



BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

www.bcb.bi

SIÈGE / HEAD OFFICE

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

Mairie de Bujumbura – Avenue Patrice Lumumba – BP 300 – Bujumbura – BURUNDI
Tél. : (257) 22 20 11 11 – Fax : (257) 22 20 11 15
Swift : BCRBBIBI – Email <info@bcb.bi>

AGENCES ET GUICHETS DE BUJUMBURA / BUJUMBURA BRANCHES AND COUNTERS

AGENCE CENTRALE

Mairie de Bujumbura – Avenue Patrice Lumumba
BP 300 – Bujumbura
Tél. : (257) 22 20 11 11 – Fax : (257) 22 20 11 15
Email <info@bcb.bi>

BUYENZI

Avenue de la Santé – Bujumbura
Tél. : (257) 22 20 11 53 / 55

CENTENAIRE

Boulevard de l'Uprona – Bujumbura
Tél. : (257) 22 20 11 91 / 92

CHAUSSÉE PLR

Chaussée P.L. Rwagasore – Bujumbura
Tél. : (257) 22 20 11 04 / 06

KINANIRA

Boulevard Mwezi Gisabo – Bujumbura
Tél. : (257) 22 20 11 56 / 57

ORÉE DU GOLF

Boulevard du 1^{er} Novembre – Bujumbura
Tél. : (257) 22 20 11 12 / 13

PLACE DE L'INDÉPENDANCE

Place de l'Indépendance – Bujumbura
Tél. : (257) 22 20 11 43 / 44

GUICHET DU PORT DE BUJUMBURA

Boulevard du Port – Bujumbura
Tél. : (257) 22 24 35 11

GUICHET DE LA BRARUDI

Boulevard du 1^{er} Novembre – Bujumbura
Tél. : (257) 22 24 67 25

GUICHET DE KIGOBE

Boulevard du 28 Novembre – Bujumbura
Tél. : (257) 22 20 11 77

AGENCES ET GUICHETS DES PROVINCES / BRANCHES AND COUNTERS IN PROVINCES

GITEGA

Province de Gitega – Avenue du Triomphe
BP 158 – Gitega
Tél. : (257) 22 40 22 71 – Fax : (257) 22 40 36 88
Email <gitega@bcb.bi>

KARUSI

Province de Karusi – Karusi
Tél. : (257) 22 40 81 75 – Fax : (257) 22 40 81 47

KAYANZA

Province de Kayanza – Route Nationale 1
BP 4 – Kayanza
Tél. : (257) 22 30 55 95 – Fax : (257) 22 30 57 68

KIRUNDO

Province de Kirundo – Place du Marché
BP 39 – Kirundo
Tél. : (257) 22 30 46 64 – Fax : (257) 22 30 46 65

MUYINGA

Province de Muyinga – Route Nationale 6
BP 44 – Muyinga
Tél. : (257) 22 30 67 14 – Fax : (257) 22 30 67 14

NGOZI

Province de Ngozi – Route Nationale 6
BP 43 – Ngozi
Tél. : (257) 22 30 21 12 – Fax : (257) 22 30 20 20
Email <ngozi@bcb.bi>

NYANZA-LAC

Province de Makamba – Route Nationale 3
Nyanza-Lac
Tél. : (257) 22 50 60 95 / Fax : (257) 22 50 60 96

RUGOMBO

Province de Cibitoke – Route Nationale 5 – Rugombo
Tél. : (257) 22 26 23 43 – Fax : (257) 22 26 23 44

RUMONGE

Province de Bururi – Route Nationale 3
BP 19 – Rumonge
Tél. : (257) 22 50 43 15 – Fax : (257) 22 50 43 15

RUTANA

Province de Rutana – Rutana
Tél. : (257) 22 50 51 78 – Fax : (257) 22 50 51 80

RUYIGI

Province de Ruyigi – Ruyigi
Tél. : (257) 22 40 60 78 – Fax : (257) 22 40 60 76

GUICHET DE GIHOFI

Province de Rutana – Route Nationale 8 – Gihofi
Tél. : (257) 22 50 70 15 – Fax : (257) 22 50 70 15

GUICHET DE LA BRAGITA

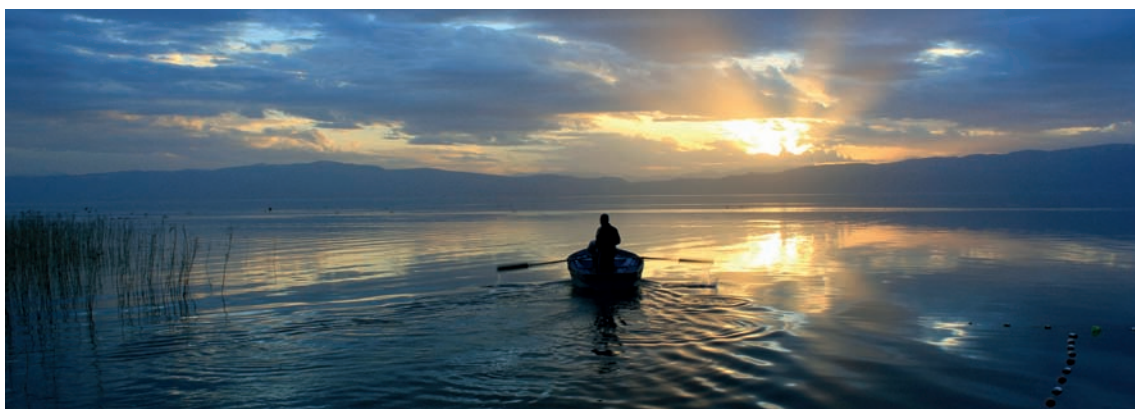
Province de Gitega- Route Nationale 2 – Gitega



BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

RAPPORT ANNUEL / ANNUAL REPORT

2011



Pour l'essor de notre continent.
Developing our continent.

BCB membre du réseau



Sommaire

Table of contents

Banques et Filiales du Groupe 1

Group Banks and Subsidiaries

Les points forts du Groupe 2-3

Group strong points

Produits et Services disponibles 4

French only

Rapport d'Activité Exercice 2011

Activity Report Fiscal year 2011

Le mot de la Direction Générale 6-7

Comments from the Director-General's office

Faits marquants 2011 8

Highlights

Chiffres-clés 2011 9

Key figures

Engagements citoyens de la Banque 10-11

French only

Conseil d'Administration, Capital 12

Board of Directors, Capital

Rapport du Conseil d'Administration 13-21

Report by the Board of Directors

Rapport du Commissaire aux Comptes 22

French only

Bilan et Compte de Résultat 23-29

Balance sheet and Income statement

Résolutions 30-33

Resolutions

Annexes 34-45

French only



BANK OF AFRICA – NIGER

8 Agences à Niamey.
8 Agences régionales.

8 Branches in Niamey.
8 Regional Branches.

BANK OF AFRICA – MALI

15 Agences à Bamako.
8 Agences régionales et 5 Bureaux de proximité.

15 Branches in Bamako.
8 Regional Branches and 5 Local Branches.

BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL

18 Agences à Dakar.
7 Agences régionales.

18 Branches in Dakar.
7 Regional Branches.

BANK OF AFRICA – BURKINA FASO

14 Agences à Ouagadougou.
11 Agences régionales.

14 Branches in Ouagadougou.
11 Regional Branches.

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE

12 Agences à Abidjan.
9 Agences régionales.

12 Branches in Abidjan.
9 Regional Branches.

BANK OF AFRICA – GHANA

14 Agences à Accra.
5 Agences régionales.

14 Branches in Accra.
5 Regional Branches.

BANK OF AFRICA – BÉNIN

23 Agences à Cotonou.
19 Agences régionales.

23 Branches in Cotonou.
19 Regional Branches.

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

1 Agence à Cotonou.

1 Branch in Cotonou.

Banques et Filiales du Groupe

Group Banks and Subsidiaries



BOA-FRANCE

4 Agences à Paris.
1 Agence à Marseille.

4 Branches in Paris.
1 Branch in Marseille.

BUREAU DE REPRÉSENTATION DU GROUPE BOA BOA GROUP REPRESENTATIVE OFFICE

Siège à Paris, France.
Head Office in Paris, France.

BANK OF AFRICA – MER ROUGE

3 Agences à Djibouti.
3 Branches in Djibouti.

BANK OF AFRICA – KENYA

12 Agences à Nairobi.
11 Agences régionales.
12 Branches in Nairobi.
11 Regional Branches.

BANK OF AFRICA – TANZANIA

10 Agences à Dar es Salaam.
6 Agences régionales.
10 Branches in Dar es Salaam.
6 Regional Branches.

BANK OF AFRICA – UGANDA

18 Agences à Kampala.
12 Agences régionales.
18 Branches in Kampala.
12 Regional Branches.

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR

20 Agences à Antananarivo.
47 Agences régionales.
20 Branches in Antananarivo.
47 Regional Branches.

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

(BCB) Intégrée au Réseau BOA en 2008.
7 Agences et 3 Guichets à Bujumbura.
11 Agences et 2 Guichets en province.
(BCB) Integrated into BOA network in 2008.
7 Branches and 3 Counters in Bujumbura.
11 Branches and 2 Counters in Provinces.

BANK OF AFRICA – RDC

7 Agences à Kinshasa.
1 Agence régionale.
7 Branches in Kinshasa.
1 Regional Branch.

FONDATION BANK OF AFRICA BANK OF AFRICA FOUNDATION

Siège à Bamako.
Présente dans 11 pays du Groupe.
Head Office in Bamako.
Presence in 11 countries where the Group operates.

ÉQUIPBAIL – MADAGASCAR

AGORA

BOA-ASSET MANAGEMENT

Siège à Abidjan.
Head Office in Abidjan.

ACTIBOURSE

Siège à Cotonou.
1 contact dans chaque BOA.
1 bureau de liaison à Abidjan.
Head Office in Cotonou.
1 contact in each BOA company.
1 Liaison Office in Abidjan.

AÏSSA

ATTICA

Points forts du Groupe BANK OF AFRICA

BANK OF AFRICA Group strong points

- ▶ **La qualité du service offert à la clientèle**
Quality of customer service
- ▶ **Le dynamisme et la disponibilité des équipes**
Dynamic, accessible staff
- ▶ **La solidité financière**
Financial solidity
- ▶ **La cohésion du réseau**
Cohesive network
- ▶ **La diversité des financements proposés**
Wide range of financing solutions
- ▶ **L'expertise en ingénierie financière**
Expertise in financial engineering
- ▶ **La puissance des partenaires**
Strong partners



**CA GROUPE
2011**

Group turnover

± 385 M€



1 200 000 comptes bancaires - 1,200,000 bank accounts

Un réseau puissant

Plus de 4 500 personnes à votre service.

Environ 340 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 15 pays.

Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique, d'environ 450 unités au 30 juin 2012, en expansion continue.

Près d'un million deux cent mille comptes bancaires.

Une offre étendue et diversifiée

Une gamme complète de produits bancaires et financiers.

Une offre attractive en matière de bancassurance.

Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.

Une ingénierie financière performante.

Un partenaire bancaire de référence, BMCE BANK, appartenant à un grand groupe financier marocain, FinanceCom.

Des partenaires stratégiques, dont :

PROPARCO,

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO),

et le fonds d'investissement AUREOS.

Une expérience africaine unique

Un développement continu depuis 30 ans.

A strong network

More than 4,500 people at your service.

About 340 dedicated operating and service support offices in 15 countries.

A continuously expanding base of Automated Teller Machines and Electronic Payment Terminals, numbering around 450 at 30 June 2012.

Close to one million two hundred thousand bank accounts.

A wide and varied offer

Full range of banking and financial services.

An attractive range of bank insurance products.

Tailored solutions for all financing issues.

Successful financial engineering.

A leading banking partner, BMCE BANK, which is part of FinanceCom, a major Moroccan financial group.

Strategic partners, including:

PROPARCO,

INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION (IFC - WORLD BANK GROUP),

WEST AFRICAN DEVELOPMENT BANK (BOAD),

NETHERLANDS DEVELOPMENT FINANCE COMPANY (FMO),

BELGIUM INVESTMENT COMPANY FOR DEVELOPING COUNTRIES (BIO),

and investment fund AUREOS.

Unique experience in Africa

Continuous development for 30 years.

Produits & services disponibles

RÉSEAU BOA FRANCOPHONE

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

Assurances	Assurance Études	
	Assurance Prévoyance	
	Assurance Retraite	
Comptes	Compte Chèque	_____
	Compte Devises	_____
	Compte Elite	
	Compte Jeunes	
Épargne	Bons de Caisse	_____
	Bons du Trésor par Adjudication	
	Compte Épargne	_____
	Compte Épargne Elite	
	Dépôt à Terme	_____
	Plan Épargne Ambition	
	Plan Épargne Éducation	
	Plan Épargne Logement	
Plan Épargne Pèlerinage		
M-Paiement	Airtel Money	
	Orange Money	
Monétique	Carte SÉSAME	_____
	Carte SÉSAME +	
	Carte SÉSAME ÉPARGNE	
	Carte VISA LIBRA	
	Carte VISA PROXIMA	
	Carte VISA Prépayée TUCANA	
	Cash Advance MASTERCARD	_____
Multimédia	B-Phone - B-SMS	_____
	B-Web	_____
Packages	Pack FONXIONARIA	
	Pack MON BUSINESS	
	Pack SALARIA	
Prêts	Avance	
	Avance Tabaski	
	Découvert Autorisé (Automatique)	_____
	Microfinance	
	Prêt Assurances	
	Prêt Collectif	_____
	Prêt Consommation	_____
	Prêt Équipement	_____
	Prêt Étudiant 2iE	
	Prêt Événements Familiaux	
	Prêt Habitation	_____
	Prêt Immobilier	_____
	Prêt Informatique	
	Prêt Personnel	_____
	Prêt Première Installation	
	Prêt Rechargeable	
	Prêt Scolarité « Prêt Tous à l'école »	_____
Prêt Véhicule	_____	
Transferts & change	Change Manuel	_____
	Chèques de Voyage	
	T-Cash	
	Transfert Flash	
	Western Union	_____
Entreprises	large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.	_____

RAPPORT D'ACTIVITÉ
2011
Activity Report



Le mot de la Direction Générale

Comments from the Director-General's Office



Tharcisse RUTUMO
Administrateur Directeur Général
et Président du Comité de Direction



Thierry LIENART van LIDTH de JEUDE
Administrateur Directeur Général Adjoint
et Vice-Président du Comité de Direction

Au cours de l'exercice 2011, la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA a atteint les objectifs qu'elle s'était assignés malgré un environnement économique marqué par une forte concurrence et les effets de la crise financière internationale.

À la clôture de l'exercice sous revue, le total du bilan marque un accroissement de 7,6 % tandis que les prêts nets à la clientèle et les dépôts affichent respectivement une progression de 42 % et de 5,8 % par rapport à l'année précédente. Pour ce qui est du Produit Net Bancaire (PNB), l'accroissement est de 51,4 % par rapport à l'exercice 2010 et le résultat net dépasse, pour la première fois, le seuil des 8 milliards de BIF.

Sur le plan commercial, la Banque a intensifié ses efforts de diversification de son portefeuille portant sur les segments cibles actuels à savoir le Corporate, les PME et le Retail.

En matière d'investissement, la Banque a poursuivi sa politique d'expansion de son réseau tant à Bujumbura qu'à l'intérieur du pays. Ainsi, en 2011, deux agences et un guichet ont ouvert leurs portes à savoir l'Agence de Nyanza-Lac inaugurée le 18 mars 2011, l'Agence du Centenaire inaugurée le 20 décembre 2011 et le Guichet de Kigobe ouvert le 8 décembre 2011.

In 2011, the BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA met its objectives despite a business environment marked by keen competition and the fallout from the international financial crisis.

At the close of the 2011 financial year, total assets were up by 7.6%, while net customer loans and deposits rose, respectively, by 42% and 5.8% from the previous year. Net banking income (NBI) rose by 51.4% compared to 2010, and net income for the first time exceeded BIF 8 billion.

On the commercial front, the Bank stepped up efforts to diversify its portfolio, focusing on current target segments, i.e., Corporate, SMEs and Retail.

In its investments, the Bank continued to expand its branch network both in Bujumbura and elsewhere in Burundi. In 2011, two branches and a counter opened for business: the Nyanza-Lac Branch on 18 March 2011, the Centenaire Branch on 20 December 2011, and the Kigobe Counter on 8 December 2011.

Par ailleurs, à la clôture de l'exercice 2011, la Banque terminait les travaux de construction des nouvelles Agences de Rutana et de Karusi.

En matière d'innovation technologique, la BCB a acquis et installé trois nouveaux Distributeurs Automatiques de Billets dont deux à l'Agence du Centenaire et un autre au nouveau Guichet de Kigobe.

En perspectives d'avenir, la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA envisage de poursuivre sa politique d'innovation technologique en renforçant et en développant les produits électroniques et de concentrer ses efforts sur le segment des PME.

Enfin, la Direction Générale remercie vivement l'ensemble du personnel de la Banque qui s'est acquitté de sa mission quotidienne avec professionnalisme et dévouement et rend hommage à Monsieur Paul DERREUMAUX, ancien Président du Groupe BOA, pour son soutien constant à l'action de la Banque.

Thierry LIENART van LIDTH de JEUDE

Administrateur Directeur Général Adjoint
et Vice-Président du Comité de Direction

Tharcisse RUTUMO

Administrateur Directeur Général
et Président du Comité de Direction

As of the fiscal 2011 closing date, the Bank was completing construction of the new Rutana and Karusi branches.

In the area of technological innovation, the BCB has acquired and installed three new ATMs, including two at the Centenaire branch and one at the new Kigobe counter.

Regarding the outlook, the BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA plans to continue implementing its technological innovation strategy by expanding and developing electronic banking products and focusing on the SME segment.

The Management sends its warmest thanks to the Bank's entire staff, who have carried out their daily tasks professionally and with dedication, and would like to pay special tribute to Mr Paul DERREUMAUX, former Chairman of the BOA Group for his steadfast support of the Bank's activities.

Thierry LIENART van LIDTH de JEUDE

*Deputy Director-General
and Vice-Chairman of the Executive Committee*

Tharcisse RUTUMO

*Managing Director
and Chairman of the Executive Committee*

Faits marquants 2011

Highlights

Inauguration de l'Agence du Centenaire en présence de M. BENNANI, Président du Groupe BOA, M. NGENDAKUMANA, Secrétaire Permanent au Ministère des Finances et de la Planification du Développement Économique et M. RUTUMO, ADG de la BCB.

Inauguration of the Centenaire Branch, with Mr BENNANI, BOA Group Chairman, Mr NGENDAKUMANA, Permanent Secretary of the Finance and Economic Development Planning Ministry and Mr RUTUMO, the BCB MD.



MARS

Ouverture de l'Agence de Nyanza-Lac, 16^e agence du Réseau, dans la Commune de Nyanza-Lac de la province Makamba.

MAI

Participation aux rencontres BOA 2011 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

JUIN

Passage du seuil des 100 milliards de BIF de crédits octroyés aux clients.

JUILLET

Franchissement du cap des 50 000 comptes.

AOÛT

Démarrage de la 2nde édition du challenge « Tous à l'école ».

OCTOBRE

Participation aux Rencontres BOA 2011 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, au Maroc, avec une centaine de clients BOA.

NOVEMBRE

Nomination de Mme Clotilde NIRAGIRA, Présidente du Conseil d'Administration de la Banque, au Ministère de la Solidarité Nationale, des Droits de la Personne Humaine et du Genre.

Changement de version du Système d'Information de la Banque.

DÉCEMBRE

Ouverture du Guichet de Kigobe, 4^e guichet de la BCB, situé dans la Commune de Gihosha de la Mairie de Bujumbura.

Inauguration de l'Agence du Centenaire, 17^e agence du Réseau, dans la Commune de Rohero de la Mairie de Bujumbura.

MARCH

Opening of the Nyanza-Lac Branch, the BCB's 16th branch, in the Nyanza-Lac district of the Makamba province.

MAY

Participation in the 2011 BOA Meetings for senior officers of the Group in Dakar, Senegal.

JUNE

BIF 100 billion threshold crossed in customer credits.

JULY

Number of customer accounts exceeded the 50,000 threshold.

AUGUST

Launch of the 2nd BOA "Tous à l'école" challenge.

OCTOBER

Participation in the 2011 BOA Meetings for Group Directors, in Marrakech, Morocco, which was also attended by one hundred BOA customers.

NOVEMBER

Appointment of Mrs Clotilde NIRAGIRA, Chairman of the Bank's Board of Directors, to the Ministry of National Solidarity, Human Rights and Gender.

New version of Bank's IT system introduced.

DECEMBER

Opening of Kigobe Counter, the 4th BCB's counter, located in the Gihosha neighbourhood of Mairie de Bujumbura.

Inauguration of the Centenaire Branch, the BCB's 17th branch, in the Rohero neighbourhood of Mairie de Bujumbura.

Chiffres clés 2011

Key figures



L'inauguration de l'Agence de Nyanza-Lac, en présence de l'ADG de la BCB et du responsable de l'Agence.

Inauguration of the Nyanza-Lac Branch, with the BCB MD and the Branch Chief.

Total Bilan / Total Assets

243 979 986

milliers de BIF / BIF thousands

ACTIVITÉ	au 31/12/2011	ACTIVITY	on 31/12/2011
Dépôts clientèle*	196 426 058	Deposits*	196,426,058
Créances clientèle*	126 571 506	Loans*	126,571,506
RÉSULTAT	au 31/12/2011	INCOME	on 31/12/2011
Produit Net Bancaire*	26 953 432	Operating income*	26,953,432
Charges de fonctionnement*	11 766 792	Operating expenses*	11,766,792
Résultat Brut d'Exploitation*	13 786 348	Gross operating profit*	13,786,348
Résultat Net*	8 603 037	Net income*	8,603,037
Coefficient d'Exploitation (%)	49,08	Operating ratio (%)	49.08
STRUCTURE	au 31/12/2011	STRUCTURE	on 31/12/2011
Total Bilan*	243 979 986	Total Assets*	243,979,986
Fonds Propres		Shareholders' equity	
après répartition*	27 934 124	after distribution*	27,934,124
Fonds Propres/Total Bilan (%)	11,45	Shareholders' equity/Total assets (%)	11.45
Effectif moyen pendant l'exercice	324	Average number of employees	324

(*) En milliers de BIF

(*) In BIF thousands

Engagements citoyens de la Banque

La BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB), étant un des acteurs de la vie sociale burundaise, a pleinement conscience du rôle qu'elle doit jouer dans l'amélioration du bien-être social de la société. Ainsi, en 2011, la BCB a honoré sa responsabilité sociale à travers diverses actions dont les plus importantes sont reprises ci-dessous.

SOCIAL

En 2011, la BCB a participé au financement des événements, actions et projets suivants, pour un montant total de plus de 41 millions de Francs Burundais (BIF).

Dans le domaine sportif

Activités sportives du Club Omnisport du personnel de la BCB.

Activités sportives organisées par la Fédération Burundaise de Volley-Ball.

Compétition Open Golf organisée par le Golf Club de Bujumbura.

Activités de l'Académie de football « Le Messenger ».

Réhabilitation du Cercle Nautique de Bujumbura.

Compétition de Tennis organisée à Ngozi.

Stade Amahoro de Buye, à Ngozi.

Dans le domaine socio-sanitaire

Rotary Club de Bujumbura : projets de santé, enfants handicapés.

Activités de récolte de fonds par l'Association Nationale de Soutien aux Séropositifs et Sidéens (ANSS).

Orphelinat de Makamba.

SOS village d'enfants.

Matériel scolaire pour les écoles de la Commune de Muhuta.

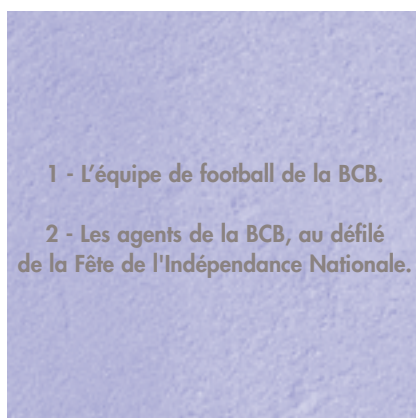
Prisonniers de Ruyigi via Maison Shalom.

Centre des Handicapés Saint Kizito.

Construction du building abritant les bureaux de la Province de Ngozi.

Funérailles du chanteur Christophe MATATA.

Fête Internationale des Femmes pour les collaboratrices de la BCB.



Dans le domaine culturel

Exposition d'objets d'art par l'Association MAONI.

Festival International du Cinéma et de l'Audiovisuel du Burundi (FESTICAB).

Rassemblement de la Diaspora burundaise de Belgique et de Genève lors de la célébration du 49^e anniversaire de l'Indépendance du Burundi.

Lion's Club de Bujumbura.

École Belge.

ÉCONOMIQUE

L'activité principale de la BCB consiste à financer l'exportation des produits agricoles (le café, le thé, le coton, etc....) ainsi que d'autres opérations à destination d'organisations diverses et des particuliers.

Afin de participer à la promotion de la culture du café, principal produit d'exportation du Burundi, la Banque est partenaire de l'ARFIC (Agence de Régulation de la Filière Café).

Plus généralement, la BCB applique des principes stricts de bonne conduite des affaires, en particulier dans le cadre de la lutte contre le terrorisme et le blanchiment d'argent.

En 2011, la BCB a financièrement soutenu, pour plus de 5 millions de BIF, l'organisation, à Bujumbura, de la Semaine Belge où ont eu lieu des rencontres entre investisseurs belges et opérateurs burundais.

ENVIRONNEMENT

La BCB entend participer à la protection de l'environnement et gère avec rigueur son utilisation des ressources naturelles (papier, eau, énergie, etc...).

En 2011, la Banque a accordé un soutien de 13 millions de BIF à :

- la Fondation Roi Mwezi Gisabo qui œuvre pour la protection du Lac Tanganyika;
- l'organisation de la Conférence Internationale sur le Bassin du Lac Tanganyika.



1 - Le Stand BCB à la Semaine Belge.

2 & 3 - Vue des participants BCB à la séance de proclamation des gagnants au FESTICAB.

Conseil d'Administration

Board of Directors

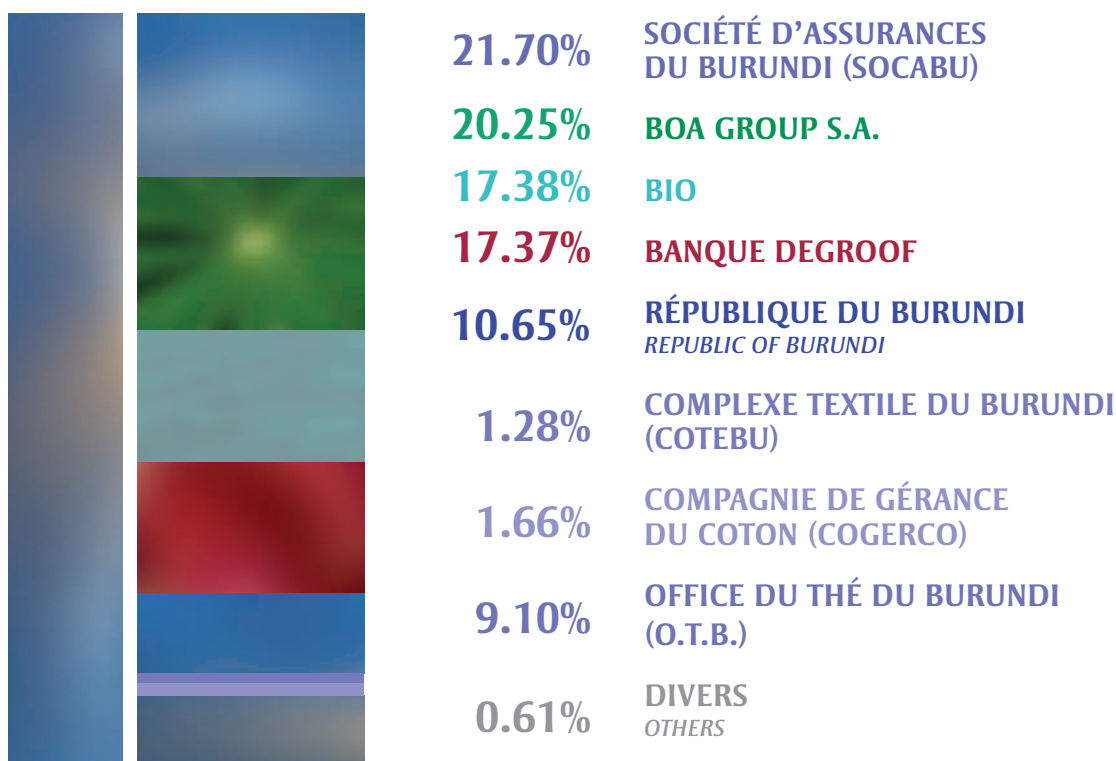
Au 28 février 2012, le Conseil d'Administration de 11 membres, est composé comme suit :
At 28th February 2012, the Board of Directors comprised the following 11 members:

Rose KATARIHO, Président / <i>Chairman</i> *	Jean-Paul COUVREUR
Mohamed BENNANI	Onésime NDUWIMANA
Alain SIAENS	Tharcisse RUTUMO
Alexis NZOHABONIMANA	Thierry LIENART
Généviève KANYANGE	Vincent de BROUWER
Henri LALOUX	

(*): *Sous réserve de la validation de la Banque Centrale et de l'Assemblée Générale des Actionnaires.*
(*): *Subject to the approval of the Central Bank and the General Meeting of Shareholders.*

Capital

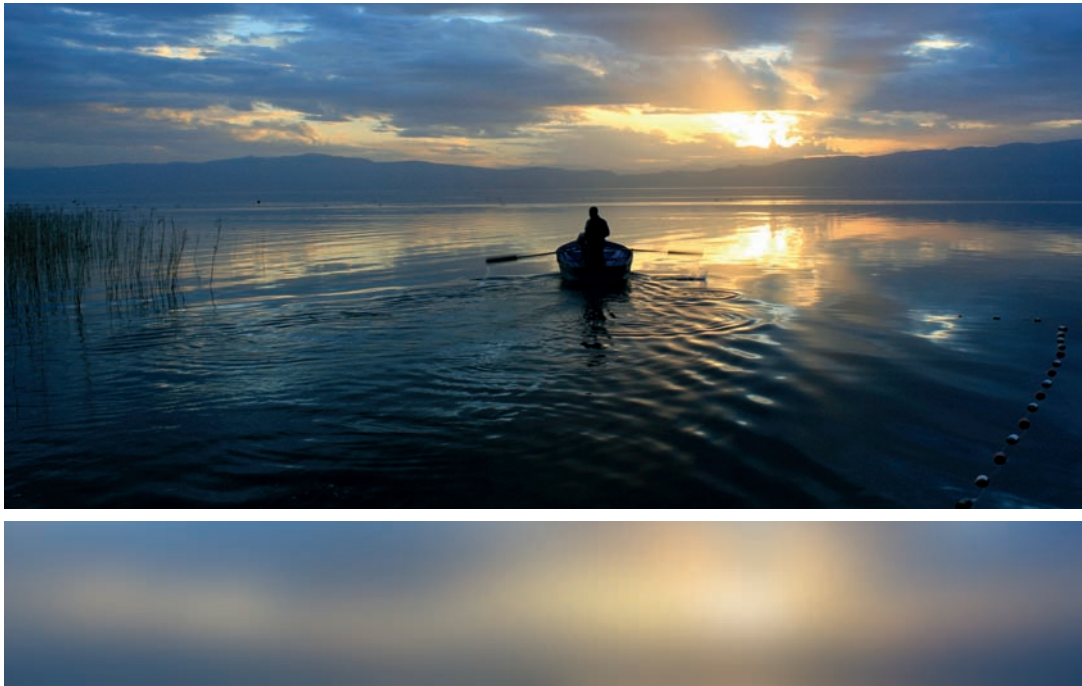
Au 28 février 2012, la répartition du capital s'établit comme suit :
At 28th February 2012, the Bank's capital was held as follows:



Rapport du Conseil d'Administration

à l'Assemblée Générale Ordinaire du 29 mars 2012

*Report by the Board of Directors
to the Annual General Meeting held on 29 March 2012*



Rapport du Conseil d'Administration

Report by the Board of Directors

I Le cadre politique, économique & financier de l'exercice 2011

A. Situation politique

Au cours de l'année 2011, première année post-électorale, l'espace politique burundais a été caractérisé par la consolidation de la paix et la mise en place de la Commission Nationale Indépendante des Droits de l'Homme (CNIDH) en juin 2011.

Dans le cadre des Accords de Paix et de Réconciliation d'Arusha signés en 2000, il a été amorcé le processus de mise en place de la Commission Vérité et Réconciliation (CVR) chargée de traiter les crimes graves commis au Burundi depuis 1962. C'est ainsi que le gouvernement a nommé un Comité Technique, en juillet 2011, pour créer une structure pour la CVR, et en octobre de la même année, le Comité a remis son rapport au Président de la République.

L'Agence
du Centenaire,
à Bujumbura.

The Centenaire
Branch,
in Bujumbura.



Le gouvernement du Burundi s'est attelé à l'amélioration et l'assainissement de l'environnement économique, afin d'encourager les investisseurs locaux et étrangers.

B. Sur le plan économique

Selon le Rapport Doing Business de la Banque Mondiale, le Burundi est passé de la 177^e à la 169^e place et s'est ainsi placé parmi les 10 pays qui ont entamé des réformes significatives en 2011.

Ces améliorations concernent notamment la facilitation de l'obtention des permis de construire en réduisant le coût de l'étude géotechnique, le renforcement de la protection des investisseurs et l'amélioration des conditions de paiement des taxes pour les entreprises qui versent les cotisations de sécurité sociale trimestriellement et non mensuellement. Le Burundi occupe le 46^e rang mondial en matière de protection des investissements sur 183 pays concernés par le rapport.

Le budget général des dépenses de l'État voté pour l'année 2012 a été fixé à 1 211,7 milliards de Francs Burundais (BIF), contre un budget général des recettes évalué à 1 096,4 milliards de BIF, soit un déficit global de 115,3 milliards de BIF.

L'action de certaines institutions notamment l'OBR et l'API a des incidences directes et indirectes sur l'économie nationale. D'une part, l'OBR a pu collecter plus de 470 milliards de BIF en 2011 contre environ 362 milliards de BIF en 2010 soit un accroissement de 30 %. D'autre part, au cours du seul exercice 2011, l'API a traité 54 projets qui totalisent un investissement de 229 milliards de BIF sur les 145 projets d'investissement d'une valeur de plus de 447 milliards de BIF traités depuis sa création

Un Agent BCB
à la réception
de l'Agence
du Centenaire.

A BCB officer
at the reception
desk of the
Centenaire
Branch.



en 2010. Selon une enquête menée sur 80 des 145 projets, le résultat fait état de plus de 7 000 nouveaux emplois*.

L'environnement économique a été également jalonné par la promulgation d'un nouveau Code des Sociétés par la Loi n° 1/09 du 30 mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique.

Taux d'inflation 9,6 %

Selon les statistiques de l'ISTEEBU, la moyenne annuelle de l'évolution du taux d'inflation est passée de 6,5 % en 2010 à 9,6 % en 2011.

En matière de change, le cours moyen du dollar américain est passé de 1 232,9 BIF par unité en fin d'année 2010 à 1 361,5 BIF par unité en fin d'année 2011, soit une variation de plus de 10,4 %.

Le cours moyen de la monnaie européenne l'euro est, de son côté, passé de 1 639,4 BIF par unité en fin d'année 2010 à 1 761,3 BIF à fin 2011, soit une variation de 7,4 % avec des fluctuations en dents de scie au cours de l'exercice.

C. L'évolution de la production des principales cultures industrielles du Burundi

L'Agence
de Kinanira,
à Bujumbura.

The Kinanira
Branch,
in Bujumbura.



1. Le café

La production du café marchand a été de 23 890,5 tonnes pendant la campagne 2010-2011 tandis que la production attendue pour la campagne 2011-2012 est de 13 228,7 tonnes. Cette baisse de production s'explique principalement par le phénomène habituel de cyclicité du caféier.

Les cours mondiaux du café en fin d'année 2011 se situaient à 226,8 cents par livre contre 232,0 cents par livre en début d'année, soit une variation négative de - 2,2 %.

2. Le thé

La production du thé en feuilles vertes est passée de 37 876 tonnes en 2010 à 40 852 tonnes en 2011, soit une variation positive de 7,9 %.

3. Le sucre

La production du sucre est passée de 18 867 tonnes pendant la campagne 2009/2010 à 20 501 tonnes pendant la campagne 2010/2011, soit une progression de 8,7 %.

Guichets
de l'Agence
de Kinanira.

Teller windows
at the Kinanira
Branch.



4. Le coton

La production de coton graine est passée de 1 689 tonnes en 2010 à 1 889 tonnes en 2011, soit une augmentation de 11,8 % tandis que la production de coton fibre est, à son tour, passée de 731 tonnes en 2010 à 803 tonnes en 2011, soit un accroissement de 9,8 %.

*(Source : Ministère des Finances).

D. Le secteur financier

De nouvelles réglementations ont été émises par la Banque Centrale au cours de l'exercice 2011 dans le cadre de sa mission de supervision bancaire.

Guichets
de l'Agence Place
de l'Indépendance,
à Bujumbura.

Teller windows
at the Place
de l'Independence
Branch,
in Bujumbura.



Il s'agit notamment de la circulaire n° D1/048/2011 relative à l'adoption du Plan Comptable Bancaire conforme aux normes Internationales IFRS. En effet, selon cette circulaire, la comptabilisation selon le nouveau plan comptable sera obligatoire pour tout le secteur bancaire à partir du 1^{er} janvier 2012.

Tout au long de l'année 2011, des séances de formation se sont organisées dans tout le secteur bancaire en général et à la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA en particulier, afin de se préparer à la mise en application de ces nouvelles normes comptables.

Au niveau international, il y a toujours lieu de souligner l'impact de la crise financière internationale sur l'économie nationale en général et sur les activités bancaires en particulier dont la réduction très sensible des taux d'intérêts sur les placements à l'étranger pour la Banque.

II Administration

La composition du Conseil d'Administration de la Banque a changé pendant l'exercice 2011, avec le remplacement de Monsieur Paul DERREUMAUX par Monsieur Mohamed BENNANI, en qualité d'Administrateur et de Vice-président du Conseil d'Administration et l'entrée de Madame GENEVIÈVE KANYANGE comme 2^e Administrateur représentant la SOCABU.

III Activités commerciales

Au cours de l'exercice 2011, la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA a poursuivi la mise en application du Plan Triennal de Développement (PTD) pour la période 2010-2012.

Guichets de
l'Agence Nyanza-Lac.

Teller windows
at the Nyanza-Lac
Branch.



Pendant l'exercice sous revue, une convention de partenariat entre la Banque et l'IFC a été signée.

En matière d'investissement, la Banque a poursuivi sa politique d'expansion de son réseau tant à Bujumbura qu'à l'intérieur du pays. Ainsi, en 2011, deux agences et un guichet ont ouvert leurs portes à savoir l'Agence de Nyanza-Lac inaugurée le 18 mars 2011, l'Agence du Centenaire inaugurée le 20 décembre 2011 et le Guichet de Kigobe ouvert le 8 décembre 2011.

En outre, à la clôture de l'exercice 2011, la Banque terminait les travaux de construction des nouvelles Agences de Rutana et de Karusi dont l'inauguration était prévue au début du mois de janvier 2012.

En matière d'innovation technologique, la Banque a acquis et installé, en 2011, trois nouveaux distributeurs automatiques de billets dont deux à l'Agence du Centenaire et un autre au nouveau Guichet de Kigobe.

L'Agence
de l'Orée du golf,
à Bujumbura.

The Orée du golf
Branch,
in Bujumbura.



Par ailleurs, la Banque est passée de la 7^e à la 10^e version de Delta Bank. Elle a également poursuivi le développement d'autres produits novateurs comme B-Phone et B-Web contribuant ainsi à renforcer son image de marque. Pour B-Web, il faut souligner le passage de la 4^e à la 5^e version.

Tous ces investissements répondent au souci de la Banque de se rapprocher davantage de sa clientèle, de placer toujours le client au centre de ses préoccupations et de lui proposer des solutions adaptées à ses besoins.

IV Bilan et résultat

A. Bilan

Bilan
+ 7,6 %

Le total du bilan de la Banque s'élève à 243 980 millions de BIF au 31 décembre 2011 contre 226 815 millions de BIF à la fin de l'exercice précédent, soit une progression de 17 165 millions de BIF représentant un accroissement de 7,6 %.

1. Prêts à la Clientèle

Pendant l'exercice 2011, le total des prêts nets à la clientèle est passé de 89 113 millions de BIF au 31 décembre 2010 à 126 572 millions de BIF au 31 décembre 2011, soit une progression de 37 459 millions de BIF qui représente 42 %.

2. Les dépôts de la clientèle

Dépôts clientèle
+ 5,8 %

Le total des dépôts de la clientèle s'élève à 196 426 millions de BIF au 31 décembre 2011 contre 185 721 millions de BIF à la fin de l'année précédente, soit un accroissement de 5,8 %.

Les dépôts en devises, qui s'élèvent à 59 118,4 millions de BIF, représentent 30,1 % du total des dépôts, soit une proportion légèrement supérieure à celle de l'année précédente qui était de 29,6 %.

B. Résultat

1. Les produits

Le Produit Net Bancaire

Le Produit Net Bancaire réalisé par la Banque en 2011 est de 26 953 millions de BIF contre 17 805 millions de BIF réalisé en 2010, soit un accroissement de 9 148 millions de BIF qui représentent 51,4 %. Cette forte progression s'explique essentiellement par l'accroissement du courant d'affaires de la Banque.

2. Les charges

Les charges d'exploitation

Le montant total des charges d'exploitation est passé de 9 583 millions de BIF à la clôture de l'exercice 2010 à 11 766,8 millions de BIF en 2011, soit un accroissement de 22,8 %.

Cet accroissement s'explique, d'une part, par l'augmentation des activités de la Banque et, d'autre part, par l'augmentation de prix des fournitures et autres consommables sur le marché.

Cadres de la BCB
recevant
leur diplôme.

BCB executives
receiving
their diplomas.



3. Le résultat net

Résultat 2011
8 603 M BIF

Le résultat net de la Banque pour l'exercice 2011 s'élève à 8 603 036 852 BIF. En y ajoutant le report à nouveau de l'exercice antérieur de 3 463 968 BIF, le résultat à affecter s'établit à 8 606 500 820 BIF et se répartit comme suit :

Réserve légale :	860 000 000 BIF
Réserve disponible :	3 873 000 000 BIF
Dividende brut :	3 483 402 052 BIF
Tantièmes :	387 044 672 BIF
Report à nouveau :	3 054 096 BIF

V Bilan social

Au cours de l'exercice 2011, la Banque a poursuivi la politique de recrutement, de formation et de renforcement des capacités des ressources humaines dans des domaines variés. La politique de formation du personnel a été menée pour répondre aux besoins de la Banque et aux exigences de l'environnement de travail actuel qui est de plus en plus concurrentiel et exigeant.

Les organes sociaux de la Banque, tels que le Conseil d'Entreprise et les différents comités internes à la Banque, ont fonctionné normalement en 2011 avec la tenue régulière des différentes réunions prévues par les textes réglementaires.

M. Mohamed BENNANI,
PDG du Groupe BOA
et M. Tharcisse RUTUMO,
ADG de la BCB,
conversant.

Mr Mohamed BENNANI,
BOA Group CEO,
in conversation with
Mr Tharcisse RUTUMO,
the BCB MD.



I Political, economic and financial trends during fiscal year 2011

A. The political context

During 2011, the first post-election year, Burundese political life featured the consolidation of peace and the setting up of the Independent National Commission on Human Rights (CNIDH) in June 2011.

As part of the Arusha Peace and Reconciliation Agreement signed in 2000, the process has begun to set up a Truth and Reconciliation Commission (CVR) to deal with serious crimes committed in Burundi since 1962. The government appointed a Technical Committee in July 2011 to create a structure for the CVR, and in October 2011 the Committee submitted its report to the President of Burundi.

The Burundese government is seeking to improve and strengthen the economic environment, in order to encourage local and foreign investors.

B. The economic context

According to the World Bank's "Doing Business" report, Burundi has risen from 177th to 169th place and is one of 10 countries that undertook meaningful reforms in 2011.

These improvements mainly include making it easier to obtain building permits while cutting the cost of geotechnical studies, stepping up investor protection, and improving tax payment terms for companies who pay payroll tax quarterly instead of monthly. Burundi ranks 46th worldwide in investor protection of the 183 countries covered by the report.

The general budget of State spending approved for 2012 was set at 1,211.7 billion Burundi francs (BIF), against a general budget of revenues estimated at BIF 1,096.4 billion, i.e. an overall deficit of BIF 115.3 billion.

Actions by institutions such as the Burundi Revenue Authority (OBR) and the Investment Promotion Agency (API) have had direct and indirect impacts on the national economy. OBR was able to collect more than BIF 470 billion in 2011, vs. about BIF 362 billion in 2010, or a 30% increase. And just in the 2011 financial year API handled 54 projects totalling BIF 229 billion in investments out of the 145 investment projects worth more than BIF 447 billion handled since its creation in 2010. According to a survey of 80 out of the 145 projects, more than 7,000 new jobs were created.*

The economic environment also featured the adoption of a new Commercial Code via Law n° 1/09 of 30 May 2011 and applicable to private- and public-sector companies.

According to statistics from ISTEERU (the national economic statistics agency), annual average inflation rose from 6.5% in 2010 to 9.6% in 2011.

Regarding foreign exchange, the average US dollar exchange rate rose by more than 10.4%, from BIF 1,232.9 per unit in 2010 to BIF 1,361.5 in 2011.

The average euro exchange rate rose by 7.4%, from BIF 1,639.4 per unit in 2010 to BIF 1,761.3 in 2011, with frequent upward and downward swings during the year.

* (Source: Ministry of Finances).

L'équipe
de la Direction Commerciale.

The Commercial
Management team.



C. Production trends for Burundi's main cash crops

1. Coffee

Green coffee production came to 23,890.5 tonnes during the 2010-2011 campaign, while 13,228.7 tonnes in output is projected for the 2011-2012 campaign. This decline in production is due mainly to the cyclical nature of the coffee industry.

The world market price for coffee at the end of 2011 was 226.8 cents per pound, compared with 232.0 cents per pound at the start of the year, or a 2.2% decline.

2. Tea

Production of green leaf tea went up from 37,876 tonnes in 2010 to 40,852 tonnes in 2011, representing a 7.9% increase

3. Sugar

Sugar production went up from 18,867 tonnes in 2009/2010 to 20,501 tonnes in 2010/2011, representing an increase of 8.7%.

4. Cotton

Cotton grain production rose from 1,689 tonnes in 2010 to 1,889 tonnes in 2011, i.e. an increase of 11.8%, while cotton fibre production rose from 731 tonnes in 2010 to 803 tonnes in 2011, representing an increase of 9.8%.

D. The financial sector

New regulations were adopted by the Central Bank in 2011 as part of its banking supervision tasks.

These included circular n° D1/048/2011 pertaining to the adoption of IFRS bank accounting standards. The circular states that IFRS will be mandatory for the entire banking sector, effective 1 January 2012.

Throughout 2011, training sessions were held for the entire banking sector in general and at BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA in particular, in order to prepare the implementation of these new accounting standards.

The international financial crisis continues to have an impact on the domestic economy in general and on banking activities in particular, hence the very sharp drop in interest rates on the Bank's foreign investments.

II Administration

Membership on the Bank's Board of Directors changed during 2011, with the replacement of Mr Paul DERREUMAUX by Mr Mohamed BENNANI as Director and Vice-Chairman of the Board of Directors, and the arrival of Mrs Gèneviève KANYANGE as the second director representing SOCABU.

III Commercial activities

During 2011, BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA continued to implement the 2010-2012 Three-Year Plan.

During the financial year under review, a partnership agreement was signed between the Bank and IFC.

In terms of investments, the Bank continued to expand its network, both in Bujumbura and elsewhere within Burundi. In 2011, two new branches and a counter opened. The Nyanza-Lac Branch opened on 18 March 2011, the Centenaire Branch on 20 December 2011, and the Kigobe Counter on 8 December 2011.

Moreover, at the close of the 2011 financial year, the Bank had completed construction of the new Rutana and Karusi Branches, which were scheduled for opening in January 2012.

In the area of technological innovation, in 2011 the Bank acquired and installed three new automatic teller machines, including two at the Centenaire Branch and another at the new Kigobe Counter.

The Bank also moved from the seventh to the tenth version of Delta Bank and continued to develop other innovative products such as B-Phone and B-Web, which helped strengthen its brand image. It moved from the fourth to the fifth version of B-Web.

All these investments are part of the Bank's objective of focusing more on customers; of constantly placing them at the heart of its concerns and offering them solutions that meet their needs.

IV Balance sheet and income statement

A. Balance sheet

The Bank's total assets at 31 December 2011 stood at BIF 243,980 million, a 7.6% (BIF 17,165 million) increase from the BIF 226,815 million of the end of the previous financial year.

1. Loans to customers

During the 2011 financial year, total net customer loans rose from BIF 89,113 million at 31 December 2010 to BIF 126,572 million at 31 December 2011, or a BIF 37,459 million (42%) increase.

2. Customer deposits

Total customer deposits rose by 5.8%, to BIF 196,426 million at 31 December 2011, compared to BIF 185,721 million one year earlier.

Foreign currency deposits came to BIF 59,118.4 million, amounting to 30.1% of total deposits, which is slightly more than the previous year's proportion of 29.6%.

B. Income statement

1. Income

Net Banking Income

Net banking income came to BIF 26,953 million in 2011, compared with BIF 17,805 million in 2010, representing an increase of BIF 9,148 million, or 51.4%. This sharp increase was due mainly to increased business volumes.

2. Expenses

Operating expenses

Total operating expenses rose by 22.8%, from BIF 9,583 million in 2010 to BIF 11,766.8 million in 2011.

This increase was due to both increased business volumes and to higher market prices for supplies and other consumables.

3. Net income

The Bank's net income for 2011 amounted to BIF 8,603,036,852. In addition to the previous balance brought forward of BIF 3,463,968, the income for allocation totalled BIF 8,606,500,820 to be distributed as follows:

Legal reserve:	BIF 860,000,000
Available reserve:	BIF 3,873,000,000
Gross dividend:	BIF 3,483,402,052
Bonus share of profits:	BIF 387,044,672
New balance brought forward:	BIF 3,054,096

V Social report

During financial year 2011, the Bank continued to implement its policy of recruitment, training and strengthening its human resources in various areas. The staff training policy has been tailored to the Bank's needs and to current standards on the labour market, which is increasingly competitive and demanding.

The Bank's labour-relations bodies, such as the works council and various internal committees, operated normally in 2011, with various meetings held, as provided for under regulations.

Rapport

du Commissaire aux Comptes - Exercice clos le 31 décembre 2011

En vertu des dispositions de la loi n° 1/017 du 23 octobre 2003 portant Réglementation des Banques et des Établissements Financiers et en exécution du mandat qui nous a été confié, nous avons vérifié le bilan, le compte d'exploitation de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) et leurs annexes portant sur la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2011.

Notre mission a été de vérifier les livres de la Banque et de contrôler la régularité et la sincérité des comptes arrêtés au 31 décembre 2011 conformément à l'esprit des articles 108 et 112 du Code des sociétés privées et publiques et de l'article 25 des statuts de la BCB, afin de formuler une opinion indépendante sur les états financiers et documents annexés et d'émettre des recommandations pour améliorer la gestion en cas de nécessité.

Notre vérification a donc été réalisée selon les normes généralement admises et a comporté les analyses et tous les contrôles des pièces comptables en rapport avec la gestion que nous avons considérés comme nécessaires et utiles. La méthode de vérification utilisée est celle des sondages et recoupements opérés entre les états financiers et leurs annexes avec leurs pièces comptables justificatives pour nous assurer de la réalité des soldes.

L'examen des comptes d'Actif et du Passif ainsi que le Compte d'Exploitation au 31 décembre 2011 nous a ainsi permis de juger du respect par la BCB des dispositions légales et réglementaires en matière de surveillance des mouvements de la trésorerie, des crédits à la clientèle, de la constitution des réserves, des provisions et des taux d'amortissement.

Ainsi, nous estimons que l'examen effectué constitue une base suffisante pour exprimer notre opinion.

Opinion

À notre avis, les états financiers de la BCB, arrêtés au 31 décembre 2011 tels qu'annexés aux pages 6 à 40 de notre rapport, présentent sincèrement dans leurs aspects significatifs la situation financière de la BCB ainsi que les résultats de ses opérations pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2011, conformément aux normes comptables généralement admises.

Fait à Bujumbura, le 23 février 2012
Le Commissaire aux Comptes

FENRAJ CONSEIL
Ferdinand NDAYIZIGIYE
Administrateur Directeur Général

Bilan - Compte de résultat - Résolutions

Balance sheet - Income Statement - Resolutions



Bilan comparé des deux derniers exercices (en milliers de BIF)

Balance sheet for the last two financial periods (in BIF thousands)

Actif / Assets	2010*	2011*
CAISSE / CASH	5 646 414	8 263 016
CRÉANCES INTERBANCAIRES / INTERBANK PLACEMENTS	86 033 019	73 996 069
• À VUE / DEMAND DEPOSITS	44 786 277	42 567 046
• BANQUE CENTRALE / CENTRAL BANKS	22 793 024	12 711 576
• TRÉSOR PUBLIC, CCP / TREASURY, POST OFFICE BANK		
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / OTHER CREDIT INSTITUTIONS	21 993 253	29 855 470
• À TERME / TERM DEPOSITS	41 246 742	31 429 023
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE / CUSTOMERS' LOANS	89 112 821	126 571 506
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX / PORTFOLIO OF DISCOUNTED BILLS	7 249 961	10 435 064
• CRÉDITS DE CAMPAGNE / SEASONAL CREDIT		
• CRÉDITS ORDINAIRES / ORDINARY CREDIT	7 249 961	10 435 064
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE / OTHER CUSTOMER CREDIT FACILITIES	54 265 469	64 065 712
• CRÉDITS DE CAMPAGNE / SEASONAL CREDIT	4 003 116	2 431 558
• CRÉDITS ORDINAIRES / ORDINARY CREDIT	50 262 353	61 634 154
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS / ORDINARY DEBTOR ACCOUNTS	27 597 391	52 070 730
• AFFACTURAGE / FACTORING		
TITRES DE PLACEMENT / CURRENT SECURITIES	29 416 740	16 270 400
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES / INVESTMENTS IN ASSOCIATES	117 354	117 354
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES / LEASING & RELATED OPERATIONS	529 146	455 476
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE / FINANCIAL INVESTMENTS AT EQUITY VALUE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / INTANGIBLE ASSETS	338 993	296 179
IMMOBILISATIONS CORPORELLES / FIXED ASSETS	11 722 662	14 172 817
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS / SHAREHOLDERS & ASSOCIATES		
AUTRES ACTIFS / OTHER ASSETS	3 226 167	3 028 147
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS / SUNDRY ACCOUNTS	671 478	809 022
ÉCARTS D'ACQUISITION / CONSOLIDATED GOODWILL		
TOTAL DE L'ACTIF / TOTAL ASSETS	226 814 794	243 979 986
Hors Bilan / Off-Balance-Sheet	2010*	2011*
ENGAGEMENTS DONNÉS / COMMITMENTS GIVEN	27 871 656	26 352 579
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT / CREDIT COMMITMENTS	9 115 897	10 044 911
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / TO CREDIT INSTITUTIONS		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE / TO CUSTOMERS	9 115 897	10 044 911
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE / GUARANTEES GIVEN	18 755 759	16 307 668
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / ON BEHALF OF CREDIT INSTITUTIONS	4 431 289	4 431 289
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE / ON BEHALF OF CUSTOMERS	14 324 470	11 876 379
• ENGAGEMENTS SUR TITRES / COMMITMENTS ON SECURITY		

Passif / Liabilities	2010*	2011*
DETTES INTERBANCAIRES / INTERBANK LIABILITIES	4 565 859	1 418 971
• À VUE / DEMAND DEPOSITS	3 235 859	1 188 971
• TRÉSOR PUBLIC, CCP / TREASURY, POST OFFICE BANK		
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / OTHER CREDIT INSTITUTIONS	3 235 859	1 188 971
• À TERME / TERM DEPOSITS	1 330 000	230 000
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE / CUSTOMERS' DEPOSITS	185 720 849	196 426 058
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE / SAVINGS DEPOSIT ACCOUNTS	138 348 684	143 567 966
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME / TIME DEPOSIT ACCOUNTS	23 874 279	24 951 527
• BONS DE CAISSE / SHORT-TERM BORROWINGS	262 131	92 500
• AUTRES DETTES À VUE / OTHER DEMAND DEPOSITS	4 700 136	5 761 092
• AUTRES DETTES À TERME / OTHER TIME DEPOSIT ACCOUNTS	18 535 619	22 052 973
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE / DEBTS EVIDENCED BY SECURITIES		
AUTRES PASSIFS / OTHER LIABILITIES	7 499 576	8 581 647
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS / SUNDRY ACCOUNTS	2 871 772	4 806 823
ÉCARTS D'ACQUISITION / CONSOLIDATED GOODWILL		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES / RESERVES FOR CONTINGENCIES & LOSSES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES / STATUTORY PROVISIONS	1 432 506	1 782 506
FONDS AFFECTÉS / EARMARKED FUNDS	6 917	6 917
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS / SUBORDINATED LOANS & SECURITIES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT / INVESTMENT SUBSIDIES		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX / RESERVES FOR GENERAL BANKING RISKS	937 533	935 000
CAPITAL / CAPITAL	13 000 000	13 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL / SHARE PREMIUMS		
RÉSERVES / RESERVES	5 721 831	8 415 563
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION / REVALUATION DIFFERENCES		
REPORT À NOUVEAU (+/-) / RETAINED EARNINGS (+/-)	3 071	3 464
RÉSULTAT DE L'EXERCICE / NET INCOME	5 054 880	8 603 037
TOTAL DU PASSIF / TOTAL LIABILITIES	226 814 794	243 979 986
Hors Bilan / Off-Balance-Sheet	2010*	2011*
ENGAGEMENTS REÇUS / COMMITMENTS RECEIVED	90 620 363	95 503 740
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT / CREDIT COMMITMENTS		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / RECEIVED FROM CREDIT INSTITUTIONS		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE / RECEIVED FROM CUSTOMERS		
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE / GUARANTEES RECEIVED	90 620 363	95 503 740
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / RECEIVED FROM CREDIT INSTITUTIONS	252 801	267 839
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE / RECEIVED FROM CUSTOMERS	90 367 562	95 235 901
• ENGAGEMENTS SUR TITRES / COMMITMENTS ON SECURITY		

* Exercice / Fiscal year

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de BIF)

Income Statement for the last two financial periods (in BIF thousands)

Charges / Expenses	2010*	2011*
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES / INTEREST & RELATED EXPENSES	2 750 124	3 558 439
• SUR DETTES INTERBANCAIRES / ON INTERBANK DEBTS	5 010	59 311
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE / ON CUSTOMERS' DEBTS	2 732 108	3 494 118
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE / ON SECURITIES	13 006	5 010
• SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNT ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS / ON BLOCKED ACCOUNTS OF SHAREHOLDERS AND ASSOCIATES AND ON SUBORDINATED DEBT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES / OTHER INTEREST AND RELATED EXPENSES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES / EXPENSES ON LEASING AND RELATED OPERATIONS		
COMMISSIONS / COMMISSION		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES / EXPENSES ON FINANCIAL OPERATIONS		
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT / INVESTMENT EXPENSES		
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE / FOREIGN EXCHANGE EXPENSES		
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN / OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTION EXPENSES		
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE SERVICES FINANCIERS / EXPENSES ON FINANCIAL SERVICE OPERATIONS		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE / OTHER BANK OPERATING EXPENSES		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION / GENERAL OPERATING EXPENSES	9 582 890	11 766 792
• FRAIS DE PERSONNEL / PERSONNEL COSTS	4 585 903	5 828 333
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX / OTHER GENERAL EXPENSES	4 996 987	5 938 459
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS / DEPRECIATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	1 288 184	1 462 560
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN / DEFICIT ON CORRECTIONS TO SECURITIES, LOANS AND OFF-BALANCE-SHEET	146 259	1 416 792
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX / EXCESS OF PROVISIONS OVER FUNDS RECOVERED FOR GENERAL BANKING RISKS		350 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES / EXCEPTIONAL EXPENSES	13 755	
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS / LOSSES FROM PREVIOUS YEARS		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES / CORPORATE INCOME TAX	1 819 535	3 445 843
BÉNÉFICE / GAINS	5 054 880	8 603 037
TOTAL DES CHARGES / TOTAL EXPENSES	20 655 627	30 603 463

Produits / Income	2010*	2011*
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS / INTEREST AND RELATED INCOME	11 246 486	17 023 239
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES / ON INTERBANK LOANS	208 343	365 908
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE / ON CUSTOMERS' LOANS	11 038 143	16 657 331
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS / ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT / ON SECURITIES		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS / OTHER INTEREST AND RELATED INCOME		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
/ INCOME FROM LEASING AND RELATED OPERATIONS	76 091	79 808
COMMISSIONS / COMMISSION	2 808 109	3 591 493
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES / INCOME FROM FINANCIAL TRANSACTIONS	5 525 262	9 101 952
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT / INCOME FROM CURRENT SECURITIES	2 608 377	2 716 073
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS / DIVIDENDS AND RELATED INCOME	18 428	4 696
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE / INCOME FROM FOREIGN EXCHANGE TRANSACTIONS	2 898 457	6 381 183
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN / INCOME FROM OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTIONS		
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE / OTHER INCOME FROM BANKING OPERATIONS	834 304	653 609
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION / GENERAL OPERATING INCOME	65 794	61 770
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
/ RECOVERY OF DEPRECIATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	99 581	62 268
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
/ SURPLUS ON CORRECTIONS TO VALUE OF LOANS AND OFF-BALANCE-SHEET ITEMS		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX / SURPLUS RECOVERED ON PROVISION OF FUNDS FOR GENERAL BANKING RISKS		
PRODUITS EXCEPTIONNELS / EXCEPTIONAL INCOME		29 324
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS / RESULT FROM PREVIOUS FINANCIAL PERIODS		
PERTES / LOSS		
TOTAL DES PRODUITS / TOTAL INCOME	20 655 627	30 603 463

* Exercice / Fiscal year

Résultat comparé des deux derniers exercices (en milliers de BIF)

Produits & Charges	2010*	2011*
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 246 486	17 023 239
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	208 343	365 908
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	11 038 143	16 657 331
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	76 091	79 808
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-2 750 124	-3 558 439
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-5 010	-59 311
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-2 732 108	-3 494 118
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-13 006	-5 010
• SUR DETTES SUR EMPRUNTS SUBORDONNÉS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
MARGE D'INTÉRÊT	8 572 453	13 544 608
PRODUITS DE COMMISSIONS	2 808 109	3 591 493
CHARGES DE COMMISSIONS		
RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS	2 808 109	3 591 493
RÉSULTATS NETS SUR :		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	2 608 377	2 716 073
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	18 428	4 696
• OPÉRATIONS DE CHANGE	2 898 457	6 381 183
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN		
RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 525 262	9 101 952
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	834 304	653 609
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	65 794	61 770
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		
PRODUIT NET BANCAIRE	17 805 922	26 953 432
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	-9 582 890	-11 766 792
• FRAIS DE PERSONNEL	-4 585 903	-5 828 333
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-4 996 987	-5 938 459
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	-1 288 184	-1 462 560
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	99 581	62 268
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	7 034 429	13 786 348
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-146 259	-1 416 792
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG		-350 000
RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)	6 888 170	12 019 556
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-13 755	29 324
RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-1 819 535	-3 445 843
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	5 054 880	8 603 037

Income Statement for the last two financial periods (in BIF thousands)

Income & Expenses	2010*	2011*
INTEREST AND RELATED INCOME	11 246 486	17 023 239
• ON INTERBANK LOANS	208 343	365 908
• ON CUSTOMERS' LOANS	11 038 143	16 657 331
• ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES		
• ON SECURITIES		
• OTHER INTEREST AND RELATED INCOME		
INCOME FROM LEASING AND RELATED OPERATIONS	76 091	79 808
INTEREST AND RELATED EXPENSES	-2 750 124	-3 558 439
• ON INTERBANK DEBTS	-5 010	-59 311
• ON CUSTOMERS' DEBTS	-2 732 108	-3 494 118
• ON SECURITIES	-13 006	-5 010
• ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES		
• OTHER INTEREST AND RELATED EXPENSES		
EXPENSES ON LEASING AND RELATED OPERATIONS		
INTEREST MARGIN	8 572 453	13 544 608
COMMISSION INCOME	2 808 109	3 591 493
COMMISSION EXPENSES		
NET RESULT FROM COMMISSION	2 808 109	3 591 493
NET RESULT FROM		
• CURRENT SECURITIES TRANSACTIONS	2 608 377	2 716 073
• DIVIDENDS AND RELATED TRANSACTIONS	18 428	4 696
• FOREIGN EXCHANGE TRANSACTIONS	2 898 457	6 381 183
• OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTIONS		
NET INCOME FROM FINANCIAL OPERATIONS	5 525 262	9 101 952
OTHER INCOME FROM BANKING OPERATIONS	834 304	653 609
OTHER BANK OPERATING EXPENSES		
OTHER INCOME FROM NON-BANKING OPERATIONS	65 794	61 770
OTHER NON-BANKING OPERATING EXPENSES		
OPERATING INCOME	17 805 922	26 953 432
GENERAL OPERATING EXPENSES	-9 582 890	-11 766 792
• PERSONNEL COSTS	-4 585 903	-5 828 333
• OTHER GENERAL EXPENSES	-4 996 987	-5 938 459
DEPRECIATION & AMORTIZATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	-1 288 184	-1 462 560
RECOVERY OF DEPRECIATION & AMORTIZATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	99 581	62 268
GROSS OPERATING PROFIT	7 034 429	13 786 348
NET RESULT FROM VALUE ADJUSTMENTS	-146 259	-1 416 792
NET SURPLUS FROM ALLOCATIONS AND REVERSALS ON RESERVES FOR GBR		-350 000
PRE-TAX OPERATING INCOME	6 888 170	12 019 556
EXTRAORDINARY ITEMS	-13 755	29 324
RESULT FROM PREVIOUS FINANCIAL PERIODS		
CORPORATE INCOME TAX	-1 819 535	-3 445 843
NET INCOME FROM THIS FINANCIAL PERIOD	5 054 880	8 603 037

* Exercice / Fiscal year

Résolutions Assemblée Générale Ordinaire du 29 mars 2012

Resolutions / Annual General Meeting held on 29 march 2012

1. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

L'Assemblée donne dispense par un vote unanime de la lecture des rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2011.

L'Assemblée adopte à l'unanimité les rapports ci-dessus.

2. APPROBATION DES COMPTES ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

Le Président met aux voix l'adoption des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2011, tels qu'ils ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 28 février 2012.

Les comptes annuels sont adoptés à l'unanimité.

3. AFFECTATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE CLÔTURÉ LE 31 DÉCEMBRE 2011

Le Président ouvre la discussion sur le projet de répartition du solde créditeur du compte de résultats. Le résultat net de la Banque pour l'exercice 2011 s'élève à 8 603 036 852 BIF. En y ajoutant le report à nouveau de l'exercice antérieur de 3 463 968 BIF, le résultat à affecter s'établit à 8 606 500 820 BIF et se répartit comme suit :

	En BIF
Dotation à la réserve légale	860 000 000
Dotation à la réserve disponible	3 873 000 000
Dividende brut	3 483 402 052
Tantièmes	387 044 672
Report à nouveau	3 054 096
TOTAL	8 606 500 820

L'affectation proposée est adoptée à l'unanimité.

Le dividende est payable à concurrence de 22 326,924 198 BIF brut par action, sous déduction de l'impôt mobilier de 15 %, soit 18 977,88 553 BIF net par action.

Le Président informe l'Assemblée que la mise en paiement des dividendes sera effectuée le 30 mars 2012.

4. DÉCHARGE À DONNER AUX ADMINISTRATEURS ET AU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le Président met aux voix le quitus à donner aux Administrateurs et au Commissaire aux Comptes.

La gestion des Administrateurs d'une part, et les devoirs accomplis par le Commissaire aux Comptes, d'autre part, sont approuvés à l'unanimité et décharge leur est donnée par l'Assemblée.

5. NOMINATIONS STATUTAIRES

5.1. Nomination de Madame Rose KATARIHO en qualité d'Administrateur

Par décret présidentiel n°100/24 du 30 janvier 2012, Madame Rose KATARIHO est nommée Administrateur Représentant de l'État du Burundi au Conseil d'Administration de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA, en remplacement de Maître Clotilde NIRAGIRA.

Monsieur le Ministre des Finances a donc proposé par sa lettre n°540/0343/2012 du 16 février 2012 la candidature de Madame Rose KATARIHO pour succéder à Madame Clotilde NIRAGIRA dont le mandat vient à expiration à l'Assemblée Générale Ordinaire 2013.

La présente Assemblée est invitée à procéder à l'élection définitive de Madame Rose KATARIHO.

Cette proposition, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

Madame Rose KATARIHO est élue en qualité d'Administrateur pour un terme de un an, son mandat venant à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire de 2013, et ce, sous réserve de l'approbation de cette nomination par la Banque de la République du Burundi (B.R.B.).

Le Président informe l'Assemblée que le Conseil d'Administration du 28 février 2012 a également élu Madame Rose KATARIHO en qualité de Président du Conseil d'Administration.

5.2. Élection définitive et renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur Mohamed BENNANI (mandataire de BOA GROUP)

Le Conseil d'Administration du 21 octobre 2011 a nommé Monsieur Mohamed BENNANI en qualité d'Administrateur en remplacement de Monsieur Paul DERREUMAUX, démissionnaire, dont le mandat vient à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire de 2012, et ce, sous réserve de son élection par la présente Assemblée, la Banque Centrale l'ayant agréé par sa lettre D1/1761/2011 du 30 décembre 2011.

Cette proposition, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

Monsieur Mohamed BENNANI est élu en qualité d'Administrateur pour un terme de quatre ans, son mandat expire à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire de 2016.

Le Président informe l'Assemblée que le Conseil d'Administration du 21 octobre 2011 a également élu Monsieur Mohamed BENNANI en qualité de Vice-Président du Conseil.

5.3. Renouvellement des mandats d'Administrateurs

Les mandats des Administrateurs dont la liste ci-après, viennent à expiration à l'issue de la présente Assemblée Générale Ordinaire :

- Messieurs Alain SIAENS et Jean-Paul COUVREUR, mandataires de la Banque DEGROOF,
- Messieurs Henri LALOUX et Thierry LIENART, mandataires de BIO,
- Monsieur Alexis NZOHABONIMANA, Administrateur représentant l'OTB,
- Monsieur Tharcisse RUTUMO, mandataire de l'ÉTAT DU BURUNDI,
- Monsieur Vincent de BROUWER, mandataire de BOA GROUP.

Ceux-ci sont rééligibles et se représentent à vos suffrages.

Cette proposition, mise aux voix, nom par nom, est adoptée à l'unanimité.

- Messieurs Alain SIAENS et Jean-Paul COUVREUR, mandataires de la Banque DEGROOF,
- Messieurs Henri LALOUX et Thierry LIENART, mandataires de BIO,
- Monsieur Alexis NZOHABONIMANA, Administrateur représentant l'OTB,
- Monsieur Tharcisse RUTUMO, mandataire de l'ÉTAT DU BURUNDI,
- Monsieur Vincent de BROUWER, mandataire de BOA GROUP,

sont réélus en qualité d'Administrateurs, leurs mandats expirent à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire de 2016.

1. REPORTS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE STATUTORY AUDITOR

The Meeting unanimously waived the reading of the reports of the Board of Directors' Report and the Auditor's Report relative to the fiscal year ending on 31 December 2011.

The Meeting unanimously adopted the aforementioned Reports.

2. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS CLOSED ON 31 DECEMBER 2011

The Chairman put to the vote the approval of the annual accounts for the fiscal year ending on 31 December 2011, as closed by the Board of Directors on 28 February 2012.

The annual accounts were unanimously approved.

3. ALLOCATION OF INCOME FOR THE FISCAL YEAR ENDING ON 31 DECEMBER 2011

The Chairman opened the discussion about the distribution of the positive balance of the income statement. The Bank's net income for 2011 amounted to BIF 8,603,036,852. In addition to the previous balance brought forward of BIF 3,463,968, the income for allocation totalled BIF 8,606,500,820 BIF to be distributed as follows:

	In BIF
Allocation to the legal reserve	860,000,000
Allocation to the available reserve	3,873,000,000
Gross dividend	3,483,402,052
Bonus percentage of profits	387,044,672
Balance brought forward	3,054,096
TOTAL	8,606,500,820

The proposed allocation was unanimously approved.

A gross dividend of BIF 22,326.924 198 per share would therefore be payable, minus the 15% tax on securities, i.e. BIF 18,977.88 553 net per share.

The Chairman informed the Meeting that payment of the dividends would be made on 30 March 2012.

4. DISCHARGE TO BE GRANTED TO THE DIRECTORS AND THE AUDITOR

The Chairman put the discharge to be granted to the Directors and the Auditor to the vote.

Both the management of the Directors and the duties performed by the Auditor were unanimously approved, and the Meeting granted them discharge.

5. STATUTORY APPOINTMENTS

5.1. Appointment of Mrs Rose KATARIHO as Director

By virtue of presidential decree n°100/24 of 30 January 2012, Mrs Rose KATARIHO has been appointed Director and the Representative of the Burundese state on the Board of Directors of the BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA, replacing Counsellor Clotilde NIRAGIRA.

By virtue of letter n°540/0343/2012 of 16 February 2012, the Minister of Finance therefore nominated Mrs Rose KATARIHO to succeed Mrs Clotilde NIRAGIRA, whose term expires at the 2013 Ordinary General Meeting.

This General Meeting was asked to elect Mrs Rose KATARIHO.

This proposal was put to the vote and unanimously adopted.

Mrs Rose KATARIHO was elected Director for a one-year term expiring after the 2013 Ordinary General Meeting, subject to the approval of this appointment by the Banque de la République du Burundi (B.R.B.).

The Chairman informed the General Meeting that at its 28 February 2012 meeting, the Board of Directors also elected Mrs Rose KATARIHO as Chairman of the Board of Directors.

5.2. Final election and reelection of Mr Mohamed BENNANI (representative of BOA GROUP) as Director

At its 21 October 2011 meeting the Board of Directors appointed Mr Mohamed BENNANI as Director, replacing Mr Paul DERREUMAUX, who had resigned and whose term expired after the 2012 Ordinary General Meeting, subject to approval by this General Meeting, after the Central Bank had certified this appointment in its letter D1/1761/2011 of 30 December 2011.

This proposal was put to the vote and unanimously adopted.

Mr Mohamed BENNANI was elected Director for a four-year term expiring after the 2016 Ordinary General Meeting.

The Chairman informed the General Meeting that at its 21 October 2011 meeting the Board of Directors had also elected Mr Mohamed BENNANI Vice-Chairman of the Board.

5.3. Reelection of Directors

The terms of Directors listed below expire after this Ordinary General Meeting:

- Messrs Alain SIAENS and Jean-Paul COUVREUR, representatives of Banque DEGROOF,*
- Messrs Henri LALOUX and Thierry LIENART, representatives of BIO,*
- Mr Alexis NZOHABONIMANA, Director representing OTB,*
- Mr Tharcisse RUTUMO, representative of the Burundese state,*
- Mr Vincent de BROUWER, representative of BOA GROUP.*

They are eligible for reelection and are standing for reelection.

This proposal was put to the vote, on a name-by-name basis, and was unanimously adopted.

- Messrs Alain SIAENS and Jean-Paul COUVREUR, representatives of Banque DEGROOF,*
- Messrs Henri LALOUX and Thierry LIENART, representatives of BIO,*
- Mr Alexis NZOHABONIMANA, Director representing OTB,*
- Mr Tharcisse RUTUMO, representative of the Burundese state,*
- Mr Vincent de BROUWER, representative of BOA GROUP.*

have been reelected Directors with their terms expiring after the 2016 Ordinary General Meeting.

Annexes

1 / NOTES SUR LES PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

DISPOSITIONS LÉGALES ET RÈGLEMENTAIRES

La BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB), comme toutes les autres banques, est régie par :

- La loi n° 1/017 du 23 octobre 2003 portant Réglementation des Banques et Établissements Financiers,
- Les instructions réglementaires de la Banque de la République du Burundi (BRB).

ÉTABLISSEMENT DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA sont établis selon le principe des coûts historiques et conformément aux directives et au plan comptable de la Banque de la République du Burundi (Banque Centrale) ainsi qu'aux normes généralement admises.

CONVERSION DES COMPTES DU BILAN LIBELLÉS EN DEVISES

Le Bilan et le Compte des Pertes et Profits sont exprimés en devise nationale (le franc Burundais : BIF en sigle). Par conséquent, les créances et les dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises étrangères sont convertis en BIF aux cours moyens de change de la clôture du mois communiqués par la Banque Centrale.

LES OPÉRATIONS ET POSITIONS EN DEVISES

Les avoirs et les engagements envers les institutions financières étrangères, libellés en devises étrangères, sont convertis aux cours moyens de change publiés à la clôture du mois par la Banque Centrale. Les différences de change sont comptabilisées (à la fin de chaque mois) dans le compte de résultat. Les opérations de change sont évaluées au terme de chaque achat ou vente de devises et le résultat de change est enregistré en produits ou charges. Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont comptabilisés en BIF dès réception des avis de couverture.

LES INTÉRÊTS ET LES COMMISSIONS BANCAIRES

Les produits et les charges font l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices. Les intérêts courus sur des crédits « non performants » ne sont pas comptabilisés dans le compte d'exploitation, mais dans un compte d'agios réservés.

Le décompte d'intérêts cesse dès qu'un crédit est classé douteux, litigieux ou contentieux jusqu'à ce que le litige soit tranché ou que la garantie éventuelle soit réalisée ou encore que le client se manifeste pour régler la créance.

COMPTES DE LA CLIENTÈLE

Les comptes de la clientèle sont classés par type de déposant : société publique, privée, particulier ou divers (autres déposants) et par terme.

Les crédits à la clientèle sont subdivisés en créances commerciales, en crédits de caisse (découverts) et en crédits à court, moyen ou long terme.

CRÉANCES DOUTEUSES	20 % retard de 6 mois et moins de 9 mois
CRÉANCES LITIGIEUSES	40 % retard de 9 mois et moins de 12 mois
CRÉANCES CONTENTIEUSES	100 % retard de 12 mois et plus

Les provisions des créances remboursées font l'objet d'une reprise comptabilisée en compte de résultat.

Selon une réglementation de la banque centrale, une provision pour risques généraux doit être constituée à hauteur de 1,25 % de l'encours crédit non provisionné. Cette provision fait partie des fonds propres.

IMPÔTS ET TAXES

La Banque est assujettie à tous les impôts et taxes en vigueur. L'impôt sur le bénéfice est calculé au taux de 35 % du bénéfice fiscal de l'exercice déterminé par rapport aux produits et charges de l'exercice. Il est comptabilisé dans l'exercice comptable auquel il se rapporte.

LES IMMOBILISATIONS

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou revalorisé. Elles sont amorties sur une base linéaire en fonction de la durée probable ou estimée et conformément à l'Ordonnance Ministérielle n° 540/084 du 26 février 1993 précisant les taux admis en application de l'art. 48 du Décret – loi n° 1/012 du 23 février 1993 qui a fixé les taux d'amortissement ci-après :

IMMEUBLES	3 – 5 %
MATÉRIEL ROULANT	20 %
MATÉRIEL ET MOBILIER	10 – 20 %
MATÉRIEL INFORMATIQUE	25 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	10 %

Les immobilisations sont présentées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée du cumul des amortissements.

Les dépenses relatives aux frais de petites réparations et d'entretien des immeubles et du matériel (roulant, mobilier et informatique) sont enregistrées en charges.

LES TITRES DE PARTICIPATION

Les participations de la BCB au capital social d'autres sociétés sont comptabilisées à leur valeur nominale. Des provisions pour dépréciations des participations ont été constituées sur les parts qui ont diminué de valeur intrinsèque à la suite d'une accumulation durable des pertes dans quelques-unes des dites sociétés.

2 / OBSERVATIONS SUR LE BILAN

2.1. OPÉRATIONS AVEC LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT

Échéance	Au 31/12/2010*		Au 31/12/2011*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	77 567 219	4 335 859	64 473 460	1 188 971
DE 1 MOIS À 3 MOIS	2 465 800	230 000		230 000
DE 3 MOIS À 6 MOIS			3 522 609	
DE 6 MOIS À 2 ANS				
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS	6 000 000		6 000 000	
TOTAL	86 033 019	4 565 859	73 996 069	1 418 971

2.2. OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2010*		Au 31/12/2011*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	27 545 717	148 024 497	49 950 958	153 508 488
DE 1 MOIS À 3 MOIS	6 878 937	11 802 958	9 245 893	11 121 557
DE 3 MOIS À 6 MOIS	371 024	1 769 327	1 189 171	4 085 909
DE 6 MOIS À 2 ANS	12 302 086	24 124 067	16 136 934	27 510 105
DE 2 ANS À 5 ANS	38 015 397		43 158 954	200 000
PLUS DE 5 ANS	3 947 986		4 769 823	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	51 674		2 119 772	
TOTAL	89 112 821	185 720 849	126 571 505	196 426 059

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

Agents économiques	Au 31/12/2010*		Au 31/12/2011*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	54 828 661	68 445 540	78 623 104	79 109 786
ENTREPRISES PRIVÉES	31 866 615	29 413 074	46 419 028	25 104 644
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	2 346 875	30 071 535	1 214 781	36 068 670
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	70 670	57 790 700	314 593	56 142 958
TOTAL	89 112 821	185 720 849	126 571 506	196 426 058

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
CRÉANCES DOUTEUSES	6 195 459	9 460 682
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	6 143 785	7 340 910
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	51 674	2 119 772

2.3. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Participation	Montant participation*		Capital*	Part BOA %
	BRUT	NET		
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS				
• BNDE	37 169	36 669		
• SBF	10 000	0		
• BOA-TANZANIA	27 407	27 407		
• FONDS DE PROMOTION DE L'HABITAT URBAIN	35 578	35 578		
• FONDS NATIONAL DE GARANTIE	7 000	0		
SOUS TOTAL	117 154	99 654		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
• EXPLOITATION DU PORT DE BUJUMBURA	11 200	11 200		
• SOCIÉTÉ HOTELLIÈRE ET TOURISTIQUE DU BURUNDI	36 587	0		
• VERRERIE DU BURUNDI	15 000	0		
• SOCIÉTÉ D'ASSURANCE DU BURUNDI	6 500	6 500		
• NOUVEL OFFICE DU CAFÉ	2 250	0		
SOUS TOTAL	71 537	17 700		
TOTAL PARTICIPATIONS	188 691	117 354		
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				

2.4. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Nature	Au 31/12/2010*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2011*
IMMOBILISATIONS BRUTES	424 222			424 222
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	-85 229	-42 814		-128 043
TOTAL NET	338 993	-42 814		296 179

2.5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Nature	Au 31/12/2010*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2011*
IMMOBILISATIONS BRUTES	18 294 069	3 854 946		22 149 015
• IMMOBILISATIONS EN COURS	2 205 587	1 034 700		3 240 287
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	13 956 073	2 794 683		16 750 756
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	2 132 409	25 563		2 157 972
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
AMORTISSEMENTS	6 571 407	1 404 791		7 976 198
• IMMOBILISATIONS EN COURS				
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	5 956 299	1 319 978		7 276 277
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	615 108	84 813		699 921
TOTAL NET	11 722 662	2 450 155		14 172 817

2.6. AUTRES ACTIFS/PASSIFS

2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
DÉBITEURS DIVERS	3 226 167	3 028 147
VALEURS NON IMPUTÉES		
VALEURS À L'ENCAISSEMENT		
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS		
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS		
CRÉANCES RATTACHÉES		
TOTAL	3 226 167	3 028 147

2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
DETTES FISCALES		
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	7 499 576	8 581 647
DETTES RATTACHÉES		
DIVERS		
TOTAL	7 499 576	8 581 647

2.7. COMPTES D'ORDRE ET DIVERS

2.7.1 Actif

Comptes d'ordre et divers actif	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	577 244	852 643
PRODUITS À RECEVOIR	94 234	-43 621
DIVERS		
TOTAL	671 478	809 022

2.7.2 Passif

Comptes d'ordre et divers passif	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
CHARGES À PAYER	2 433 330	4 266 141
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	438 442	540 682
DIVERS		
TOTAL	2 871 772	4 806 823

2.8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
CHARGES DE RETRAITE		
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES		
TOTAL	0	0

2.9. CAPITAUX PROPRES

2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2010*	Affectation du résultat 2010*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2011*
PRIMES LIÉES AU CAPITAL				
RÉSERVES LÉGALES	2 362 000	505 000		2 867 000
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES	1 432 506	350 000		1 782 506
AUTRES RÉSERVES	3 359 831	2 188 732		5 548 563
CAPITAL SOCIAL	13 000 000			13 000 000
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	3 071	393		3 464
RÉSULTAT 2010	5 054 880	-5 054 880		0
RÉSULTAT 2011			8 603 037	8 603 037
TOTAL	25 212 288	-2 010 755	8 603 037	31 804 570

* En milliers de BIF.

2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en milliers de BIF, par année de dotation) :

Année	Montant
2005	135 000
2006	0
2007	530 000
2008	1 762 447
2009	-1 489 914
2010	0
2011	-2 533
SOIT AU 31/12/2011	935 000

2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de la BCB s'élève à 13 000 millions de BIF. Il est composé de 156 018 titres d'une valeur nominale de 83 324 BIF.

La structure de l'actionariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
SOCABU	21,70 %
BOA GROUP S.A.	20,25 %
BIO	17,38 %
BANQUE DEGROOF	17,37 %
ÉTAT DU BURUNDI	10,65 %
OTB	9,10 %
COGERCO	1,66 %
COTEBU	1,28 %
FONDS PENSION PERSONNEL BCB	0,57 %
NIYUNGEKO GILBERT	0,02 %
OGI	0,02 %
TOTAL	100,00 %

3 / ENGAGEMENTS HORS BILAN

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
ENGAGEMENTS DONNÉS	27 871 656	26 352 579
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	9 115 897	10 044 911
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	9 115 897	10 044 911
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	18 755 759	16 307 668
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	4 431 289	4 431 289
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	14 324 470	11 876 379
ENGAGEMENTS REÇUS	90 620 363	95 503 740
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	90 620 363	95 503 740
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	252 801	267 839
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	90 367 562	95 235 901
ENGAGEMENTS SUR TITRES		

4 / OBSERVATIONS SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

4.1. INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	208 343	365 908
• À VUE	30 763	36 720
• À TERME	177 580	329 188
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	11 038 143	16 657 331
• CRÉANCES COMMERCIALES	1 055 764	1 734 624
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	1 320 954	1 864 059
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	4 263 575	6 511 139
• CRÉDITS À MOYEN TERME	3 949 709	6 414 019
• CRÉDITS À LONG TERME	448 141	133 490
TOTAL	11 246 486	17 023 239

* En milliers de BIF.

4.2. INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	5 010	59 311
• À VUE	5 010	59 311
• À TERME		
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 745 114	3 499 128
• À VUE	222 523	309 873
• À TERME	2 522 591	3 189 255
TOTAL	2 750 124	3 558 439

4.3. COMMISSIONS

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	2 808 109	3 591 493
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	2 808 109	3 591 493
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)		
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

4.4. FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION

4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	3 579 187	4 785 652
CHARGES SOCIALES	1 006 716	1 042 681
TOTAL	4 585 903	5 828 333

4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	4 920	3 511
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL		
LOYERS	133 187	193 882
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	615 154	714 905
PRIMES D'ASSURANCE	436 419	508 790
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	88 909	142 501
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	325 915	373 216
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	752 957	838 226
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	637 975	647 253
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	604 290	717 224
JETONS DE PRÉSENCE		
MOINS-VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 397 261	1 798 951
TOTAL	4 996 987	5 938 459

4.5. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	1 288 184	1 462 560
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	1 209 597	1 377 747
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	78 587	84 813
REPRISES	99 581	62 268
TOTAL	1 188 603	1 400 292

4.6. SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN

Nature	Au 31/12/2010*	Au 31/12/2011*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	1 415 181	1 789 594
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES		
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	1 256 918	321 719
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	12 004	51 083
TOTAL	146 259	1 416 792

* En milliers de BIF.

5 / AUTRES INFORMATIONS

5.1. EFFECTIFS MOYENS

Catégories	2010	2011
CADRES EXPATRIÉS	3	3
CADRES LOCAUX	78	65
GRADÉS	33	32
EMPLOYÉS	137	188
PERSONNEL NON BANCAIRE	34	36
PERSONNEL TEMPORAIRE		
TOTAL	285	324

5.2. CONTREVALEUR DES COMPTES EN DEVISES

Nature	2010*	2011*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	68 269 360	65 588 232
• BILLETS ET MONNAIES	2 076 905	3 814 888
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	66 019 561	61 664 391
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	172 894	108 953
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	463 239	1 599 082
• CORRESPONDANTS BANCAIRES		
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES	463 239	1 599 082
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	54 780 910	57 632 35
• COMPTES ORDINAIRES	54 780 910	57 632 351

5.3. AFFECTATION DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2011

Nature	En milliers de BIF
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2011	8 603 037
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2010	3 464
TOTAL À RÉPARTIR	8 606 501
RÉSERVE LÉGALE (10 % DU RÉSULTAT)	860 000
DIVIDENDE	3 870 447
RÉSERVES FACULTATIVES	3 873 000
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	3 054
TOTAL RÉPARTI	8 606 501

6 / RÉSULTAT DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Nature	2007	2008	2009	2010	2011
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL*	3 400 000	3 500 000	7 000 000	13 000 000	13 000 000
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	98 625	98 625	117 508	156 018	156 018
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	13 838 000	16 765 000	17 173 000	20 490 000	30 450 000
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	6 124 300	7 619 619	7 808 543	8 157 238	15 124 870
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	1 707 600	2 446 900	1 475 000	1 819 535	3 445 843
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3 444 900	3 400 800	5 224 898	5 054 880	8 603 037
RÉSULTAT PAR ACTION*					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS					
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	35	34	44	32	55
PERSONNEL					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	286	294	291	285	324
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	2 171 781	2 648 774	3 711 348	3 579 187	4 785 652
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX* (Y COMPRIS LES FRAIS DE FORMATION)	690 029	798 306	882 726	1 006 716	1 042 681

* En milliers de BIF