est constituée sur les créances douteuses ;
  - les créances compromises qui comportent des impayés pendant une période de 360 jours et plus. Une provision de 100% est constituée sur les créances compromises ;

## 2. NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

### 2.1. ACTIF

2.1.1. Caisses et Banque Centrale	31/12/2022	31/12/2021	Variation annuelle	
	000 BIF	000 BIF	(En volume )	(en %)
Valeurs en caisse	22 693 465	16 519 931	6 173 534	37%
Banque de la République du Burundi	64 540 547	27 189 783	37 350 764	137%
<b>Total</b>	<b>87 234 012</b>	<b>43 709 715</b>	<b>43 524 298</b>	<b>100%</b>

#### Valeurs en caisse

Billets et monnaies Burundais	13 571 482	8 993 685	4 577 797	51%
Billets et monnaies étrangers	9 121 983	7 526 246	1 595 737	21%
<b>Total</b>	<b>22 693 465</b>	<b>16 519 931</b>	<b>6 173 534</b>	<b>37%</b>

#### Banque de la République du Burundi

Compte ordinaire en BIF	44 425 542	9 335 117	35 090 425	376%
Comptes ordinaires en devises	20 115 005	17 854 667	2 260 339	13%
<b>Total</b>	<b>64 540 547</b>	<b>27 189 783</b>	<b>37 350 764</b>	<b>137%</b>

Les situations de caisses sont attestées par des procès-verbaux de clôture comptable. Les actifs en devises étrangères en caisse sont évalués conformément à l'IFRS 9 (qui a remplacé l'IAS 39 à compter du 1er janvier 2018). Les cours de change utilisés sont les cours moyens publiés par la BRB à la date de clôture des comptes. Cette règle est également conforme à la Loi fiscale burundaise (Article 49 de la loi n°1/14 du 24 Décembre 2020 portant modification de la loi n°1/02 du 24/01/2013 relative aux impôts sur les revenus).

2.1.2. Autres actifs financiers	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
<b>Comptes ordinaires auprès des correspondants</b>	<b>13 291 153</b>	<b>26 374 460</b>	<b>-13 083 307</b>	<b>-50%</b>

La réglementation bancaire du Burundi autorise les banques commerciales à détenir des comptes en devises étrangères auprès d'autres banques commerciales à l'étranger. Les soldes des comptes des correspondants font l'objet de confirmation par les différentes banques et des états de rapprochement sont confectionnés.

La norme IFRS 9 (qui remplace partiellement l'IAS 39 à compter du 1er janvier 2018) est appliquée : les différences de changes dégagées par l'évaluation des actifs en monnaies étrangères sont enregistrées au compte de résultat. Les cours de change utilisés sont les cours moyens publiés par la BRB. Cette règle est également conforme au code burundais des impôts (Article 50 de la Loi n°1/14 du 24/12/2020 relative aux impôts sur les revenus).

### 2.1.3. Instruments dérivés de couverture

Les instruments dérivés sont des actifs financiers qui consistent en des droits à terme ou des droits conditionnels résultant de contrats ou de promesses de contrats. Ils sont liés à des actifs ou indices sous-jacents et leur valeur dépend de l'évolution de ces actifs ou indices entre la conclusion du contrat et son dénouement. La valeur du produit est ainsi dérivée de celle des actifs sous-jacents. Les actifs sous-jacents peuvent être par exemple un taux d'intérêt, une devise et son taux de change, une valeur mobilière et sa valeur, une matière première et sa valeur, un indice.

La BCB ne gère pas d'instruments dérivés de couverture.

### 2.1.4. Actifs financiers disponibles à la vente

Suivant la définition du plan comptable bancaire édicté par la BRB, les actifs financiers disponibles à la vente constituent une catégorie d'actifs financiers « par défaut ». Il s'agit de titres qui ne peuvent être classés ni en « prêts et autres créances », ni en « actifs détenus jusqu'à l'échéance », ni en « actifs financiers à la juste valeur par résultat ».



Cette définition est certainement issue de l'application de l'IAS 39, alors que la norme IFRS 9 qui est actuellement applicable préconise une définition plus simple et logique, basé sur les objectifs (modèle économique) retenue par l'entité lors de l'acquisition des titres (sauf changement intervenu par la suite).

La BCB ne détient pas d'actifs financiers disponibles à la vente.

### 2.1.5. Prêts et créances sur les banques et assimilées

Cette rubrique enregistre les prêts garantis par des titres reçus en pension. Ils sont comptabilisés de la manière suivante : les titres reçus ne sont pas comptabilisés au bilan comme des titres mais comme une créance. La créance est comptabilisée sous la rubrique « Prêts et créances sur les banques et établissements financiers » ou « Prêts et créances sur la clientèle » selon la contrepartie de la pension.

La norme IAS 39 (et l'IFRS 9 qui l'a remplacé) offre l'alternative de valoriser ces prêts au coût amorti (voir aussi chapitre 2, §4.1 du plan comptable IFRS émis par la BRB en 2009).

Cette méthode ne donne de différence significative par rapport à la valeur historique que lorsque le taux d'intérêt effectif est notablement différent des taux historiques et pour des délais longs.

Prêts et créances sur banques et assimilées	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Prêts de trésorerie à terme	0	0	0	-
Prêts financiers	72 483 682	25 544 860	46 938 822	184%
Autres comptes "collaterals"	931 885	893 882	38 003	4%
Intérêts courus à recevoir	123 146	33 216	89 930	271%
<b>Total</b>	<b>73 538 713</b>	<b>26 471 957</b>	<b>47 066 756</b>	<b>178%</b>

### 2.1.6. Prêts et créances sur la clientèle

La norme IAS 39, de même que l'IFRS 9 qui l'a remplacé, prévoit de valoriser les prêts au coût amorti (voir chapitre 2, §4.1 du plan comptable IFRS émis par la BRB en 2009) : utilisation du taux d'intérêts effectif si nécessaire ou mise en évidence du caractère non significatif éventuel des calculs d'actualisation.

Prêts et créances sur la clientèle	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Comptes à vue et comptes débiteurs de la clientèle	60 186 284	46 613 274	13 573 010	29%
Crédits de trésorerie	92 142 134	41 834 803	50 307 331	120%
Crédits à l'équipement	89 087 023	68 630 908	20 456 115	30%
Crédits à la consommation	42 116 322	41 023 096	1 093 226	3%
Crédits immobiliers	13 062 177	17 694 082	-4 631 905	-26%
Valeurs à recevoir (clientèle)	42 092	330 415	-288 323	-87%
Créances dépréciées. Dépréciations (clientèle)	654 658	4 789 396	-4 134 738	-86%
<b>Total</b>	<b>297 290 690</b>	<b>220 915 974</b>	<b>76 374 716</b>	<b>35%</b>

#### Comptes à vue et comptes débiteurs de la clientèle

Comptes à vue	59 578 274	46 500 268	13 078 006	28%
Autres comptes à vue de la clientèle	608 010	113 006	495 004	438%
Intérêts courus sur comptes à vue de la clientèle	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>60 186 284</b>	<b>46 613 274</b>	<b>13 573 010</b>	<b>29%</b>

Crédits de trésorerie	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Crédits commerciaux	18 557 232	19 642 075	-1 084 843	-6%
Crédits à l'export	2	2	0	25%
Crédits financement marchés	3 121 396	1 387 740	1 733 656	125%
Autres crédits de trésorerie	70 455 539	20 778 956	49 676 584	239%
Intérêts à recevoir sur crédit trésorerie	7 965	26 031	-18 066	-69%
<b>Total</b>	<b>92 142 134</b>	<b>41 834 803</b>	<b>50 307 331</b>	<b>120%</b>

### Crédits à l'équipement

Crédits à l'équipement aux entreprises	71 312 347	47 492 566	23 819 781	50%
Crédits à l'équipement aux collectivités locales	90 547	134 747	-44 200	-33%
Autres crédits à l'équipement	17 442 831	20 893 926	-3 451 095	-17%
Intérêts courus à recevoir	241 299	109 670	131 630	120%
<b>Total</b>	<b>89 087 023</b>	<b>68 630 908</b>	<b>20 456 115</b>	<b>30%</b>

### Crédits à la consommation

Crédits à la consommation affectés	11 408 887	9 369 201	2 039 686	22%
Crédits à la consommation non affectés	30 616 124	31 603 831	-987 707	-3%
Intérêts courus à recevoir	91 311	50 064	41 247	82%
<b>Total</b>	<b>42 116 322</b>	<b>41 023 096</b>	<b>1 093 226</b>	<b>3%</b>

### Crédits immobiliers

Crédits à l'habitat	13 048 745	17 682 591	-4 633 846	-26%
Crédits immobiliers aux promoteurs	0	0	0	
Intérêts courus à recevoir	13 432	11 491	1 942	17%
<b>Total</b>	<b>13 062 177</b>	<b>17 694 082</b>	<b>-4 631 905</b>	<b>-26%</b>

### Valeurs à recevoir (clientèle)

Valeurs à l'encaissement	0	0	0	
Valeurs impayées à recevoir ou à imputer	0	-2 900	2 900	
Valeurs en compensation	42 092	333 315	-291 223	
<b>Total</b>	<b>42 092</b>	<b>330 415</b>	<b>-288 323</b>	

### Créances dépréciées. Dépréciations (clientèle)

Créances pré-douteuses	53 488	882 401	-828 912	-94%
Créances douteuses	276 757	384 667	-107 910	-28%
Créances compromises	2 575 883	11 757 207	-9 181 324	-78%
Dépréciations créances	-2 251 470	-8 234 878	5 983 408	-73%
Moins-values sur crédits hors marché (prêts au personnel)	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>654 658</b>	<b>4 789 396</b>	<b>-4 134 738</b>	<b>-86%</b>

2.1.7. Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Titres d'actifs financiers disponibles à la vente	0	1 657 863	-1 657 863	-100%
Dépréciation titres disponibles à la vente	0	-70 837	70 837	-100%
Bons du Trésor détenus	21 990 000	22 770 000	-780 000	-3%
Intérêts versés d'avance sur bons du Trésor	0	0	0	
Obligations du Trésor détenues (valeurs nominales)	322 420 000	285 660 000	36 760 000	13%
Intérêts courus sur obligations du Trésor	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>12 078 945</b>	<b>12 439 222</b>	<b>-360 277</b>	<b>-3%</b>
	<b>356 488 945</b>	<b>320 869 222</b>	<b>35 619 723</b>	<b>11%</b>

Suivant la définition de la norme IAS 39 (qui a été remplacée par IFRS 9 à compter du 1er janvier 2018), les placements détenus jusqu'à leur échéance et les prêts émis jusqu'à leur échéance sont comptabilisés au coût amorti, la perte ou le profit étant constatés dans le résultat de l'exercice. Le coût amorti est défini par la norme comme « le montant auquel un actif ou un passif financier a été évalué lors de sa comptabilisation initiale diminué des remboursements en principal et majoré ou diminué de l'amortissement cumulé de toute différence entre ce montant initial et le montant à l'échéance (prime de remboursement ou d'émission, frais d'émission par exemple) et diminué de toute réduction pour dépréciation ou non recouvrabilité ».

### 1. Incidence du coût amorti sur les bons du Trésor

Les bons du Trésor sont comptabilisés à leur valeur dite « nominale », qui inclut en réalité les intérêts qui seront perçus in fine, soit à 13 semaines, soit à 26 semaines, ou encore à 52 semaines selon le cas.

Ces bons étant à un terme très court, sans risque et à des taux plus que confortables, la valorisation au coût amorti (actualisation des flux attendus) n'est pas significative.

### 2. Incidence du coût amorti sur les obligations détenues sur le Trésor Public

Certes l'application du coût amorti aboutirait à une répartition différente des intérêts courus sur les obligations, sur la durée de leur maturité, mais ces retraitements ne sont significatifs que pour des délais longs et avec une différence significative entre le taux réel et le taux d'actualisation retenu.

2.1.8. Actifs d'impôts courants et différés	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Impôt courant (actif)	3 868 767	2 882 479	986 287	34%
Impôt différé actif	0	0	0	
Impôt courant (passif imputable)	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>3 868 767</b>	<b>2 882 479</b>	<b>986 287</b>	<b>34%</b>

La BCB n'a pas enregistré d'impôt différé actif.

L'IAS 12 stipule que « un actif d'impôt différé doit être comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible, à moins que l'actif d'impôt différé ne soit généré par la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une transaction qui n'est pas un regroupement d'entreprises et, au moment de la transaction, n'affecte ni le bénéfice comptable, ni le bénéfice imposable (perte fiscale).

### 2.1.9. Autres actifs divers

Comptes de régularisation et actifs divers	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Dépôts de garanties divers	0	0	0	
Débiteurs divers	147 490	168 897	-21 408	-13%
Subvention à recevoir sous forme de crédit d'impôt	0	0	0	
Comptes de régularisation	1 552 823	2 128 315	-575 492	-27%
Valeurs et emplois divers	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>1 700 313</b>	<b>2 297 212</b>	<b>-596 900</b>	<b>-26%</b>

#### Débiteurs divers

Sommes diverses dues par le personnel	0	0	0	
Divers autres débiteurs	147 490	168 897	-21 408	-13%
<b>Total</b>	<b>147 490</b>	<b>168 897</b>	<b>-21 408</b>	<b>-13%</b>

#### Comptes de régularisation

Produits à recevoir et charges constatées d'avance	1 215 629	1 970 949	-755 319	-38%
Comptes de liaison	27 970	1 694	26 276	1551%
Suspens d'intérêts	197 168	75 911	121 257	160%
Autres comptes de régularisation	112 056	79 762	32 295	40%
<b>Total</b>	<b>1 552 823</b>	<b>2 128 315</b>	<b>-575 492</b>	<b>-27%</b>

#### Valeurs et emplois divers

Stocks de fournitures de bureau et imprimés	0	0	0	
Autres valeurs et emplois divers	0	0	0	
Immeubles acquis par dation	0	0	0	
Réduction de valeur des immobilisations en dation	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

2.1.10. Participation dans les entreprises liées	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Participations	1 757 863	1 757 863	0	0%
Dépréciation des titres	-70 837	-70 837	0	0%
<b>Total</b>	<b>1 687 027</b>	<b>1 687 027</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

IAS 28 s'applique à la comptabilisation des participations dans des entreprises associées.

Selon cette norme, « une entreprise associée est une entité, y compris une entité sans personnalité juridique telle que certaines sociétés de personnes, dans laquelle l'investisseur a une influence notable, et qui n'est ni une filiale, ni une participation dans une coentreprise ».

Si un investisseur détient, directement ou indirectement (par exemple, par le biais de filiales), 20 % ou davantage des droits de vote dans l'entreprise détenue, il est présumé avoir une influence notable, sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

L'existence de l'influence notable d'un investisseur est habituellement mise en évidence par une ou plusieurs des situations suivantes :

- ▶ représentation au conseil d'administration ou à l'organe de direction équivalent de l'entreprise détenue ;



- ▶ participation au processus d'élaboration des politiques, et notamment participation aux décisions relatives aux dividendes et autres distributions ;
- ▶ transactions significatives entre l'investisseur et l'entreprise détenue ;
- ▶ échange de personnels dirigeants ;
- ▶ fourniture d'informations techniques essentielles.

Une participation dans une entreprise associée doit être comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence, sauf si :

- la participation est classée comme détenue en vue de la vente ;
- la participation autorise à procéder à une consolidation suivant l'IAS 27.

2.1.11. Immeubles de placement	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Terrains, aménagements et Immeubles de placement	7 386 160	8 186 160	-800 000	-10%
Amortissements des immeubles de placement	-2 131 495	-2 243 786	112 291	-5%
Dépréciation des immeubles de placement	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>5 254 665</b>	<b>5 942 374</b>	<b>-687 709</b>	<b>-12%</b>

La norme IAS 40 préconise la valorisation des immeubles de placement, au choix entre la méthode de la juste valeur (fair value model) ou le modèle du coût. En cas d'option pour la juste valeur, les variations de valeurs sont enregistrées dans le résultat global.

L'entité qui opte pour le modèle de coûts est néanmoins obligée de fournir les informations relatives à la juste valeur des actifs. La réévaluation doit être actualisée avec une régularité suffisante pour s'assurer que les variations sont significatives ou non.

2.1.12. Immobilisations corporelles	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Immobilisations corporelles d'exploitation	63 746 524	55 707 929	8 038 595	14%
Amortissements des immobilisations corporelles	-27 462 061	-25 295 919	-2 166 142	9%
<b>Total</b>	<b>36 284 462</b>	<b>30 412 009</b>	<b>5 872 453</b>	<b>19%</b>

Suivant l'IAS 16, une entité doit choisir pour méthode comptable soit le modèle du coût, soit le modèle de la réévaluation ; elle doit appliquer cette méthode à l'ensemble d'une catégorie d'immobilisations corporelles. La BCB procède à un inventaire des immobilisations corporelles et met à jour les tableaux d'amortissements.

2.1.13. Immobilisations incorporelles	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Logiciels informatiques	5 536 451	5 276 019	260 432	5%
Amortissements des immobilisations incorporelles	-4 876 854	-4 186 742	-690 112	16%
Autres immobilisations incorporelles	117 410	190 110	-72 700	-38%
Immobilisations incorporelles en cours (logiciels)	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>777 008</b>	<b>1 279 387</b>	<b>-502 379</b>	<b>-39%</b>

#### Détail de la rubrique « Autres immobilisations incorporelles »

Charges à répartir	1 424 102	1 424 102	0	0%
Amortissements autres immobilisations incorporelles	-1 306 691	-1 233 992	-72 700	6%
<b>Total</b>	<b>117 410</b>	<b>190 110</b>	<b>-72 700</b>	<b>-38%</b>

L'IAS 38 définit une immobilisation incorporelle comme « un actif non monétaire identifiable sans substance physique ». Par ailleurs, un actif satisfait au caractère identifiable lorsqu'il :

est séparable, c'est-à-dire qu'il peut être séparé de l'entité et être vendu, transféré, concédé par licence, loué ou échangé, soit de façon individuelle, soit dans le cadre d'un contrat, avec un actif ou un passif lié ; ou résulte de droits contractuels ou d'autres droits légaux, que ces droits soient ou non cessibles ou séparables de l'entité ou d'autres droits et obligations.

Les éléments qui peuvent être enregistrés à l'actif en immobilisations incorporelles sont ainsi très strictement limités par cette définition.

## 2.2. PASSIF

2.2.1. Banque Centrale (BRB)	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Comptes d'apports de liquidités	0	10 000 000	-10 000 000	-100%
Intérêts courus du refinancement	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>10 000 000</b>	<b>-10 000 000</b>	<b>-100%</b>

2.2.2. Dettes envers les banques et assimilées	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Comptes ordinaires des banques et assimilés	10 433 921	13 237 013	-2 803 091	-21%
Valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs	143 873 482	51 442 837	92 430 645	180%
Valeurs à payer (banques et assimilés)			0	
<b>Total</b>	<b>154 307 403</b>	<b>64 679 849</b>	<b>89 627 554</b>	<b>139%</b>

#### Comptes ordinaires des banques et assimilés

Comptes ordinaires des banques au Burundi	3 360	259 332	-255 972	-99%
Comptes ordinaires des établissements financiers	979 492	357 359	622 133	174%
Comptes ordinaires des institutions de microfinance	9 132 146	12 600 511	-3 468 364	-28%
Comptes ordinaires des banques centrales, des banques et établissements financiers à l'étranger	318 922	19 811	299 111	1510%
<b>Total</b>	<b>10 433 921</b>	<b>13 237 013</b>	<b>-2 803 091</b>	<b>-21%</b>

#### Valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs

Emprunts de trésorerie au jour le jour	73 228 350	20 510 000	52 718 350	257%
DAT microfinances	729 532	85 610	643 921	752%
Emprunts inter-réseau et autres dettes	69 383 664	30 785 697	38 597 967	125%
Intérêts courus	531 936	61 529	470 407	765%
<b>Total</b>	<b>143 873 482</b>	<b>51 442 837</b>	<b>92 430 645</b>	<b>180%</b>

2.2.3. Dettes envers la clientèle	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Comptes à vue et comptes créditeurs de la clientèle	568 373 854	480 087 951	88 285 903	18%
Valeurs à payer (clientèle)	1 167 725	1 679 203	-511 478	-30%
<b>Total</b>	<b>569 541 579</b>	<b>481 767 154</b>	<b>87 774 425</b>	<b>18%</b>

Comptes à vue et comptes créditeurs de la clientèle	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Comptes à vue	334 868 097	282 197 514	52 670 583	19%
Autres comptes à vue de la clientèle	5 798 471	2 109 100	3 689 371	175%
Comptes d'épargne	72 934 798	63 864 957	9 069 841	14%
Dépôts et comptes à terme	144 727 838	108 664 236	36 063 602	33%
Dépôts de garantie reçus de la clientèle	7 866 572	21 566 027	-13 699 455	-64%
Intérêts courus	2 178 079	1 686 117	491 962	29%
<b>Total</b>	<b>568 373 854</b>	<b>480 087 951</b>	<b>88 285 903</b>	<b>18%</b>

#### Valeurs à payer (clientèle)

Valeurs à payer	1 167 725	1 679 203	-511 478	-30%
Chambre de compensation	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>1 167 725</b>	<b>1 679 203</b>	<b>-511 478</b>	<b>-30%</b>

#### Dettes représentées par des titres

Valeurs à payer	377 607	320 977	56 630	18%
Chambre de compensation	0	0	0	-
<b>Total</b>	<b>377 607</b>	<b>320 977</b>	<b>56 630</b>	<b>18%</b>

#### 2.2.4. Passif d'impôts courants ou différés

	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Impôt courant	8 119 007	1 876 493	6 242 514	333%
Impôt différé passif	0	0	0	0%
<b>Total</b>	<b>8 119 007</b>	<b>1 876 493</b>	<b>6 242 514</b>	<b>333%</b>

#### Calcul des impôts différés passif :

Ecart de réévaluation des immeubles et titres	7 637 748	7 781 019	-143 271	-2%
Taux d'imposition	30%	30%	0	0%
<b>Impôts différés passifs</b>	<b>2 291 324</b>	<b>2 334 306</b>	<b>-42 981</b>	<b>-2%</b>

Selon l'IAS 12, « l'impôt différé passif est le montant d'impôt payable sur les bénéfices lors d'exercices futurs. L'impôt différé passif correspond au décalage temporel existant entre la constatation comptable d'un produit et sa prise en compte dans le résultat fiscal d'un exercice ultérieur ». L'impôt différé passif peut aussi se rapporter à des crédits d'impôt reportables.

#### Calcul des impôts différés passifs :

Ecart de réévaluation des immeubles et titres	7 637 748	7 781 019	-143 271	-2%
Taux d'imposition	30%	30%	0	0%
<b>Impôts différés passifs</b>	<b>2 291 324</b>	<b>2 334 306</b>	<b>-42 981</b>	<b>-2%</b>

#### 2.2.5. Autres passifs

	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Créditeurs divers	1 412 497	784 367	628 131	80%
Comptes de régularisation	16 384 546	13 890 541	2 494 004	18%
<b>Total</b>	<b>17 797 043</b>	<b>14 674 908</b>	<b>3 122 135</b>	<b>21%</b>

Créditeurs divers	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Sommes dues à l'état	901 564	458 830	442 733	96%
Sommes dues aux organismes de prévoyance	57 849	58 092	-243	0%
Fournisseurs de biens et services	30 486	97 264	-66 778	-
Divers autres Créditeurs	422 599	170 181	252 419	148%
<b>Total</b>	<b>1 412 497</b>	<b>784 367</b>	<b>628 131</b>	<b>80%</b>

#### Comptes de régularisation

Charges à payer et produits constatés d'avance	14 535 388	12 473 460	2 061 928	17%
Comptes de liaison	0	0	0	
Autres comptes de régularisation	1 849 158	1 417 081	432 076	30%
<b>Total</b>	<b>16 384 546</b>	<b>13 890 541</b>	<b>2 494 004</b>	<b>18%</b>

#### 2.2.6. Provisions pour risques et charges

	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Provisions pour risques de crédit inscrites au passif	5 899 831	4 081 303	1 818 528	45%
Provisions pour risques et charges (hors risque de crédit)	2 879 160	3 236 325	-357 165	-11%
<b>Total</b>	<b>8 778 991</b>	<b>7 317 628</b>	<b>1 461 363</b>	<b>20%</b>

#### Détail des Provisions pour risques et charges (hors risque de crédit)

Provisions pour retraite et autres avantages au personnel	0	0	0	
Provisions pour risques et charges (hors risque de crédit)	2 879 160	3 236 325	-357 165	-11%
<b>Total</b>	<b>2 879 160</b>	<b>3 236 325</b>	<b>-357 165</b>	<b>-11%</b>

#### 2.2.7. Subventions et fonds de garantie

	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Subventions nettes/Investissements	0	0	0	-
Fonds de garantie à caractère mutuel	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Subventions brutes/Investissements	0	0	0	-
Subventions mises en produits	0	0	0	
<b>Valeurs nettes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Fonds de garantie à caractère mutuel	0	0	0	-
Autres fonds spéciaux de garantie	0	0	0	
<b>Total fonds de garantie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	



2.2.8. Capital et réserves liées	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Primes liées au capital	0	0	0	
Réserve légale	14 042 787	11 527 770	2 515 016	22%
Capital souscrit appelé et versé	15 500 000	15 500 000	0	0%
<b>Total</b>	<b>29 542 787</b>	<b>27 027 770</b>	<b>2 515 016</b>	<b>9%</b>

2.2.9. Réserves consolidées	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Réserve statutaires	0	0	0	-
Réserve facultatives	56 078 444	42 245 856	13 832 589	33%
Report à nouveau affecté	3 141	5 980	-2 839	-47%
Résultats non encore affectés	0	0	0	-
Corrections d'erreurs	0	0	0	-
<b>Total</b>	<b>56 081 586</b>	<b>42 251 836</b>	<b>13 829 750</b>	<b>33%</b>

2.2.10. Gains ou pertes latents ou différés	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Écart de réévaluation du portefeuille	0	0	0	
Autres gains ou pertes latents sur valeurs d'actif	1 431 046	1 431 046	0	0%
Écarts nets de réévaluation des immobilisations	6 206 702	6 349 973	-143 271	-2%
<b>Total</b>	<b>7 637 748</b>	<b>7 781 019</b>	<b>-143 271</b>	<b>-2%</b>

## 2.3. COMPTE DE RESULTAT

2.3.1. Intérêts et produits assimilés	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Produits sur opérations avec les banques et assimilés	26 637 410	18 334 059	8 303 351	45%
Produits sur opérations avec la clientèle	25 030 475	26 385 310	-1 354 835	-5%
<b>Total</b>	<b>51 667 885</b>	<b>44 719 369</b>	<b>6 948 516</b>	<b>16%</b>

### Produits sur opérations avec les banques et assimilés

Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts & autres comptes débiteurs	28 236 671	26 637 410	1 599 261	6%
--	------------	------------	-----------	----

### 2.3.2 Produits sur opérations avec la clientèle

Intérêts sur comptes débiteurs de la clientèle	8 210 366	7 141 576	1 068 789	15%
Intérêts sur crédits de trésorerie	7 755 966	4 548 928	3 207 037	71%
Intérêts sur crédits à l'équipement	6 321 573	4 823 287	1 498 287	31%
Intérêts sur crédits à la consommation	6 143 228	6 987 734	-844 506	-12%
Intérêts sur crédits immobiliers	745 039	783 875	-38 835	-5%
Commissions sur engagements de financement et de garantie	3 497 494	745 075	2 752 419	369%
Intérêts sur titres de créances émis par la clientèle	0	0	0	-
<b>Total</b>	<b>32 673 666</b>	<b>25 030 475</b>	<b>7 643 192</b>	<b>31%</b>

Les opérations de placements en trésorerie (Bons et obligations du Trésor) représentent plus de 45% des intérêts, et ils ont augmenté de 34% entre 2020 et 2021. Ceci n'est pas une exception, toutes les banques de la place ayant fortement recouru à ces placements, malgré une baisse continue des taux servis par le Trésor Public.

2.3.2. Intérêts et charges assimilées	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Charges sur opérations avec les banques et assimilés	-3 511 475	-3 534 311	22 836	-1%
Charges sur opérations avec la clientèle	-10 236 781	-9 343 553	-893 228	10%
<b>Total</b>	<b>-13 748 257</b>	<b>-12 877 864</b>	<b>-870 393</b>	<b>7%</b>

### Charges sur opérations avec les banques et assimilés

Intérêts sur comptes ordinaires de la BRB	-1 052 349	-419 389	-632 960	100%
Intérêts sur comptes ordinaires des Banques et autres créditeurs	-159 806	-89 307	-70 499	79%
Intérêts sur valeurs données en pension, emprunts et autres créditeurs	-2 299 320	-3 025 615	726 295	-24%
<b>Total</b>	<b>-3 511 475</b>	<b>-3 534 311</b>	<b>22 836</b>	<b>-1%</b>

### Charges sur opérations avec la clientèle

Intérêts sur comptes créditeurs de la clientèle	0	0	0	100%
Intérêts sur comptes d'épargne	-3 960 536	-3 583 131	-377 405	11%
Intérêts sur dépôts à terme	-6 276 246	-5 760 422	-515 824	9%
Intérêts sur Bons de caisse	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>-10 236 781</b>	<b>-9 343 553</b>	<b>-893 228</b>	<b>10%</b>

Les charges sur opérations avec les banques sont constituées par des « surcotes » payées sur les obligations du Trésor. Ces charges devraient exceptionnellement être imputées sur les intérêts générés par les mêmes obligations, afin de ne pas fausser les analyses.

2.3.3. Produits de commissions	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Commissions sur fonctionnement de compte	2 719 410	2 643 645	75 765	3%
Commissions sur moyens de paiement	5 224 337	4 944 695	279 641	6%
Commissions de service sur crédits	1 204 701	6 848 210	-5 643 509	-82%
Autres produits sur prestations de services	1 817 635	209 494	1 608 141	768%
<b>Total</b>	<b>10 966 083</b>	<b>14 646 044</b>	<b>-3 679 961</b>	<b>-25%</b>

2.3.4. Charges de commissions	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Charges sur moyens de paiement	-467 840	-138 818	-329 022	237%
Autres charges sur prestations de service	-3 151	-15 594	12 443	-80%
<b>Total</b>	<b>-470 992</b>	<b>-154 412</b>	<b>-316 579</b>	<b>205%</b>

2.3.5. Gains ou pertes nets de change	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Produits net sur opérations de change	26 705	32 715	-6 010	-18%
Gains sur réévaluation d'avoirs en devises étrangères	2 388 753	1 819 332	569 420	31%
Commissions reçues sur opérations de change	660 105	582 709	77 396	13%
Autres produits nets sur instruments financiers	0	0	0	
Commissions payées sur opérations de change	-542 980	-636 101	93 121	-15%
<b>Total</b>	<b>2 532 583</b>	<b>1 798 655</b>	<b>733 928</b>	<b>41%</b>

2.3.6. Gains ou pertes nets sur placements financiers	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Dividendes reçus	108 832	58 070	50 763	87%

2.3.7. Produits des autres activités	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Produits sur immeubles de placement	80 503	147 498	-66 995	-45%
Gains sur les changements de juste valeur	0	0	0	0%
Divers autres produits accessoires	739 578	763 769	-24 191	-3%
<b>Total</b>	<b>820 081</b>	<b>911 267</b>	<b>-91 186</b>	<b>-10%</b>

2.3.8. Charges des autres activités	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Perte sur les changements de juste valeur	0	0	0	0%
Charges sur immeubles de placement	-156 943	-958 557	801 614	-84%
<b>Total</b>	<b>-156 943</b>	<b>-958 557</b>	<b>801 614</b>	<b>-84%</b>

2.3.9. Charges du personnel	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Salaires et appointements	-9 883 449	-9 246 316	-637 133	7%
Primes et gratifications	0	0	0	0%
Autres rémunérations	0	0	0	0%
Charges d'allocations sociales	0	0	0	0%
Charges de retraite	0	0	0	0%
Charges de formation	-144 220	-90 906	-53 314	59%
Engagements de retraite et autres avantages au personnel	-3 978 586	-3 921 975	-56 611	1%
Autres charges du personnel	-2 646 749	-2 569 651	-77 099	3%
<b>Total</b>	<b>-16 653 005</b>	<b>-15 828 848</b>	<b>-824 157</b>	<b>5%</b>

2.3.10. Dotations aux amortissements nets	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Amortissement immeubles et aménagements d'exploitation	0	0	0	0%
Amortissement matériel, mobilier et véhicules	-1 409 781	-957 258	-452 523	47%
Amortissement informatiques	-1 770 160	-1 653 694	-116 465	7%
Amortissements valeurs incorporelles	-72 700	-99 358	26 658	-27%
<b>S /total des dotations brutes</b>	<b>-3 252 641</b>	<b>-2 710 310</b>	<b>-542 330</b>	<b>20%</b>
Reprise écart de réévaluation	0	0	0	0%
Reprise de la quote-part de subventions reçues	0	0	0	0%
<b>Dotations nettes</b>	<b>-3 252 641</b>	<b>-2 710 310</b>	<b>-542 330</b>	<b>20%</b>

2.3.11. Autres charges générales d'exploitations	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Impôts et taxes	-341 345	-302 520	-38 825	13%
Charges liées aux locaux	-2 414 494	-2 509 019	94 525	-4%
Honoraires et prestations externes	-1 950 140	-1 570 046	-380 094	24%
Autres charges externes	-5 616 097	-4 270 533	-1 345 564	32%
Autres charges d'exploitation	-809 635	-1 026 507	216 872	-21%
<b>Total</b>	<b>-11 131 710</b>	<b>-9 678 624</b>	<b>-1 453 087</b>	<b>15%</b>

2.3.12. Coût net du risque	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Reprises de dépréciations des créances	5 825 099	1 603 480	4 221 619	263%
Récupérations sur créances amorties	1 384 210	1 774 270	-390 060	-22%
Dotations pour dépréciations des créances	-2 488 529	-2 067 050	-421 479	20%
Pertes sur créances irrécupérables	-2 272 605	-936 512	-1 336 093	143%
Dotations aux provisions pour risque de crédit inscrites au passif	0	0	0	0%
<b>Total</b>	<b>2 448 176</b>	<b>374 189</b>	<b>2 073 987</b>	<b>554%</b>

2.3.13. gains ou pertes nets sur autres actifs	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Produits sur valeurs et emplois divers	0	0	0	0%
Divers autres produits ou charges accessoires (plus-value Dations, etc.)	0	0	0	0%
Reprises de provisions fiscales	0	0	0	0%
Plus-values de cession sur immobilisations	266 616	0	266 616	
Moins-values de cession sur immobilisations	-588	0	-588	
Reprises de provisions hors risque de crédit	0	0	0	0%
Reprises des moins-values nettes sur immobilisation réévaluées	143 271	206 333	-63 061	-31%
Dotations aux provisions pour risques et charges (hors risque de crédit)	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>409 300</b>	<b>206 333</b>	<b>202 967</b>	<b>98%</b>



2.3.14. Impôts sur les bénéfices	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Impôts sur les bénéfices	-7 549 839	-2 309 645	-5 240 194	227%
Charges/produits d'impôts différés	0	0	0	0%
<b>Total</b>	<b>-7 549 839</b>	<b>-2 309 645</b>	<b>-5 240 194</b>	<b>227%</b>

### 2.3.15. Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente

La BCB ne détient pas d'actifs disponibles à la vente (actions ou obligations cotées par exemple).

### 2.3.16. Ecarts de réévaluation des immobilisations

La BCB n'a pas procédé à la réévaluation des immobilisations (cette rubrique enregistre les écarts de réévaluation des immobilisations autres que les immeubles de placement).

### 2.3.17. Autres éléments du résultat global

#### Autres éléments du résultat global

	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Moins-values sur crédits hors marché	0	0	0	-
Moins-values sur crédits hors marché	0	0	0	-
Impôt différé actif sur moins-values latentes	0	0	0	-
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

### 2.3.15. Résultat global

	31/12/2022	31/12/2021	Variation	
	000 BIF	000 BIF	Montant	En %
Résultat net	25 232 005	25 144 181	87 824	0%
Autres éléments du résultat global	0	0	0	0%
<b>Total</b>	<b>25 232 005</b>	<b>25 144 181</b>	<b>87 824</b>	<b>0%</b>

## ANNEXE 3: ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2022 (chiffres en milliers BIF)

	Capital	Réserves liées au capital	Réserves consolidées	Gains latents	Résultat	Total des capitaux propres
<b>Capitaux propres clôture N-2 (2019)</b>	<b>15 500 000</b>	<b>9 675 242</b>	<b>32 062 192</b>	<b>7 987 351</b>	<b>18 520 039</b>	<b>83 744 824</b>
Changement de méthodes et corrections d'erreurs	0	0	0	0	0	0
<b>Capitaux propres ouverture N-1 (2020)</b>			<b>32 062 192</b>	<b>7 987 351</b>	<b>18 520 039</b>	<b>83 744 824</b>
Affectation du résultat N-2 (2018):	0	0	-5 241	0	-12 042 171	-12 047 412
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés					-6 477 867	-6 477 867
Augmentation de Capital					0	0
Incorporation réserves						12 047 412
Autres (détail dans les notes annexes)			0		0	0
Résultat net de l'exercice			0		25 144 181	25 144 181
<b>Sous-total: transactions entre actionnaires</b>					<b>0</b>	<b>0</b>
Autres éléments du résultat global:	0	0	0	0	0	0
Gains ou pertes latents sur valeurs d'actif						
Ecarts de réévaluation des immobilisations						
Autres				0		0
<b>Capitaux propres clôture N-1 (2020)</b>					<b>25 144 181</b>	<b>102 204 805</b>
Changement de méthodes et corrections d'erreurs	0	0	0	0	0	0
<b>Capitaux propres ouverture 2021 (N)</b>	<b>15 500 000</b>	<b>11 527 770</b>	<b>42 251 835</b>	<b>7 781 019</b>	<b>25 144 181</b>	<b>102 204 805</b>
Affectation du résultat N-1 (2020):	0	0	-5 980	0	-16 344 766	-16 350 747
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés	0	0	0	0	-8 799 415	-8 799 415
Augmentation de Capital	0	0	0	0	0	0
Incorporation réserves	0	2 515 016	13 835 730	0	0	16 350 747
Autres (détail dans les notes annexes)	0	0	0	0	0	0
Résultat net de l'exercice	0	0	0	0	25 232 005	25 232 005
<b>Sous-total: transactions entre actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Autres éléments du résultat global	0	0	0	0	0	0
Gains ou pertes latents sur valeurs d'actif	0	0	0	-143 271	0	-143 271
Ecarts de réévaluation des immobilisations	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0	0	0
<b>Capitaux propres clôture 31/12/2021</b>	<b>15 500 000</b>	<b>14 042 786</b>	<b>56 081 585</b>	<b>7 637 747</b>	<b>25 232 005</b>	<b>118 494 124</b>

**ANNEXE 4: ETAT DE FLUX DE TRÉSORERIE AU 31 DÉCEMBRE 2022**  
(chiffres en milliers BIF)

	31/12/2022 (en BIF)	31/12/2021 (en BIF)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>32 781 845</b>	<b>27 453 827</b>
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	3 252 641	2 710 310
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	-2 448 176	-374 189
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	0	0
Perte nette/gain net des activités d'investissement	-409 300	-206 333
(Produits)/charges des activités de financement	0	0
Autres mouvements (Fluctuation des cours de change, Rééval imm placement)	0	0
<b>Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant Impôts et des autres ajustements</b>	<b>395 165</b>	<b>2 129 789</b>
Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées	42 560 798	-16 322 151
Flux liés aux opérations avec la clientèle	13 847 885	24 592 199
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	-35 563 094	-59 086 558
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	10 436 624	67 243
-Impôts versés	-7 549 839	-2 309 645
<b>Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>	<b>23 732 374</b>	<b>-53 058 912</b>
<b>Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)</b>	<b>56 909 384</b>	<b>-23 475 296</b>
Flux liés aux actifs financiers et aux participations	0	-100 000
Flux liés aux immeubles de placement	687 709	206 635
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-8 356 686	-4 357 399
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>-7 668 977</b>	<b>-4 250 763</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-8 799 415	-6 477 867
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	-10 000 000	10 000 000
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>-18 799 415</b>	<b>3 522 133</b>
<b>Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>	<b>30 440 991</b>	<b>-24 203 927</b>
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>70 084 174</b>	<b>94 288 101</b>
Caisse, banques centrales (actif et passif)	43 709 715	53 234 194
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	26 374 460	41 053 908
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>100 525 166</b>	<b>70 084 174</b>
Caisse, banques centrales, CCP (actif & passif)	87 234 012	43 709 715
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	13 291 153	26 374 460
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>30 440 991</b>	<b>-24 203 927</b>

# C'EST GRÂCE À VOUS

Que nous franchissons cette étape historique





## Réseau de la BCB au 31 décembre 2022/ BCB network as of 31 december 2022

### Siège / Head Office

Mairie de Bujumbura – 5, Boulevard Patrice Emery Lumumba – BP 300 – Bujumbura – BURUNDI  
Tél.: (257) 22 20 11 11 – Swift : BCRBBIBI – @ : <info@bcb.bi> – www.bcb.bi

### Centre d’Affaires / Business Centre

Siège Social – 1<sup>er</sup> étage – Mairie de Bujumbura – 5, Boulevard Patrice Emery Lumumba  
BP 300 Bujumbura - BURUNDI Tél.: (257) 22 20 11 11 – @ : <info@bcb.bi>

### Agences et Guichets de Bujumbura / Bujumbura Branches and Counters

#### AGENCE CENTRALE

Mairie de Bujumbura  
5, Boulevard Patrice Lumumba  
BP 300 – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 10 65

#### UMUGENZI

Avenue de Luxembourg – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 11 45

#### BUYENZI

Avenue de la Santé – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 11 55

#### CENTENAIRE

Boulevard de l’Uprona – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 11 51

#### KIGOBE

Boulevard Mwezi Gisabo – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 11 77

#### 1<sup>er</sup> JUILLET

Avenue OUA – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 12 60

#### KINANIRA

RN3 – Bujumbura, Tél.:(257) 22 20 11 57

#### ORÉE DU GOLF

Boulevard Melchior NDADAYE – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 11 12

#### PLACE DE L’INDÉPENDANCE

Place de l’Indépendance – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 11 44

#### KAMENGE

Boulevard Mwambutsa– Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 12 10

#### KIRUMARA

RN3 – Bujumbura, Tél.:(257) 22 20 11 25

#### GUICHET DE LA CHAUSSÉE P.L. RWAGASORE <sup>1</sup>

Chaussée P.L. Rwagasore – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 11 04

<sup>1</sup> Rattachés à l’Agence Centrale

#### GUICHET PNUD <sup>2</sup>

Avenue des Patriotes, Tél.:(257) 22 20 11 81

#### GUICHET UNICEF <sup>2</sup>

Avenue Gitega - Kabondo Ouest  
Tél.:(257) 22 20 12 22

#### GUICHET DE LA BRARUDI <sup>3</sup>

Boulevard Melchior NDADAYE – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 24 67 25

#### GUICHET DU PORT DE BUJUMBURA <sup>3</sup>

Boulevard du Port – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 24 11 49

#### GUICHET SEP <sup>4</sup>

Boulevard Melchior NDADAYE – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 11 69

#### GUICHET DE LA PAFE <sup>5</sup>

Boulevard Mwambutsa – Bujumbura  
Tél.:(257) 22 20 11 69

<sup>2</sup> Rattachés à l’Agence Centenaire

<sup>3</sup> Rattachés à l’Agence de l’Orée du Golf

<sup>4</sup> Rattachés à l’Agence du 1<sup>er</sup> juillet

<sup>5</sup> Rattachés à l’Agence Kigobe

### Agences des Provinces / Branches in Provinces

#### GITEGA

Province de Gitega  
Avenue du Triomphe BP 158 Gitega  
Tél.:(257) 22 20 12 47

#### KARUSI

Province de Karusi – Karusi  
Tél.:(257) 22 20 12 35

#### KAYANZA

Province de Kayanza  
Route Nationale 1 BP 4 Kayanza  
Tél.:(257) 22 20 12 13

#### KIRUNDO

Province de Kirundo  
Place du Marché BP 39 Kirundo  
Tél.:(257) 22 20 12 27

#### MAKAMBA

Province de Makamba – Makamba  
Tél.:(257) 22 20 12 36

#### MUYINGA

Province de Muyinga – Route Nationale 6  
BP 44 Muyinga – Tél.:(257) 22 20 12 21

#### NGOZI

Province de Ngozi – Route Nationale 6  
BP 43 Ngozi – Tél.:(257) 22 20 12 33

#### NYANZA-LAC

Province de Makamba – Route Nationale 3  
Nyanza-Lac – Tél.:(257) 22 20 12 03

#### RUGOMBO

Province de Cibitoke – Route Nationale 5  
Rugombo Tél.:(257) 22 20 11 60

#### RUMONGE

Province de Rumonge – Route Nationale 3  
BP 19 Rumonge – Tél.:(257) 22 20 12 05

#### RUTANA

Province de Rutana – Rutana  
Tél.:(257) 22 20 11 86

#### RUYIGI

Province de Ruyigi – Ruyigi  
Tél.:(257) 22 20 12 09

#### GIHOFI

Province de Rutana – Gihofi  
Tél.:(257) 22 50 70 15